



الجمهورية اللبنانية
وزارة المصارف والبنوك



التقرير السنوي لعام ٢٠١٣



التقرير السنوي لعام ٢٠١٣

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

يوجز هذا التقرير نشاطات معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي لعام ٢٠١٣ في ميادين التدريب والتواصل والتشبيك والإدارة. أشرفت على تحضيره وصياغته بشكله النهائي السيدة لمياء المبيض بساط.
تولت كل من السيدة جنان دويهي، سوزان أبو شقرا ومايا بصيبص جمع أجزاءه وحريرها بمشاركة كافة أعضاء فريق عمل المعهد وتولت الأنسة سوزان قوصان اعداد الإحصاءات.
تصميم وتنفيذ: السيدة دوللي الهاروني.
طباعة: المطبعة العربية.

جميع الحقوق محفوظة - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.
طبعة أولى، آذار ٢٠١٤.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



المحتوى

٦ العام الثاني من "مخطط التطوير المؤسسي": آفاق ٢٠١٥

٨ **التدريب**

١٠	التدريب
١٤	الإدارة المالية الحكومية
١٨	الشؤون الجمركية والأمنية
٢٠	إدارة التغيير
٢٣	الثقافة المالية والإقتصادية

٢٦ **التعاون والتشبيك**

٢٨	التعاون التقني وتبادل الخبرات
٣٤	الشراكات والتشبيك

٤٠ **النشر والتواصل والإعلام**

٤٢	النشر والتواصل والإعلام
٤٣	نشاطات البحث العلمي والنشر
٤٩	المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والإقتصادية

٥٢ **القسم المالي والإداري**

٥٤	أبرز الأجازات
٥٥	مصادر التمويل
٥٨	حجم الإنفاق
٥٩	أبرز النشاطات
٦٥	التوجهات المالية والإدارية

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

٦٧ **شركاء المعهد**

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

تمهيد

عام ٢٠١٣: عام التحديات والمبادرات



مثقلاً كان عام ٢٠١٣ بالتحديات والتساؤلات، خدبات كثيرة تواجه الدولة اللبنانية: تداعيات الازمة السورية وعبء اللاجئين والدين العام والقلق الأمني، وصعوبات عديدة تواجه وزارة المالية. أفاق متغيرة تفرض نفسها على المشهد الإقليمي وتدعونا كمعاهد تدريب ومتخصصين في مواضيع تحديث الخدمة العامة ورأس المال البشري إلى البحث والتبصر. هل التدريب لا يزال أولوية؟ وأي تدريب في غشاوة الخطط الاستراتيجية وغياب السياسات العامة الجامعة؟ هل يشفي التدريب غليل الموظفين في القطاع العام وهم مشغولون بأمر سلسلة الرتب والرواتب ومصيرهم المهني؟ كيف نستكمل التدريب بتوفير المعرفة والمعلومة للمواطن المهموم بقضايا المعيشة والأمن؟ كيف ننجز الخطط الموضوعية في ظل غياب موازنة؟ كيف نحقق في أنشطتنا القيمة المرجوة من إنفاق المال العام؟ كيف نحافظ على فريق عملنا وعلى المدربين والخبراء؟ وغيرها من المواضيع التي شكّلت في كل مرحلة من هذا العام تحدياً صعباً وكانت دافعاً للتفكير بشكل متجدد وفي كثير من الأحيان "مبتكر".

وعملاً بالقول "كل ما لا يقتلك يجعلك أقوى". كان عام ٢٠١٣ بالنسبة إلينا موعد جديد لإطلاق مبادرات جديدة ونوعية. فأطلق المعهد لأول مرة شهادة تخصصية في الشراء الحكومي وبدأ بتنفيذ اتفاقات شراكة متوسطة المدى مع مؤسسات القطاع العام في لبنان كالريجي والقوى العسكرية وغيرها. وحقق بفضل مساهمة من السفارة الفرنسية قفزة نوعية في نشر ثقافة اللغة الفرنسية في القطاع العام وشارك في مناقصات على المستوى الوطني لبناء القدرات في المواضيع المالية. كل ذلك، وبرامج التدريب المستمر نحافظ على وتيرتها في مواضيع إدارة المال العام والجمارك وإدارة التغيير للكوادر العليا والوسطى في لبنان.

