



المعهد
معهد باسل فليحان
الجمهوريّة اللبنانيّة REPUBLIQUE LIBANAISE
وزارة المالية MINISTÈRE DES FINANCES
INSTITUT DES FINANCES INSTITUT BASIL FLEIHAN



رزمة
التدريب
٢٠١٣

فهرست الرزمة

٢	المعهد باختصار
٣	مهام المعهد
٤	سياسة التدريب
٤	الشهادات التخصصية
٥	التدريب في المعهد
٦	لبنان مركز أمانة سرّ شبكة معاهد التدريب الحكومية
٧	لبنان مركز إقليمي للتدريب الجمركي لمنظمة الجمارك العالمية
٧	لمن يتّوجه التدريب؟
٨	كيف أشارك في الدورات التدريبية؟
٩	مركزنا مجهز لاستقبالكم
٩	طلبات التدريب من خارج الرزمة
١٠	رزمة التدريب
١٦	تطوير الإدارة المالية الحكومية
٢٦	تطوير القدرات في إدارة الجمارك
٣٨	الثقافة الاقتصادية والمالية
٤٤	تطوير المهارات الإدارية
٥٠	هندسة برامج التدريب
٥٤	برامج الأنظمة المعلوماتية المكتبية
٦٢	برامج اللغات الأجنبية

تمهيد

الزملاء الكرام،

يسرّنا ان نضع بين أيديكم رزمة تدريب المعهد لعام ٢٠١٣. تتوجّه برامجنا بشكل أساسي إلى العاملين في القطاع العام في لبنان خصوصاً وفي المنطقة العربية عموماً حاملة في طياتها العديد من المواضيع التي تشكل اليوم نبض التحديث والتغيير في الخدمة العامة حول العالم.

برامج المعهد تماماً كما اصداراته تواكب التغيرات العالمية في مواضيع حساسة، وهي لذلك فرصة لكل مهتمّ بتطوير معارفه وصقل مهاراته، ولكل قائد يسهر على بناء فريق عمله، ولكل مسؤول مدرك لأهمية ترسيخ ثقافة الأداء (Human Capital Formation) والتعلم المستمر كوسيلة لرفع مستوى الكفاءة العامة في دولة تحترم مواطنيها وتقيم للجداره اعتباراً.

ندعو المسؤولين والقيّمين على مؤسسات القطاع العام في لبنان ودول المنطقة الى ايلاء المعرفة والتجدد أولى اهتماماتهم في خططهم السنوية، والى حتّ موظفيهم على تطوير ذواتهم وعلى الاستفادة من كلّ فرصة تعلم وتبادل متاحة أمامهم.

نذكركم أنّ هذه الرزمة سوف يتم تيويمها بشكل مستمرّ على موقع المعهد: www.institutdesfinances.gov.lb الذي يتضمّن أيضاً فرص التعلم المتاحة خارج لبنان في المؤسسات الشريكة والصديقة وكذلك مجموعة واسعة من مصادر علمية ومعلومات قيّمة أخرى.

نرحب بكم في معهدنا ونتطلّع الى التعاون معكم.

مهام المعهد

تطوير قدرات العاملين في وزارة المالية من كافة الجوانب المتصلة بعملهم واستقبال الموظفين الجدد وتوجيههم في مسارهم المهني فضلاً عن مساعدة الموظفين في الوحدات المستحدثة.

تأمين فرص التعلّم في الخارج، والمشاركة في المؤتمرات والحلقات العلمية والبعثات الدراسية للموظفين المؤهلين، واستقبال الخبراء من مختلف أقطار العالم، وتنظيم الزيارات الميدانية إلى وزارة المالية والى المؤسسات المعنية.

تطوير قدرات العاملين في الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات وتعزيز معارفهم ومهاراتهم في المواضيع المالية بما يسمح لهم بالارتقاء بأدائهم إلى مستوى يتوافق مع متطلبات عصر المعرفة.

تعزيز علاقات التعاون والتبادل محلياً وإقليمياً ودولياً، ولاسيما مع معاهد ومؤسّسات التدريب وتقديم الخبرة والمشورة وفرص التدريب للمهتمين داخل لبنان وخارجه.

مساعدة وزارة المالية في تعزيز التواصل والتفاعل مع شركائها من إدارات ومؤسسات عامة وقطاع خاص ومجتمع مدني.

المعهد باختصار

عُرف المعهد منذ تأسيسه، بالمعهد المالي، وقد أهدته وزارة المالية الى ذكرى الوزير الشهيد باسل فليحان في العام ٢٠٠٦ فاصبح يُعرف بإسم معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.

يعتبر المعهد اليوم، وبمساعدة ودعم وزارة المالية اللبنانية ومجموعة شركائه في لبنان والخارج، حلقة أساسية في عملية تحديث الإدارة المالية والجمركية في لبنان ومركز تميّز على صعيد منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا.

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مركز تميّز في مواضيع المالية العامة والجمارك. يستضيف المعهد مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA وهو أيضاً مقرّ «مركز التدريب الجمركي الإقليمي RTC» التابع لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

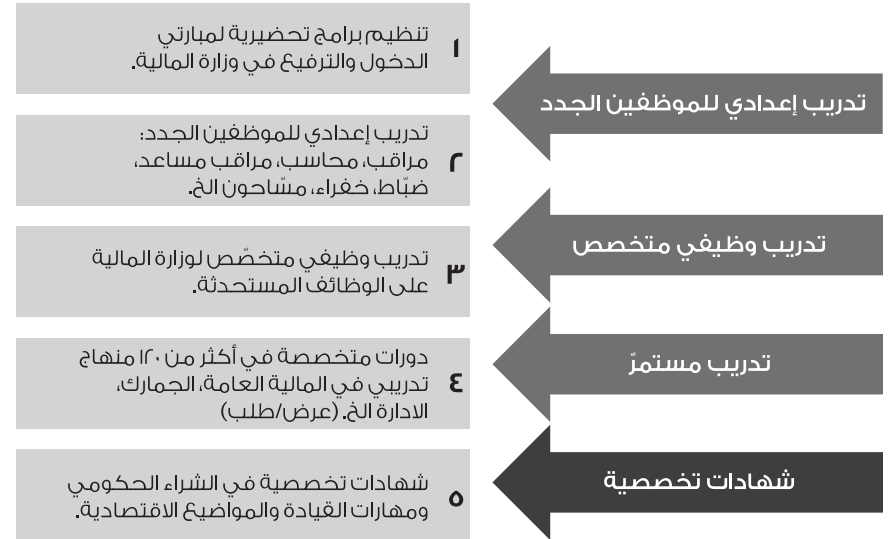
أسّس المعهد عام ١٩٩٦ بمساعدة مالية وتقنية من الدولة الفرنسية من خلال وكالة التعاون التابعة لوزارة المال الفرنسية، وبمبادرة من وزير الدولة لشؤون المالية آنذاك، دولة الرئيس فؤاد السنيورة. نال المعهد بعدها الدعم المالي من قبل عدة دول ومنظمات أجنبية وعربية وأصبح عام ٢٠٠٤ مؤسّسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً تعمل تحت وصاية وزير المالية اللبنانية.



التدريب في المعهد

- أكثر من ١٢٠ برنامج ودورة تدريبية متخصصة؛
- أشكال متعدّدة للتدريب: برامج توجيهية للموظفين الجدد، دورات تحضيرية لمباريات مجلس الخدمة المدنية، تدريب متخصص ومستمر، تدريب وظيفي، شهادات تخصصية، مساندة تقنية، تدريب إلكتروني، تدريب «بحسب الطلب»؛
- أساليب وتقنيات تدريب ناشطة وتفاعلية؛
- «حقيقية تدريبية» خاصة بكل برنامج تتضمن مخطط الجلسات والمواد التدريبية وأقرص مدمجة؛
- نظام فني للتدريب يضمن جودة البرامج ودورات سنوية في مواضيع «تدريب المدرب»؛
- شبكة من ٢٠٠ مدرب وخبير من لبنان والخارج؛
- أدلة تدريب مجانية موضوعة في متناول المتدربين والمهتمين وغيرها من الإصدارات العلمية؛
- موقع إلكتروني شامل وحديث؛
- تعقد الدورات بشكل عام باللغة العربية مع إمكانية عقد بعضها باللغة الفرنسية أو الانكليزية.

سياسة التدريب



الشهادات التخصصية

- شهادات تخصصية في الشراء الحكومي بالتعاون مع معهد المشتريات والتوريد في بريطانيا (CIPS)
- شهادة متخصصة في مهارات القيادة في الإدارة الجمركية بالتعاون مع المعهد العالي للأعمال (ESA)
- شهادات تخصصية في المواضيع الاقتصادية والتنمية بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط

لبنان مركز إقليمي للتدريب الجمركي لمنظمة الجمارك العالمية

V



يلعب المعهد منذ عام ٢٠٠٦ دوراً رائداً «كمركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية» وذلك بموجب اتفاق تعاون حيث يشارك ممثلون من إدارات الجمارك في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كل عام ببرنامج التدريب الإقليمي الجمركي السنوي الذي يُعقد في بيروت. كما يسهل المعهد مشاركة ممثلين عن لبنان في مختلف المؤتمرات والاجتماعات التي تنظمها منظمة الجمارك العالمية في موضوع بناء القدرات بغية توفير فرص التدريب المتخصص وتسهيل تبادل المعارف والممارسات ذات الصلة وفقاً لأفضل المعايير المهنية العالمية.