تميّز عام ٢٠١٣ أيضاً بثوثيق التعاون بين المعاهد التدريبية، فعلى الصعيد الإقليمي ساهمت شبكة GIFT-MENA بتأمين فرص التعلّم والتبادل بين الأعضاء في زيارات ميدانية وبعثات ودورات تدريبية لأكثر المراكز تميّزاً في العالم. أمّا على الصعيد اللبناني، فعمل المعهد بالتعاون مع مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية على وضع حجر الأساس لشبكة جديدة لتعزيز الروابط بين المعاهد التدريبية في لبنان.

أما على صعيد الإنتاج النشرى والعلمي فتميّز عام ٢٠١٣ بإصدار عدد جديد من مجلة "السادسة" حول الوظيفة العامة وإعداد الدراسات الوطنية في مواضيع الثقافة الاقتصادية والمالية وفي موضوع الشراء الحكومي، إضافة إلى إطلاق الكتيب الأول من سلسلة "حاجب أعرف أكثر" تحت عنوان "اليش مندفع ضرايب؟".

بذلنا خلال عام ٢٠١٣ جهداً كبيراً لتوفير المعلومات الاقتصادية والمالية والتدريبية عبر الموقع الإلكتروني وعبر تواجدها في معارض الكتب ومعارض الوظائف وعبر استقبال الشباب والشابات في الوزارة وعبر التواصل مع أساتذة الاقتصاد ومع وسائل الإعلام. وسعينا رغم المصاعب والآلام لنجعل من هذا العام عاماً منتجاً ونحافظ على معهدنا منارة وواحة لكلّ طالب علم في الدولة ولكل مواطن مهتم بالشأن العام.

نشكر اهتمامكم بتقريرنا السنوي ونتمنى أن نبقى على قدر توقعاتكم.

رئيسة المعهد Institut Des Finances Basil Fuleihan

لباء البيّض بساط

وفريق عمل معهد باسيل فليحان المالي والاقتصادي

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

العام الثاني من مخطط التطوير المؤسسي: آفاق ٢٠١٥

للسنة الثانية على التوالي، استمرّ المعهد بتطبيق أبرز مكونات "مخطط التطوير المؤسسي: آفاق ٢٠١٥" والذي أعدّه بدعم من فريق "سيجما" الأوروبي وتضمن مقترحات عدّة لتعزيز موقع المعهد على الساحة الوطنية وتنمية قدرات موظفيه وتعزيز التواصل فيما بينهم وتحديث أدوات العمل بما يخدم وزارة المالية وشبكة المسؤولين الماليين في الدولة اللبنانية.

وكانت أبرز أهداف الدراسة:

- التوصل الى تقديم خدمات تدريبية عالية الجودة من خلال تحديث الإطار التنظيمي وأدوات العمل.
- التنسيق والتكامل مع المؤسسات الوطنية الأخرى.
- الربط مع المبادرات الإقليمية والدولية بشكل أكبر.



المحاور الإستراتيجية

مهام المعهد

دور المعهد

تطوير المهارات اللازمة لتحديث إدارة المالية العامة والجمارك والشؤون العقارية

تسهيل الوصول إلى المعرفة والمعلومات

توفير المساعدة والمشورة، عند الطلب، في اختصاصات عمل المعهد

تشجيع إقامة الشبكات وخلق دينامية للتبادل وتشجيع التعاون بين مراكز التدريب في القطاع العام

الحفاظ على إدارة مؤسساتية عالية الجودة مبنية على معايير مهنية وتعتمد الأساليب الحديثة في المجمع

المساهمة في تنمية الرأسمال البشري المعنى بتعزيز إدارة المال العام

المساهمة في تطوير الشراكات وتبادل المعارف والممارسات الجيدة

تعزيز ثقافة التميز والابتكار في الإدارة العامة

بناءً على نظامه وخبرته المؤسساتية، وانطلاقاً من كونه مركز تميّز، يساهم المعهد في تطوير القدرات الوطنية في مجال إدارة المال العام وتعزيز المعارف والمهارات.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

سيجما هي مبادرة مشتركة بينظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والاتحاد الأوروبي يتم تمويلها بشكل أساسي من الاتحاد الأوروبي. تولى إعداد هذا المخطط الخبير نيكولا دوبوا والمستشار أدريانو سانشير.