لبنان مركز أمانة سرّ شبكة معاهد التدريب الحكومية



تأسست شبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (GIFT-MENA) في آذار عام ٢٠٠٦ في بيروت بمبادرة من معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي وبدعم من معهد البنك الدولي ووزارة المالية الفرنسية. تضم الشبكة اليوم أكثر من ٤٠ عضواً من مؤسسات إقليمية ودولية، ويؤمن المعهد أعمال أمانة السرّ.

أصبحت شبكة GIFT MENA أحد أهم المنابر العربية-المتوسطية للتبادل العلمي بين معاهد ومؤسسات التدريب والتعاون بين المؤسسات الحكومية في دول الجنوب.

لمن يتوجه التدريب؟

العاملون في كافة المديرات والهيئات التابعة لوزارة المالية اللبنانية، الكوادر العليا والمتوسطة في الإدارات والمؤسسات العامة والهيئات المستقلة، القضاة والدبلوماسيون والمسؤولون في الهيئات والمجالس الرقابية والعسكرية، الشباب والشابات في لبنان الى جانب القطاع الخاص والمجتمع المدني بحسب الدعوة.



مركزنا مجهز لاستقبالكم

- قاعة محاضرات مجهزة بالترجمة الفورية (٥٠ مقعداً)
- خمس قاعات تدريب مجهزة بأحدث التقنيات
- ثلاث قاعات للتدريب المعلوماتي
- قاعة محاضرات تستقبل ١٤٠ شخصاً
- قاعة مؤتمرات تستقبل ٤٢٠ شخصاً
- مركز توثيق متخصص: المكتبة المالية
- غرفة استقبال ومكاتب حديثة ومجهزة
- كافيتيريا
- مراكز في المناطق اللبنانية: شتورا، طرابلس، زحلة، صيدا ومطار بيروت

طلبات التدريب من خارج الرزانمة

- يستقبل المعهد من خارج رزانمته السنوية، طلبات تدريبية إضافية لتنظيم دورات بحسب حاجات مؤسساتكم وإداراتكم.
- لا تترددوا في مراسلتنا للإستفسار أو للإشتراك عبر البريد الإلكتروني contact@if.org.lb

كيف أشرك في الدورات التدريبية؟

يعلن المعهد عن الدورات التدريبية من خلال الموقع الإلكتروني والبريد الإلكتروني والفاكس والبريد، وترفق بالإعلان استمارة الترشيح للمشاركة في الدورة.

يملأ المرشح من وزارة المالية وإدارة الجمارك في لبنان استمارة الترشيح مذيلة بتوقيع رئيسه المباشر ورئيس الإدارة.

يملأ المرشح من الوزارات والإدارات الأخرى في لبنان والخارج استمارة الترشيح مذيلة بتوقيع رئيس الإدارة.

ترسل الاستمارة إلى المعهد إلكترونياً أو عبر الفاكس أو عبر البريد ضمن المهل المحددة في الإعلان.

تدرس طلبات الترشيح وتبّوب وفقاً لشروط المشاركة العامة والخاصة المبيّنة في الإعلان.

يبلغ المعهد المرشح قبوله في الدورة التدريبية عبر البريد الإلكتروني أو عبر الهاتف، وعليه عندئذ تبليغ إدارته وتأكيد حضوره.

يكون حضور الدورة التدريبية إلزامياً للمرشح المقبول طلبه.



موضوع التدريب	كانون الثاني	شباط	اذار	نيسان	ايار	حزيران	تموز	آب	ايلول	تشرين الاول	تشرين الثاني	كانون الاول
بناء القدرات في الادارة المالية الحكومية												
البرنامج التدريبي المتخصص في اعداد الموازنة العامة												
البرنامج التدريبي الاقليمي المتخصص في تنفيذ الموازنة العامة												
مدخل إلى تنفيذ الموازنة العامة في لبنان												
ورشة عمل حول مراقبة عقد النفقات												
الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي												
البرنامج التدريبي حول استراتيجيات الشراء الحكومي												
البرنامج التدريبي الاقليمي المتخصص في المحاسبة العامة												
النظام الضريبي في لبنان												
البرنامج التدريبي المتخصص في الرقابة والتدقيق												
بناء القدرات في إدارة الجمارك												
على المستوى الوطني												
الشهادة التخصصية في القيادة والتطوير الإداري للكوادر العليا في إدارة الجمارك												
القواعد العامة للنظام المنسق: تكنولوجيا البضائع والتطبيقات التعريفية												
تقنيات الكشف عن الاشعاع												
استخدام وتحليل صور جهاز الكشف بالأشعة												
تقنيات التحقيق وتحليل المؤشرات اللغوية والجسدية في علم النفس الإجرامي												
تقنيات التحقيق في الجرائم المالية												
ورشة عمل حول تحليل المخاطر ومهارات الاستهداف في العمل الجمركي												
التقليد والتزوير: دلائل وتقنيات (٣ حلقات)												
مكافحة تهريب المخدرات												

موضوع التدريب	كانون الثاني	شباط	اذار	نيسان	ايار	حزيران	تموز	آب	ايلول	تشرين الاول	تشرين الثاني	كانون الاول
على المستوى الإقليمي												
ورشة العمل الاقليمية لشبكة MEDNET - Groupe Pompidou حول مكافحة المخدرات												
البرنامج التدريبي حول التحليل النفسي للمؤشرات اللغوية والجسدية في الرقابة الجمركية												
البرنامج التدريبي حول استخدام وتحليل صور جهاز الكشف بالأشعة												
ورشة عمل حول مساهمة ادارة الجمارك في القدرة التنافسية الاقتصادية												
بناء القدرات في الثقافة الاقتصادية والمالية												
المؤتمر السنوي لأسانذة مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية												
لعبة الجزيرة: محاكاة لبناء واستخدام المفاهيم الاقتصادية												
تحليل المؤشرات الاقتصادية												
الشهادة التخصصية حول «تمية رأس المال البشري»												
الشهادة التخصصية حول «التدفقات المالية الدولية»												
الشباب الجامعي في وزارة المالية												
بناء القدرات في المهارات الإدارية												
اللقاءات العلمية المختصة للكوادر العليا في الادارة اللبنانية												
اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط												
الأساليب المهنية في تمثيل الادارة في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية												
التخطيط الاستراتيجي من منظور البعد الاجتماعي												
إدارة النزاعات ومهارات الحوار والتفاوض												
إدارة الوقت والضغط في العمل												

موضوع التدريب	كانون الثاني	شباط	اذار	فيسان	ايار	حزيران	تموز	آب	ايلول	تشرين الاول	تشرين الثاني	كانون الاول
بناء القدرات في هندسة البرامج التدريبية												
تدريب المدرب - مستوى عام												
تدريب المدرب - مستوى متقدم												
تدريب المدرب في الشراء الحكومي												
ورشة عمل لمعاهد ومدارس التدريب في لبنان												
بناء القدرات في الأنظمة المعلوماتية المكتبية												
Microsoft Intermediate Word 2007												
Microsoft Word for Professionals 2007												
Microsoft Intermediate Excel 2007												
Microsoft Excel for Professionals 2007												
Microsoft PowerPoint 2007												
Get to know Access 2007												
Improve your presentation skills with new IT tools												
Microsoft Project 2007												
تميز المهارات اللغوية												
Workplace English and Conversation-Beginner (A)												
Workplace English and Conversation-Beginner (B)												
Workplace English and Conversation-Intermediate (A)												
Workplace English and Conversation-Beginner (B) at Saida												
Workplace English and Conversation-Intermediate (A) at Saida												
Business English												
English for Public Finance												
Francais des Finances												



تطوير الإدارة المالية الحكومية

تُعتبر مجموعة البرامج التدريبية في الإدارة المالية الحكومية مدخلاً أساسياً لفهم التحديات المعاصرة التي تواجه سياسات المالية العامة في لبنان وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تتضمن البرامج التدريبية لعام ٢٠١٣ مجموعة متكاملة من المواضيع بدءاً بإعداد الموازنة العامة وتنفيذها، وصولاً إلى الحسابات الوطنية، مروراً بالرقابة والتدقيق مع الإضاءة بشكل خاص على موضوع الشراء الحكومي. تُشكل هذه البرامج مساحة تفاعلية لتعزيز مهارات كافة المعنيين بحسن إدارة المال العام في لبنان وفي المنطقة، وهي محطات غنيّة بتجارب مختلف الخبراء والشركاء في مجال تحديث الإدارة المالية.

البرنامج التدريبي حول إعداد الموازنة العامة

المدة: ٣٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، حزيران/يونيو ٢٠١٣

يوضح هذا البرنامج أهمية الموازنة العامة كأداة أساسية في التخطيط السياسي والاقتصادي والمالي وفي تطوير الأداء الحكومي بشكل عام. يعرض البرنامج أبرز عمليات إعداد الموازنة وأدوار الجهات المعنية، ويناقش التجارب التحديّة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويزوّد المشاركين بمقاربات ودروس مستفادة حول مختلف التحديات والتقنيات التي تُعتمد في مجال إعداد الموازنات العامة مع التعمّق في دراسة الحالة اللبنانية.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة التي تهتم بشؤون الموازنة العامة في مختلف إدارات ومؤسسات القطاع العام وفي الهيئات التشريعية والرقابية في لبنان.

منسّقة الدورة: مايا بصيبص

البرنامج التدريبي الإقليمي في تنفيذ الموازنة العامة

المدة: ٣٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، من ١٨ إلى ١٢ تموز/يوليو ٢٠١٣

يعمّق هذا البرنامج معارف المشاركين في مختلف استراتيجيات تنفيذ الموازنات الحكومية وعمليات الإنفاق ويربطها بمفاهيم الأداء. تسمح حلقات النقاش بتحليل أدوات وتقنيات تنفيذ الموازنة والقيود العملية التي تعترضها بتحديد أفضل لمختلف أدوار الجهات المعنية بها. يخلص البرنامج إلى رصد مخاطر تنفيذ الموازنة وصولاً إلى تحديد الأفكار والدروس المستفادة التي من شأنها أن تساعد في تحسينها وذلك وفقاً لخصائص وظروف كل بلد مشارك.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة في أقسام الموازنة والخزينة في مختلف إدارات الدولة وهيئاتها الرقابية في دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

منسّقة الدورة: بسمة عبد الخالق



المملكة العربية السعودية

إعداد الموازنة

مملكة البرنام التدريبية المتكاملة من الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

بيروت، لبنان

بالشراكة مع:

THE WORLD BANK | adetef | المعهد المالي | INSTITUT DES FINANCES



المملكة العربية السعودية

تنفيذ الموازنة

مملكة البرنام التدريبية المتكاملة من الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

بيروت، لبنان

بالشراكة مع:

THE WORLD BANK | adetef | المعهد المالي | INSTITUT DES FINANCES



ورشة عمل حول مراقبة عقد النفقات

المدة: ٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، نيسان/ابريل ٢٠١٣

تهدف هذه الورشة الى تعريف المشاركين بأصول تنفيذ عقد النفقة ومراحلها وخصائصها وتوحيد المفاهيم المتعلقة بها. إضافة الى وتوضيح دور مراقب عقد النفقات ودور عاقد النفقة مع الاضائة على الإجراءات المعتمدة في هذه المعاملات. كما ستشكل هذه الورشة فرصة لتحسين التواصل بين كافة المعنيين بعقد النفقات في وزارة المالية والمؤسسات والإدارات العامة والجهات الرقابية.

المشاركون: الموظفون الذين يتولون حالياً مهام عقد النفقة في مديريات الموازنة ومراقبة النفقات، الخزينة والصرفيات في وزارة المالية والذين لم تتعد خبرتهم فترة ٥ سنوات. رؤساء المحاسبة ومراقبو عقد النفقات في الإدارات العامة والمؤسسات العامة.

منسقة الدورة: ناديا قاسم

مدخل إلى تنفيذ الموازنة العامة في لبنان

المدة: ٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/ مارس ٢٠١٣

تقدم هذه الورشة لمحة متكاملة حول عملية تنفيذ الموازنة العامة في لبنان من خلال تزويد المشاركين بالمفاهيم الأساسية التي ترعى هذه العملية وكافة المراحل التنفيذية التي تمر بها. إضافة الى تعريفهم بالأنظمة المعلوماتية المتوفرة في وزارة المالية وأدوار مختلف المؤسسات المعنية في عملية تنفيذ الموازنة. كما ستشكل هذه الورشة فرصة لإطلاعهم على الممارسات الدولية الجيدة في هذا المجال.

المشاركون: كافة العاملين والمهتمين في مديرية المالية العامة في وزارة المالية.

منسقة الدورة: ناديا قاسم



تندرج هذه البرامج ضمن سلسلة ورش العمل التي ينظمها البنك الدولي من خلال المشاريع الإصلاحية الطارئة المتعلقة بتنفيذ الموازنة والنفقات العامة والدين العام في وزارة المالية EFMIS بالتعاون مع المعهد.

تولّى إعداد محتوى هذين البرنامجين مجموعة من كبار الأخصائيين في المالية العامة بالتعاون مع وكالة التعاون التقني الدولي التابعة لوزارة المال والاقتصاد الفرنسيين- الأديتيف والبنك الدولي. يتعاون المعهد في التدريب مع مجموعة من الخبراء اللبنانيين ومن الأخصائيين من مشروع برامج الإصلاحات الطارئة في وزارة المالية اللبنانية- EFMIS.

البرنامج التدريبي المتخصص في الرقابة والتدقيق

المدة: ٣٠ ساعة

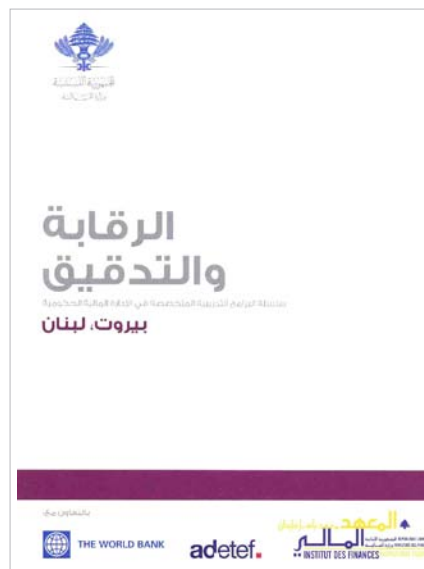
لغة التدريب: العربية

بيروت، كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٣

يهدف هذا البرنامج إلى التعمق في مفاهيم الرقابة الداخلية والتدقيق وأدواتها والتقنيات المستخدمة. ويساهم النقاش بين المشاركين في توضيح العلاقة التي تربط بين الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي في القطاع العام والمعايير التي تعتمد في تطبيق كل منها. ويتطرق البرنامج إلى التحديات المرتبطة بتفعيل الرقابة المالية ويستخلص التوصيات التي من شأنها أن تساهم في تعزيزها.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة المعنية بالرقابة المالية والتدقيق الداخلي في مختلف إدارات الدولة وفي الهيئات الرقابية في لبنان.

منسقة الدورة: مايا بصيبص



«لقد شكلت هذه الدورة فرصة لمزيد من تنمية القدرات وتبادل الخبرات بين الدول العربية وكانت مناسبة لزيارة بلد عريق لطالما شاهدنا جماله في وسائل الإعلام إلا أننا عشقناه لدى زيارتنا له... فهنيئاً لكم ببلدكم وهنيئاً لنا بزيارتته». (مشارك في البرنامج لعام ٢٠١٢)

البرنامج التدريبي الإقليمي في المحاسبة العامة

المدة: ٣٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

الأردن، من ٢٩ أيلول إلى ٣ تشرين الأول/ أكتوبر ٢٠١٣ يناقش هذا البرنامج الجوانب الأساسية لعملية المحاسبة العامة وتقنياتها مفضلاً التحديات المرتبطة بالمحاسبة النقدية ومحاسبة الاستحقاق والموازنة ومستعرضاً أبرز التقارير والبيانات المالية والصعوبات على المستوى التنظيمي. يعزز هذا البرنامج من كفاءة المختصين في عملية المحاسبة العامة في كل أبعادها مما يساعدهم على تحديد قيودها ورصد مخاطرها واقتراح السياسات التطويرية وإطلاقها في بلدانهم.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة في أقسام المحاسبة العامة وفي مختلف إدارات الدولة وهيئاتها الرقابية في دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

منسقة الدورة: بسمة عبد الخالق



الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي

المدة: ٣٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، أيلول/سبتمبر ٢٠١٣

لأول مرة في لبنان، يطلق المعهد شهادة تخصصية في الشراء الحكومي. تتيح هذه الشهادة الفرصة أمام المشاركين لفهم كافة الجوانب المحيطة بعمليات الشراء الحكومي في القطاعين العام والخاص كدورة الشراء وتحديد الحاجات والخطة السنوية ودراسة السوق ووضع المواصفات وتقويم العروض وإدارتها والعلاقة مع الموردين وأخلاقيات المهنة والتوجهات الحديثة في الشراء وغيرها. يساهم هذا البرنامج في مساندة المسؤولين عن الشراء في أداء مهامهم بمهنية وفي إتمام عمليات الشراء بفعالية وشفافية انطلاقاً من الممارسات الدولية الجيدة. ينال الناجحون في هذا البرنامج شهادة تخصصية من CIPS بمستوى ٢.

المشاركون: الأفراد المعنيون بالشراء الحكومي في لبنان.

منسقة الدورة: مايا بصيبص



البرنامج التدريبي حول استراتيجيات الشراء الحكومي

المدة: ٣٦ ساعة

لغة التدريب: العربية

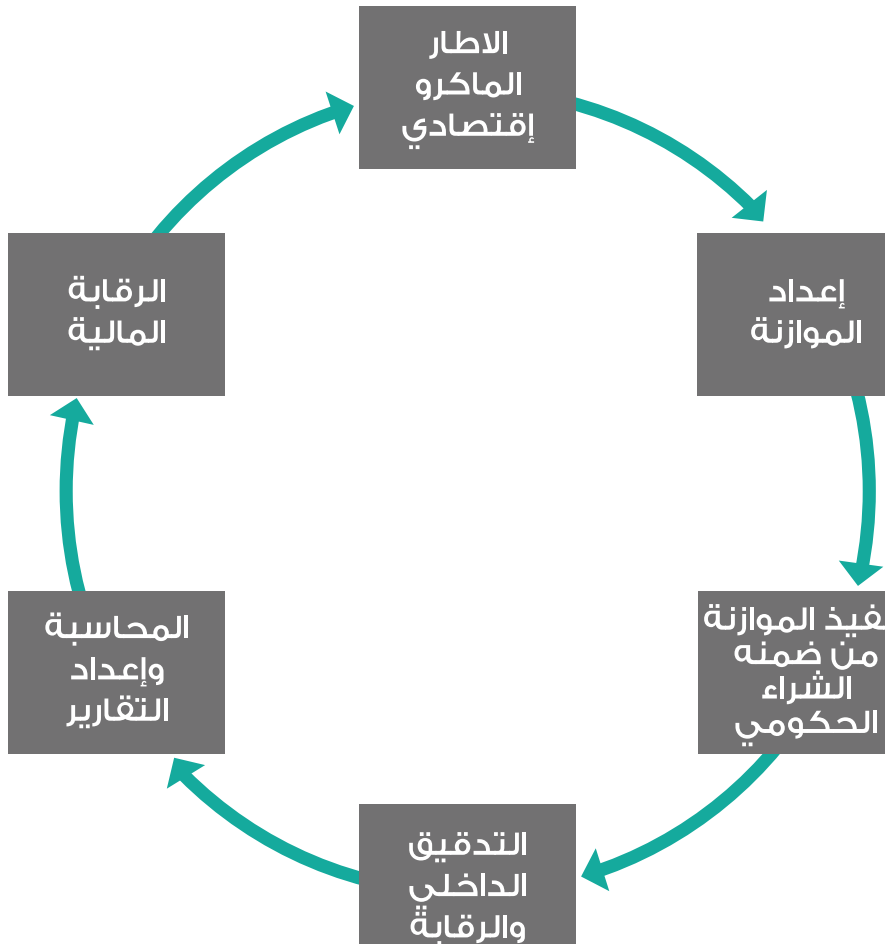
بيروت، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣

يناقش المشاركون في هذا البرنامج الجوانب الاستراتيجية لعمليات الشراء الحكومي ودوره وأهميته في تحقيق الأهداف العامة للحكومة وفي تحقيق القيمة المحققة من الإنفاق العام. يزودهم هذا البرنامج بمهارة إعداد الخطط وإدارة المشاريع والمخاطر والنزاعات بطريقة مهنية ويمهد الطريق أمامهم لفهم تحديات العولمة الاقتصادية والأسواق العالمية ومدى انعكاسها على الخطط الاستراتيجية الفعالة على مستوى مؤسساتهم وعلى المستوى الوطني. ينال الناجحون في هذا البرنامج إفادة من CIPS.

المشاركون: المسؤولون عن وضع استراتيجيات الشراء في مؤسساتهم ومشاريعهم في لبنان.

منسقة الدورة: مايا بصيبص

مراحل إدارة المالية العامة



النظام الضريبي في لبنان

المدة: ٢٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، في آذار/مارس ٢٠١٣

يقدم هذا البرنامج لمحة متكاملة عن السياسات الضريبية وعن النظام الضريبي والإجراءات المعتمدة في لبنان والتوجهات التحديثية. يتخلل البرنامج حلقات تفاعلية تساعد المشاركين على التمييز بين أنواع الضرائب والرسوم والفئات التي تستهدفها والتعرّف على التصاريح الخاصّة بكل ضريبة وكيفية احتسابها والمهل الزمنية والغرامات وكيفية الحصول على المعلومات وغيرها من المواضيع التي تساعد في خلق لغة مشتركة بين المكلفين والإدارة الضريبية حول الحقوق والواجبات. يساعد هذا البرنامج على تعزيز سبل التواصل بين كافة المعنيين وعلى تعزيز ثقافة الالتزام الضريبي.

المشاركون: المهتمون من القطاع العام في لبنان ومن المجتمع المدني ومن الجامعات.

منسقة الدورة: صباح خير الدين



الجمهورية اللبنانية
وزارة المصروفات

هذا البرنامج ينظم بالتعاون مع الإدارة الضريبية في وزارة المالية اللبنانية

تطوير القدرات في إدارة الجمارك

تساهم مجموعة البرامج التدريبية الجمركية لعام ٢٠١٣ في بناء القدرات الجمركية لاسيما في مجال تعزيز المكافحة والرقابة، ويتميز العام بإطلاق الشهادة التخصصية في القيادة والتطوير الإداري والتي تتوجه إلى المسؤولين والكوادر العليا في الجمارك. وتتضمن أيضاً برامج هذا العام ورش عمل متنوعة تستهدف هيئات إنفاذ القوانين في لبنان وفي دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مواضيع الغش التجاري والجرائم المالية والعابرة للحدود وذلك ضمن خطة التدريب الإقليمية لمنظمة الجمارك العالمية التي تعتمد لبنان كمركز تدريب إقليمي منذ عام ٢٠٠٦.

تقنيات الكشف عن الإشعاع

المدة: ١٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

يوأكب هذا البرنامج جهود إدارة الجمارك لمكافحة الحيازة غير المشروعة للمواد النووية والمواد المشعة الأخرى، من خلال تطوير مهارات المشاركين لجهة استخدام أجهزة الكشف الثابتة والمحمولة التي اقتنتها الإدارة مؤخراً وتعميق معارفهم بالإطار القانوني الدولي وبالمبادئ الأساسية للإشعاع.

يشكل هذا البرنامج، ركيزة أساسية لاستدامة المشاريع التحديثة وتعزيز القدرة الوطنية لرصد الإشعاع على الحدود وكشف النشاطات الإجرامية التي تستخدم فيها المواد المشعة.

المشاركون: عناصر الضابطة الجمركية العاملة على الحدود اللبنانية ولجنة الحدود المشتركة.

منسقة الدورة: سوزان قوصان

القواعد العامة للنظام المنسق - تكنولوجيا البضائع والتطبيقات التعريفية

المدة: ٧٥ ساعة (٢٥ ساعة لكل حلقة)

لغة التدريب: العربية

بيروت، نيسان/أبريل ٢٠١٣

يُعتبر وصف وتصنيف البضائع والسلع بحسب المعايير الدولية أداة رئيسية لتسهيل التجارة وإعداد الإحصاءات واستيفاء الإيرادات الجمركية. وتماشياً مع هذا التوجه ينظم المعهد ثلاث حلقات تدريبية حول تكنولوجيا البضائع والتطبيقات التعريفية تهدف إلى تفسير القواعد الست للنظام المنسق بالإضافة إلى التمرس في تبني البضائع وترميزها. تخص كل حلقة قسماً من أقسام النظام من خلال التعرف على عيّنات متنوعة من السلع بهدف ترميزها وفقاً للفصول والبنود الرئيسية والفرعية للنظام وللتعريف الجمركية.

المشاركون: المراقبين والمراقبين المساعدين في إدارة الجمارك اللبنانية

منسقة الدورة: سوزان قوصان



البرنامج التدريبي حول استخدام وتحليل صور الكشف بالأشعة

المدة: ٢١ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، تموز/يوليو ٢٠١٣

تماشياً مع التطور التقني لأنظمة الفحص بالأشعة السينية (XRAY)، ينظم المعهد بالتعاون مع مركز تدريب تعزيز أمن المطار برنامج تدريبي على المستوى الاقليمي والمحلي يهدف إلى تعريف المشاركين على وظائف جهاز الكشف بالأشعة السينية وكيفية استخدامه بالإضافة إلى تعزيز مهاراتهم لناحية تحليل الصور الإشعاعية والتمرس في اكتشاف طرق الإخفاء. يتميز البرنامج بتركيزه على الجانب التطبيقي من خلال استخدام برنامج (logy x) الذي يتضمن قاعدة بيانات صورية متنوعة خاصة بالحقائب وبالشحن الجوي.

المشاركون: عناصر الضابطة الجمركية اللبنانية وإدارات الجمارك في منطقة الشرق الوسط وشمال أفريقيا.

منسقة الدورة: سوزان قوصان



مكافحة تهريب المخدرات

المدة: ٢٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/ مارس ٢٠١٣

لما كانت المخدرات تشكل إحدى الاهتمامات الرئيسية لأمن وصحة المجتمع، يستكمل المعهد تعاونه مع مركز تدريب تعزيز أمن المطار وإدارة الجمارك اللبنانية، وينظم مجدداً سلسلة من الدورات التدريبية حول مكافحة تهريب المخدرات تهدف إلى شرح الإطار القانوني العام للاتجار غير المشروع وتحديد أنواع السلائف والمخدرات وكيفية إنتاجها وتوضيها وطرق التهريب المستخدمة عالمياً. يتميز البرنامج بتركيزه على تطبيقات عملية متنوعة ومتخصصة في موضوع مكافحة وتقنيات التفتيش وتيويم معارف المشاركين بخطوط التهريب والأساليب الجديدة التي يستحدثها المهربون.

المشاركون: عناصر الضابطة الجمركية وهيئات إنفاذ القوانين المعنية.

منسقة الدورة: سوزان قوصان

تقنيات التحقيق وتحليل المؤشرات اللغوية والجسدية في علم النفس الإجرامي (مستوى عام)

المدة: ٢٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، شباط/ فبراير ٢٠١٣

يواكب هذا البرنامج تطوّر المنحى الإجرامي وتنوّع أساليبه ويقدم جديد تقنيات التحقيق وتحليل المؤشرات اللغوية والجسدية في علم النفس الإجرامي. وهو يهدف إلى تنمية المهارات العلمية والتقنية في مجال التحقيق والاستجواب، ويتضمّن منهجية الاستجواب وتقنيات التحقيق الحديثة المستخدمة عالمياً بالإضافة إلى علم نفس الكذب والإقرار وتحليل الإيماءات الجسدية واللغوية وطرائق استنتاج المشتبه بهم.

المشاركون: إدارات الجمارك في لبنان والمنطقة ورتباء الضابطة العدلية اللبنانية وسواهم من هيئات إنفاذ القوانين المعنية.

منسقة الدورة: سوزان قوصان



التقليد والتزوير: دلائل وتقنيات

المدة: ١٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، ابتداءً من نيسان/ أبريل ٢٠١٣

تولي وزارة المالية موضوع حماية المستهلك والغش التجاري الذي يشكل خطراً على صحّة المجتمع واقتصاداه اهتماماً خاصاً، ويستكمل المعهد تعاونه مع القطاع الخاص وأصحاب الحقوق لتنظيم سلسلة حلقات تدريبية متخصصة حول التقليد والتزوير تهدف إلى الإضاءة على التوجهات الحديثة المتعلقة بجرائم الملكية الفكرية وتعميق معارف المشاركين في الآثار الاقتصادية والاجتماعية التي يولدها بالإضافة إلى توفير بيانات عملية للتعرف على تصميم بعض المنتجات الأصلية وخصائصها ومقارنتها بالملقطة منها.

المشاركون: إدارة الجمارك وإدارة حصر التبغ والتبناك وهيئات إنفاذ القوانين المعنية.

منسقة الدورة: سوزان قوصان

تحليل المخاطر ومهارات الاستهداف في العمل الجمركي

المدة: ٢٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

تماشياً مع جهود إدارة الجمارك لتعزيز فاعلية الرقابة الجمركية، يعدّ المعهد هذا العام برنامجاً تدريبياً حول تحليل المخاطر ومهارات الاستهداف، يهدف إلى تزويد المشاركين بمهارات تحليل المعلومات والتعرف على أنواع وأشكال المخاطر الجمركية المحتملة وصياغة معايير الخطورة والثقة على مستوى التجار أو الأصناف.

يتضمن هذا البرنامج شروحات عملية لمنهجية إدارة المخاطر في سياق العمل الجمركي بالإضافة إلى تمارين تحليلية للبيانات الجمركية، واستهداف إرساليات الشحن.

المشاركون: المراقبون في إدارة الجمارك

منسقة الدورة: سوزان قوصان



تقنيات التحقيق في الجرائم المالية

المدة: ٣٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، أيلول/سبتمبر ٢٠١٣

في ظل التطور العلمي والتقني لأنواع الجرائم الاقتصادية والمالية، يطرح البرنامج مفهوم الجريمة المالية وأركانها وطبيعتها وآخر التطورات التي طرأت عليها بالإضافة إلى استعراض مسارات وإجراءات التحقيق والمقاضاة في هذه الجرائم وسبل معالجتها.

يتضمن البرنامج ثلاث وحدات رئيسية تتمحور حول النشاطات الإجرامية وكيفية تنظيم وتوثيق الأدلة الحاسمة، وقراءة وتحليل المعلومات المحاسبية، واستراتيجيات التحقيق والسمات النفسية لأصحاب الجرائم المالية. سيتم التركيز على الجوانب العملية من خلال دراسة حالات تطبيقية وإعطاء إرشادات عملية، وإعداد تمارين محاكاة لجرائم مالية كبرى.

المشاركون: المراقبون في وزارة المالية والمحققون الماليون من مختلف هيئات انفاذ القوانين المعنية.

منسقة الدورة: سوزان قوصان



الشهادة التخصصية في القيادة والتطوير الإداري للكوادر العليا لإدارة الجمارك

المدة: ١٣٠ ساعة

لغة التدريب: العربية والفرنسية مع توفر ترجمة فورية

بيروت، من آذار/مارس الى تشرين أول/أكتوبر في ظل التحديات التي تواجهها إدارة الجمارك على الصعيد الأمني والاقتصادي وبناءً على توجيهات وزارة المالية لإعداد هيكلية تنظيمية، استحدثت هذه الشهادة التخصصية بهدف مساندة إدارة الجمارك في تحديث الممارسات الإدارية المعتمدة لديها.

تتضمن الشهادة ثلاثة محاور رئيسية حول المالية العامة وإدارة الموارد الضريبية والجمركية، والتحديث الجمركي والمهارات الإستراتيجية والقيادية، وتتميز باعتمادها أساليب تدريب تفاعلية ومواكبة فردية Coaching، وأعمال بحثية متنوعة.

المشاركون: الكوادر العليا في إدارة الجمارك من مراقبين أول وضباط جمركيين.

منسقة البرنامج: سوزان أبو شقرا

يعدّ المعهد هذه الشهادة بالتعاون مع المعهد العالي للأعمال (ESA)، السفارة الفرنسية وإدارة الجمارك.

ورشة العمل الإقليمية لشبكة مكافحة المخدرات MEDNET - Groupe Pompidou حول

المدة: ١٥ ساعة

لغة التدريب: العربية والفرنسية والانكليزية مع توفر ترجمة فورية

بيروت، أيلول / سبتمبر ٢٠١٣

تنظّم ورشة العمل بالتعاون مع شبكة البحر الأبيض المتوسط للتعاون في مجال مكافحة المخدرات والإدمان (مدنت MEDNET)، ومع GROUPE POMPIDOU المتخصص بمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات في الاتحاد الأوروبي وإدارة الجمارك اللبنانية. وتهدف إلى تعزيز التعاون وتبادل ونقل المعرفة بين بلدان البحر الأبيض المتوسط والدول الأوروبية الأعضاء وتساهم أيضاً في تحسين نوعية تنفيذ السياسات الخاصة بمكافحة المخدرات في جميع البلدان المشاركة.

المشاركون: إدارات الجمارك والقوى الأمنية في لبنان ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

منسقة البرنامج: سوزان أبو شقرا

محاوَر التدرِيب الجمركي

حماية المصالح
الاقتصادية والمالية

المكافحة
والرقابة الجمركية

تنمية المهارات
الإدارية والقيادية

توحيد
الإجراءات الجمركية



ورشة عمل حول القدرة التنافسية الاقتصادية ودور إدارات الجمارك

المدة: ١٥ ساعة

لغة التدريب: العربية مع إمكانية توفر
ترجمة فورية للغات الأجنبية المستخدمة

بيروت، نيسان/أبريل ٢٠١٣

ضمن إطار اعتماد لبنان كمركز تدريب إقليمي
لمنظمة الجمارك العالمية، يتعاون المعهد مع
إدارة الجمارك والمنظمة لتنظيم ورشة عمل
إقليمية تهدف إلى تقييم الاحتياجات الإقليمية
وجمع مختلف وجهات النظر حول كيفية إسهام
الجمارك في القدرة التنافسية الاقتصادية.

تأتي هذه الورشة استكمالاً لأعمال لجنة
السياسات العامة للمنظمة وتساهم من خلال
النتائج التي ستتوصل لها إلى إعداد إستراتيجية
إقليمية في ملف التنافسية الاقتصادية.

المشاركون: إدارات الجمارك في لبنان ومنطقة
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

منسقة الورشة: سوزان أبو شقرا



«تمنى الاستمرار في هذه الاجتماعات بشكل دوري لعرض المشاكل التي تواجه المناهج الدراسية في المدارس الرسمية.» (مشارك في المؤتمر السنوي لعام ٢٠١٢)

اللقاء السنوي لأساتذة مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية

المدة: ١٥ ساعة

لغة اللقاء: العربية

بيروت، في آذار ٢٠١٣

يلقي هذا البرنلمج الضوء على مواضيع اقتصادية ومالية على الصعيدين العالمي والوطني، حيث يجتمع أساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية، للسنة الثانية على التوالي، لمناقشة مداخلات كبار الخبراء الاقتصاديين اللبنانيين في المواضيع المطروحة.

يشكل هذا اللقاء مساحة مهمة للتواصل بين أساتذة الاقتصاد وكبار القيمين على المؤسسات الاقتصادية والمصرفية والمالية في لبنان، وهو بمثابة محطة دينامية للتواصل بين الأساتذة أنفسهم حول المناهج التي يتولون تدريسها.

المشاركون: أساتذة مادة الاقتصاد في المرحلة الثانوية في المدارس الرسمية.

منسق اللقاء: خالد كبرارة

ينظم هذا اللقاء بالتعاون بين وزارة المالية ووزارة التربية والتعليم العالي وبدعم من البنك الاسلامي للتنمية.



الثقافة الاقتصادية والمالية

يخصّ المعهد موضوع تعزيز الثقافة الاقتصادية والمالية لدى اللبنانيين بجزء أساسي من نشاطاته السنوية لما له من نتائج ايجابية لجهة توعية المواطنين وتثقيفهم حول إدارة المال العام والمال الخاص. ويحرص المعهد على استكمال تعاونه الوثيق مع وزارة التربية والتعليم العالي لتدريب أساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية اضافة الى نشر دراسات علمية وتنظيم مشاريع ومبادرات أخرى تهدف بمجملها إلى المساهمة في صياغة إستراتيجية وطنية للتثقيف الاقتصادي والمالي.

لعبة الجزيرة: محاكاة لبناء واستخدام المفاهيم الاقتصادية

المدة: ١٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

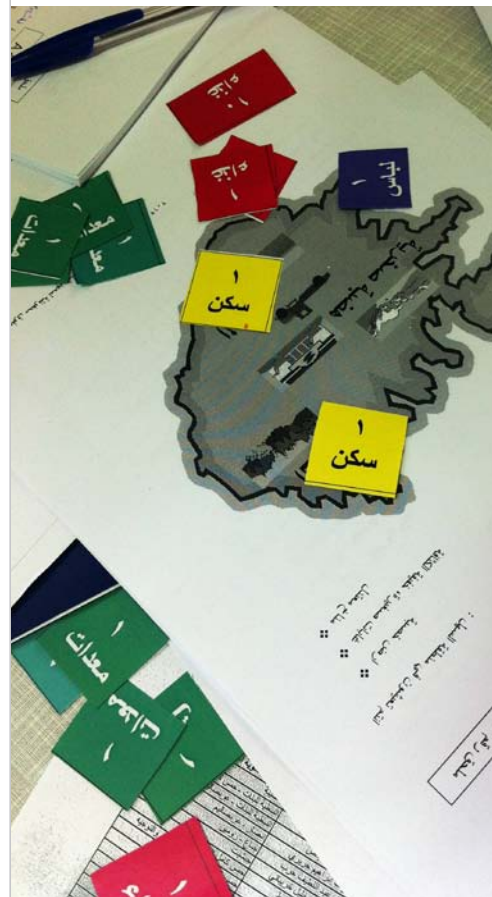
بيروت، خلال السنة

تشكل هذه اللعبة فرصة جديدة من نوعها تسمح للمشاركين بالتمرس في التطبيقات العملية للمفاهيم الاقتصادية من خلال اختبار مختلف مراحل التطور الاقتصادي انطلاقاً من المفاهيم الأساسية المتعلقة بالاقتصاد الجزئي والاقتصاد الكلي مروراً بالسياسات المالية والنقدية ومفاهيم الاستهلاك وصولاً الى الانتاج.

وتساعدهم هذه اللعبة على استخدام أدوات وبيانات تحليلية للمؤشرات الاقتصادية بطريقة مبسطة ودينامية تحاكي الواقع المعاش مما يحثهم على التفكير بأسلوب استراتيجي وتنفيذي في أن وعلى التحاور والتحليل ضمن فرق العمل. ينظم هذا البرنامج للسنة الثانية على التوالي بالتعاون مع وزارة التربية.

المشاركون: أساتذة مادة الاقتصاد في المرحلة الثانوية في المدارس الرسمية.

منسق اللقاء: خالد كبرارة



٤١



الشهادة التخصصية حول «تنمية رأس المال البشري»

المدة: ٥٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، ١١ إلى ٢٢ شباط/فبراير ٢٠١٣
تشكل هذه الشهادة فرصة أمام المشاركين للتعرف على الأهداف الإنمائية للألفية في مجال التعليم وأهم المفاهيم المتعلقة بالاستثمار الخاص والعام في التعليم من أجل الوصول إلى تقييم الأداء الاقتصادي لمنظومات التعليم العربية.

تفترض هذه الشهادة حضور ورشتي عمل:

التحليل التنموي للتعليم

من ١١ إلى ١٥ شباط ٢٠١٣

التمية والنوع الاجتماعي

من ١٨ إلى ٢٢ شباط ٢٠١٣

المشاركون: تتوجّه الورشة إلى كافة المعنيين في القطاع العام في لبنان.

منسقة الدورة: بسمة عبد الخالق

الشهادات التخصصية بالتعاون مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت



الشهادة التخصصية حول «التدفقات المالية الدولية»

المدة: ٥٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، ١٣ إلى ٢٤ أيار/مايو ٢٠١٣
تشكل حيازة هذه الشهادة فرصة أمام المشاركين للتعرف على طبيعة التدفقات المالية للدول النامية ودورها في تمويل التنمية، كما تهدف الى تعزيز مهاراتهم لجهة تقييم معايير تخصيص المساعدات الدولية ومعايير تقييم كفاءتها في دفع عجلة التنمية.

تفترض هذه الشهادة حضور ورشتي عمل:

التدفقات المالية الرسمية

من ١٣ إلى ١٧ أيار ٢٠١٣

التدفقات المالية الخاصة

من ٢٠ إلى ٢٤ أيار ٢٠١٣

المشاركون: تتوجّه الورشة إلى كافة المعنيين في القطاع العام في لبنان.

منسقة الدورة: بسمة عبد الخالق

تعرف الى وزارة المالية: برنامج الشباب الجامعي

المدة: ٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

على مدار السنة، أيام الجمعة

تفتح وزارة المالية اللبنانية أبوابها أمام الطلاب الجامعيين في زيارات دورية، حيث يستقبل المعهد الطلاب، للسنة التاسعة على التوالي، في لقاءات يتعرفون خلالها على دور وهيكلية وزارة المالية اللبنانية ومهامها وأبرز مديرياتها ومشاريعها التطويرية. يتخلل اللقاء شرح لأبرز المستجدات على صعيد إدارة المالية العامة ويزور المشاركون مديرية الضريبة على القيمة المضافة ويتعرفون أيضاً على المكتبة المالية وعلى كيفية الانضمام إلى فريق عمل الوزارة. في ختام اللقاء، يتزود الطلاب بأدلة المواطن والمنشورات التي تهمهم والتي تساعدهم على فهم عمل الوزارة.

المشاركون: الطلاب الجامعيون

منسقة البرنامج: جوزيان شبلي



تحليل المؤشرات الاقتصادية

المدة: ١٠ ساعة

لغة التدريب: العربية مع اعتماد اللغة الانكليزية للتعبير التقنية

بيروت، نيسان ٢٠١٣

يساهم هذا البرنامج في توضيح المؤشرات الاقتصادية وكيفية قراءتها وتحليلها والاستناد عليها في وضع السياسات الاقتصادية والمالية والضريبية والجمركية.

يشكل البرنامج فرصة أمام المشاركين لفهم الكادر الماكرو اقتصادي لجهة مناقشة وتحليل وقياس النشاط الاقتصادي والنمو والتوظيف والمؤشرات المالية والاستهلاك والاستثمار والادخار وميزان المدفوعات وأسعار الصرف وغيرها.

المشاركون: المعنيون من القطاع العام في لبنان.

منسقة الورشة: مايا بصيص





«كانت دورة مهمة جداً إن كان على صعيد الموضوع وأو على صعيد المحاضرين والمنظمين. انشأ الله منقدر نطبقها بطل الشفافية، بطل النزاهة التي هي من أركان العمل التدقيتي». (مشارك من دفعة ٢٠١٢)

اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية ٢٠١٣

المدة: ٤٠ ساعة

لغة اللقاءات: الفرنسية

بيروت، بين آذار/مارس وحزيران/يونيو ٢٠١٣ للسنة الرابعة على التوالي، تجمع «اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية» مجموعة من قياديي الإدارة في لبنان حول مواضيع تحديث الدولة وإدارة المال العام. يطلع المشاركون على أفضل الممارسات الدولية في مجال إصلاح المالية العامة وفي مجال العائدات الجمركية والضريبية وفي قيادة التغيير إضافة إلى الواقع الاقتصادي للفساد. يتخلل البرنامج أربع ورش عمل بمعدل ورشة عمل كل شهر وزيارات ميدانية.

المشاركون: الكوادر العليا والمدراء في الإدارات والمؤسسات العامة والهيئات المستقلة. القضاة والدبلوماسيون والمسؤولون في الهيئات والمجالس الرقابية والعسكرية.

منسقة اللقاءات: رولا درويش



تطوير المهارات الإدارية

تهدف مجموعة برامج التطوير الإداري الموجهة إلى الكوادر العليا والوسطى في لبنان الى خلق مساحة للتبادل والحوار بين القيمين على الإدارات والمؤسسات حول المواضيع الاقتصادية والمالية والإدارية. وانطلاقاً من أهمية الإدارة المالية كمدخل أساسي لتعزيز الحكم الرشيد، يستعين المعهد في مقاربتة لهذه المواضيع بأبرز التوجهات الدولية والممارسات الجيدة العامة لجهة حسن ابتكار أدوات التوجيه وحسن استخدام الموارد المتوفرة وتوجيهها نحو النتائج بما يتوافق مع الخطط الموضوعية في الإدارة.

اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط

المدة: ١٥ ساعة

لغة اللقاءات: الفرنسية

فرنسا، إيطاليا، اسبانيا، المغرب، لبنان، ٢٠١٣ في إطار الشراكة العربية-المتوسطية التي تربط معاهد التدريب المالية التابعة لوزارات المال في فرنسا وإيطاليا والمغرب واسبانيا ولبنان، تتعدّد للسنة الثالثة اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط تحت عنوان « الخروج من الأزمة ». يتألف البرنامج من أربع لقاءات تنظّم في اسبانيا، فرنسا، بيروت وإيطاليا. أما خاتمة اللقاءات فتكون في بيروت، في معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.

المشاركون: تجمع هذه اللقاءات صنّاع القرار وقادة الرأي العام وباحثين ولاعبين رئيسيين في العالم الاقتصادي والاجتماعي من المنطقة المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط.

منسقة اللقاءات: رولا درويش



٤٧



الأساليب المهنية في تمثيل الإدارة في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية

المدة: ١٠ ساعة

لغة التدريب: الإنكليزية

بيروت، نيسان/أبريل ٢٠١٣

يخضع التواصل المهني اليوم لأصول وإتيكيت وبروتوكول من شأنه أن يؤثر إيجاباً على العلاقات المهنية التي ينسجها موظفو القطاع العام، ومن شأنه أيضاً أن يعكس الصورة المهنية للإدارة. تهدف هذه الورشة إلى تطوير قدرات العاملين في القطاع العام لتمكينهم من تمثيل إدارتهم خير تمثيل في المؤتمرات والاجتماعات في لبنان والخارج. كما تساعدهم على تطبيق المعايير المهنية في التعاطي مع الوفود العربية والأجنبية لاسيما خلال المناقشات أو المفاوضات التثاقية.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة في الإدارات
والمؤسسات العامة

منسقة الورشة: صباح خير الدين



إدارة النزاعات ومهارات الحوار والتفاوض

المدة: ٢٠ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، حزيران/يونيو ٢٠١٣

في إطار البرامج الهادفة الى تعزيز مهارات كبار القادة والكوادر الوسطى في القطاع العام، تهدف هذه الورشة الى تقديم نظرة تحديثية لمسألة الحوار ومهارات التفاوض وتمكين المشاركين من إكتشاف وتحليل البيئة الإجتماعية للأطراف الواجب التفاوض معها بغية بناء عملية الحوار والتفاوض على أسس متينة. كما تعرض الطرق والأساليب المختلفة في إدارة النزاعات والنتائج المحتملة لكل أسلوب.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة في الإدارات
والمؤسسات العامة

منسقة الورشة: صباح خير الدين



إدارة الوقت والضغط في العمل

المدة: ٨ ساعات

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

نظراً لأهمية إدارة الوقت وحسن استعماله في سبيل تحقيق أهداف المؤسسة بفعالية أكبر، تهدف هذه الورشة الى تعريف المشاركين بأهمية إدارة الوقت وتحديد مسببات إضاعته. كما تعرض مختلف الوسائل والتقنيات التي من شأنها تسهيل إدارة الأعمال والضغط اليومي.

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الورشة: صباح خير الدين

«إن الإدارة الصحيحة للوقت تضيف إلى حياتنا ساعات أطول إذا ما أحسننا استغلالها»



التخطيط الاستراتيجي من منظور البعد الاجتماعي

المدة: ٢٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، شباط/فبراير ٢٠١٣

إن دمج قضايا النوع الاجتماعي في السياسات والاستراتيجيات الوطنية هو اليوم من أولويات الخطة الوطنية لشؤون المرأة اللبنانية. وقد اختارت الهيئة الوطنية لشؤون المرأة اللبنانية أن تتعاون مع معهد باسل فليحان لتعزيز قدرات ضابطات الارتكاز في القطاع العام في موضوع «التخطيط الاستراتيجي» وترجمته ضمن مشاريع عملية وربطه حيث أمكن بالموازنة العامة.

المشاركات: ضابطات ارتكاز النوع الاجتماعي في المؤسسات والإدارات العامة في لبنان

منسقة الورشة: مايا بصيص



KNOWLEDGE DEV. CO. ٢٠١١
شركة تنمية المعرفة بدم





هندسة برامج التدريب

يسعى المعهد، الى نشر ثقافة التدريب المستمر في القطاع العام في لبنان وخاصة ثقافة تدريب الكبار ونشر مفاهيم التعلم المستمر. ويقدم منذ العام ٢٠٠٥ المساعدة التقنية لبناء القدرات التدريبية في المعاهد المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تعتبر مجموعة هذه البرامج فرصة هامة أمام مسؤولي التدريب في الإدارات والمؤسسات العامة لصقل مهاراتهم في مجال هندسة برامج التدريب والتعرف أكثر فأكثر على أساليب ومنهجيات تدريب الكبار من خلال مشاركتهم في برامج «تدريب المدرب» العامة منها والمتخصصة.

إعداد المدربين (تدريب المدرب، مستوى عام)

المدة: ٢٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آب/أغسطس ٢٠١٣

يساهم هذا البرنامج في بناء قاعدة من المدربين في القطاع العام مما يؤهلهم لنقل المعارف والخبرات والمهارات بأفضل الطرق التربوية. يشرح البرنامج مفاهيم تدريب الراشدين ويحدد أبرز المقاربات الناشطة، ويساعد على فهم دورة حياة التدريب والعوامل المؤثرة في جودتها. يكون المشارك متدرباً ومدرباً في آن فيتعمق في صياغة الأهداف التدريبية وفي إعداد مخطط الجلسات، ويمتحن قدرته على أن يكون مدرباً فعالاً قادراً على إدارة مجموعات الراشدين بمهنية وعلى إيصال المعلومات بطريقة سلسلة وإيجابية.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة في القطاع العام على أن يكون لدى المشارك خبرة في العمل لا تقل عن ٥ سنوات.

منسقة الدورة: صباح خير الدين

إعداد المناهج التدريبية (تدريب المدرب، مستوى متقدم)

المدة: ٢٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، شباط/يناير ٢٠١٣

يركز هذا البرنامج على هندسة البرامج التدريبية وعلى كيفية إعداد المناهج والمواد الملائمة. ينطلق البرنامج من خصائص تعلم الراشدين وكيفية اختيار التقنيات التدريبية الفضلى وفقاً للحاجات التدريبية وخصائص المدربين وموضوع التدريب والتوقيت المخصص له. يقوم المشاركون بإعداد مخطط جلسات تفصيلي ويتعرفون على خصائص المواد التدريبية من عروض تقديمية وأدلة تدريبية وتمارين تطبيقية وقرارات إضافية، ويناقشون معاً مختلف الإرشادات العملية وأولويات صياغتها وتقديمها.

المشاركون: الكوادر العليا والمتوسطة في القطاع العام من أصحاب الخبرة في التعليم أو سبق وشاركوا في دورات إعداد المدربين وفي التدريب.

منسقة الدورة: صباح خير الدين





لقاء معاهد ومدارس التدريب في القطاع العام في لبنان

المدة: ١٠ ساعة

لغة اللقاء: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

تلعب معاهد التدريب دوراً أساسياً في مواكبة عمليات التحديث والتغيير في القطاع العام، ويشهد لبنان في السنوات الأخيرة موجة متصاعدة من المعاهد والمدارس والمبادرات التدريبية في هذا القطاع.

هذا اللقاء مساحة للتواصل والتبادل، وللتداول في أبرز التجارب والدروس المستفادة في مجال بناء القدرات. ومن المتوقع أن يشجع هذا اللقاء على تضافر الجهود بين أصحاب الخبرات وأن يعزز روح التعاون المؤسسي خاصة في مجالات رصد الحاجات التدريبية ووضع الخطط المناسبة وأدوات التقويم لاسيما في غياب أي إطار وطني واضح لتطوير الطاقات البشرية ولقانون يرضى التدريب ويربطه بالمسار المهني للموظف.

المشاركون: مدراء وممثلو مدارس ومعاهد التدريب في لبنان

منسقة اللقاء: جنان الدويهي

تدريب المدرب في الشراء الحكومي

المدة: ١٥ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

يهدف هذا البرنامج إلى استقطاب مجموعة من الخبراء في موضوع الشراء الحكومي في لبنان بغية تدريبهم على المناهج التدريبية التي سوف يطلقها المعهد للأعوام ٢٠١٢-٢٠١٥ في مواضيع الشهادة التخصصية واستراتيجيات الشراء. يعرف البرنامج المشاركين على محتوى المناهج التدريبية وعلى تقنيات التدريب وعلى كيفية إعداد وتصحيح الامتحانات. يخضع المشاركون في دورة تدريب المدرب لتقويم تفصيلي وفقاً لمعايير مهنية محدّدة، ويتولى المتميزون منهم مهام تدريبية لاحقة.

ينظم هذا البرنامج بالتعاون مع CIPS.

المشاركون: خبراء/أخصائيون في الشراء الحكومي.

منسقة الدورة: مايا بصيبص



Support for Improvement in Governance and Management
A joint initiative of the OECD and the EU, principally financed by the EU





برامج الأنظمة المعلوماتية المكتبية

ينظّم المعهد على مدار السنة دورات المعلوماتية المكتبية التي تهدف إلى نشر ثقافة المعلوماتية وتعزيز المهارات في دوائر الوزارة كافة وتعريف الموظفين إلى أكثر البرامج استعمالاً. تجري الدورات في مقر المعهد وفي أوقات متنوعة وذلك إفساحاً في المجال أمام أكبر عدد من المتدربين للاستفادة من هذه الدورات. يتولى التدريب مجموعة من المتدربين في المعلوماتية.

طباعة النصوص

Microsoft Intermediate Word 2007

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، شباط/فبراير ٢٠١٣

تهدف الدورة الى تطوير مهارات المشاركين باستخدام برنامج Word من خلال شرح تفصيلي معمق لكافة أوامره والإجابة على تساؤلاتهم العملية والتي تمكنهم من تقديم عملهم بشكل مهني.

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الدورة: ناديا قاسم



المجدولات

Microsoft Intermediate Excel 2007

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، شباط/فبراير ٢٠١٣

تهدف هذه الدورة الى تطوير مهارات المتدربين في استعمال برنامج Excel من خلال شرح تفصيلي وتمارين كثيفة تمكن من استعمال الجداول وتحويلها الى بيانات ورسوم.

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الدورة: ناديا قاسم



العروض التقديمية Microsoft PowerPoint 2007

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

تمكن هذه الدورة المشاركين من اكتساب المهارات المطلوبة في إعداد العروض التقديمية لاستخدامها كأداة أساسية في عملهم اليومي وفي المؤتمرات والاجتماعات المهنية.

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الدورة: ناديا قاسم



قاعدة البيانات Get to know Microsoft Access 2007

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، آذار/مارس ٢٠١٣

تهدف هذه الدورة الى تزويد المتدربين بالمعلومات والمهارات اللازمة لتكوين قاعدة بيانات بسيطة ولوائح تحكّم مع إمكانية نقل وفرز وترتيب المعلومات المتوفرة لديهم ومعالجتها.

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الدورة: ناديا قاسم



المجدولات (مستوى متقدم) Microsoft Excel for professionals office 2007

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، نيسان/أبريل ٢٠١٣

تعزز هذه الدورة المهارات في مجال بناء قواعد المعلومات وإعداد الجداول والمعادلات والإحصاءات المتقدمة من خلال برنامج Excel

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الدورة: ناديا قاسم

طباعة النصوص (مستوى متقدم) Microsoft Word for professionals 2007

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، نيسان/أبريل ٢٠١٣

تهدف الدورة الى تطوير مهارات المشاركين باستخدام برنامج Word من خلال شرح تفصيلي معمق لكافة أوامره والإجابة على تساؤلاتهم العملية والتي تمكنهم من تقديم عملهم بشكل مهني.

المشاركون: العاملون في كافة مديريات وزارة المالية

منسقة الدورة: ناديا قاسم

Microsoft Project 2007

المدة: ١٢ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، تشرين الاول/ اكتوبر

جديد العام ٢٠١٢ في المعلوماتية، دورة تدريبية تقسح المجال أمام المشاركين من إدارة مشاريعهم بشكل مهني وسهل. تهدف الدورة الى تعريف المشاركين على برنامج Microsoft Project 2007 ومساعدتهم على تحديد أولوياتهم العملية، متابعة تنفيذ مشاريعهم وترجمتها الى رزمة عمل إضافة الى التحكم بنشاطاتهم ومراقبة مسارها.

المشاركون: الكوادر الوسطى في القطاع العام.

منسقة الدورة: ناديا قاسم

**Improve you Presentation Skills with New Tools**

المدة: ٨ ساعة

لغة التدريب: العربية

بيروت، تشرين الثاني/ نوفمبر

جديد العام ٢٠١٢ في المعلوماتية، دورة تدريبية تقسح المجال أمام الكوادر الوسطى في القطاع العام وأصحاب الخبرة في التدريب من تعزيز مهاراتهم التقديمية من خلال استخدام أدوات تفاعلية تقسح المجال أمامهم من إعداد وتنفيذ عرض تقديمي سهل، مهني وحديث.

المشاركون: الكوادر الوسطى والمدربون في القطاع العام.

منسقة الدورة: مايا بصبيص



Français des finances

20 heures

Beyrouth, à partir de Mars 2013

Cette formation s'adresse aux professionnels de niveau intermédiaire qui souhaitent prendre confiance et acquérir de l'expérience en français pour une meilleure efficacité dans leurs activités à l'oral ou à l'écrit. Ainsi que consolider leurs compétences d'expression et d'interaction orale dans un contexte professionnel francophone.

Participants: Les fonctionnaires des institutions et administration publiques.

Coordinatrice de la formation:

Maya Bsaibes

English for Public Finance

35 hours

Beirut, starting April 2013

This course will enable participants to enhance their communication skills in the English Language by using the terms of public finance. It will also provide them with necessary tools to confidently communicate, interact with their professional environment in a more efficient manner and boost their self confidence vis-à-vis the English language and its usability.

Participants: Public finance officers, head of departments, middle managers in some selected ministries and public administrations.

Training Assistant: Sabah Kheireddine

برامج اللغات الأجنبية

تساهم برامج اللغات الأجنبية في تمكين مهارات الموظفين اللغوية وتحفيزهم على إتقان لغة أجنبية واحدة على الأقل منتشرة في لبنان. تنظم الدورات في بيروت والمراكز الإقليمية وتهدف إلى المساهمة في تطوير إدارة حديثة تتميز بالانفتاح والقدرة على المشاركة في المؤتمرات والحلقات وبرامج التدريب خارج لبنان. يتولى التدريب في هذه الدورات أساتذة متمرّسين من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية (أميدست لبنان) لدورات اللغة الانكليزية، ومن المعهد الفرنسي في لبنان لبرامج اللغة الفرنسية.

Workplace English with Conversation-Beginner A

34 hours

Beirut, starting February 2013

This course will enable participants to understand spoken and written general and employment-related language, and acquire fluency in spoken English. Also, participants will be able to cope with authentic documents they will encounter in their daily lives.

Participants: Ministry of Finance,

Training Assistant: Sabah Kheireddine

Workplace English with Conversation-Beginner B

34 hours

Beirut, starting April 2013

This course will enable participants to understand spoken and written general and employment-related language, and acquire fluency in spoken English. Also, participants will be able to cope with authentic documents they will encounter in their daily lives.

Participants: Ministry of Finance,

Training Assistant: Sabah Kheireddine



Workplace English with Conversation-Beginner B

34 hours

Saida, starting February 2013

This course will enable participants to understand spoken and written general and employment-related language, and acquire fluency in spoken English. Also, participants will be able to cope with authentic documents they will encounter in their daily lives.

Participants: Ministry of Finance,

Training Assistant: Sabah Kheireddine

Business English

34 hours

Saida, starting August 2013

This course is designed to bring the real world of international business into the language teaching classroom. It is designed to cater for a wide range of needs which participants have, including different areas of interest and specialization, and different skills needs.

Participants: Ministry of Finance,

Training Assistant: Sabah Kheireddine

Workplace English with Conversation-Intermediate A

34 hours

Beirut, starting August 2013

This course will enable participants to understand spoken and written general and employment-related language, and acquire fluency in spoken English. Also, participants will be able to meet their urgent need to function outside an English class and gives them practice responding to real spoken and written language they will encounter on their jobs.

Participants: Ministry of Finance,

Training Assistant: Sabah Kheireddine

Workplace English with Conversation-Intermediate A

34 hours

Saida, starting August 2013

This course will enable participants to understand spoken and written general and employment-related language, and acquire fluency in spoken English. Also, participants will be able to meet their urgent need to function outside an English class and gives them practice responding to real spoken and written language they will encounter on their jobs.

Participants: Ministry of Finance,

Training Assistant: Sabah Kheireddine



تصميم وتنفيذ: circle-vc.com

طباعة: المطبعة العربية

جميع الحقوق محفوظة للمعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي ٢٠١٢

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

٥١٢، كورنيش النهر، ص.ب. ٥٨٧٠-١٦ بيروت، لبنان.

هاتف: ٠١/٤٢٥١٤٧/٩ | فاكس: ٠١/٤٢٦٨٦٠

Contact@if.org.lb | www.institutdesfinances.gov.lb