من يتوقف عن التعلم، لم يتعلم شيئاً

جورج ايليس

أبرز الاجازات

- تركيز عمل المعهد من خلال اختيار المشاريع والنشاطات التدريبية التي تندرج ضمن مهامه كمركز تدريب متخصص في مواضيع الإدارة المالية الحكومية والجمارك.
- المساهمة في نشر ثقافة التدريب وتعلّم الكبار في القطاع العام في لبنان وفي المنطقة من خلال مجموعة برامج متخصصة.
- وضع الأسس العلمية لقياس أثر التدريب مع تجربة نموذجية لقياس أثر برنامج تعزيز قدرات أساتذة الاقتصاد في المدارس الرسمية.
- تنظيم مؤتمر وطني لتعزيز التآزر بين معاهد التدريب في القطاع العام وإطلاق الشبكة الوطنية.
- إنجاز أنظمة الكترونية حديثة لإدارة الأرشيف وقاعدة المدربين والمكتبة المالية وغيرها.
- تسمية مدراء لأقسام المعهد.
- إعداد وتنفيذ خطة تدريب "داخلي" لتعزيز قدرات فريق العمل وتطوير مهاراتهم.
- تطوير النظام المحاسبي والمعلوماتي.
- إنجاز موقع المعهد الإلكتروني.
- إعداد المسودة الأولى لمخطط التواصل الاستراتيجي للمعهد.



الاجتماعات التنسيقية مع وفد سيغما



بناء فريق العمل



تعزيز الروابط بين معاهد التدريب

موجز عن مخطط التطوير المؤسسي للعام ٢٠١٢

أصدر المعهد تقريره حول "مخطط التطوير المؤسسي" في مطلع ٢٠١٢ الذي أتى نتيجة لدراسة حيادية أجراها فريق مستقل من الخبراء الأوروبيين "سيغما" شملت نشاط المعهد وادائه ومنهجيات عمله وأساليب ادارته. تم على اثر هذه الدراسة وضع مخطط عمل للمعهد هدف الى تصويب الخطة التدريبية بحسب واقع الطلب والعرض في القطاع العام في لبنان؛ و تمحورت ابرز اجازات هذه الخطة العام الماضي بمناقشة المخطط مع ٧٥ ممثلاً من وزارة المالية والمؤسسات العامة والمدربين ومعاهد التدريب والشركاء وتوزيع ١٨٠ نسخة منه الى جميع العنصرين بالإضافة الى تطوير انظمة المعهد الالكترونية وتعزيز قدرات فريق العمل وتنمية مهاراته وتصويب المناهج التدريبية المتخصصة في مواضيع المالية العامة والجمارك

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



and is copyrighted work.



٨

طلبات تدريب
جديدة

١٢٠

دورة تدريبية

٣٥٠٠

مشارك في
مجمل النشاطات

١٨٤٢

متدرب

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



التدريب

التدريب



الإدارة المالية الحكومية



الشؤون الجمركية والأمنية



إدارة التغيير



الثقافة المالية والإقتصادية



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

التدريب

حافظ المعهد خلال عام ٢٠١٣ على موقعه مركز تميّز في بناء القدرات في القطاع العام في مواضيع الإدارة الماليّة الحكوميّة والمواضيع الجمركيّة والمهارات الإدارية والتدريب. ملتزماً بتوجهات "مخطط التطوير المؤسسي: أفاق ٢٠١٥" ومعتمداً على خطة عمل واضحة المعالم وعلى شراكات استراتيجية. وقد خصّص جهداً كبيراً لتحديث المناهج التدريبية ولتطوير مشاريع جديدة وابتكار أدوات عمل مكتملة.

أبرز المحطات

- حرص المعهد على تنظيم دوراته السنوية لإعداد المدربين مسجلاً مشاركة أكثر من ٨٦ مدرباً في ٦ برامج لإعداد المدربين منها العامّة والمتخصصة.
- سهّل المعهد مشاركة المدربين المعتمدين لديه في عدة برامج خارج لبنان نظمت بالتعاون مع شركائه الاقليميين والدوليين.
- استكملت برامج إعداد المدربين بتطوير منهجية لتقوم أثر التدريب بالارتكاز على منهجية "كيرك باتريك" KIRCKPATRICK بمستوياتها الأربعة لتحديد مجموعة مؤشرات كمية ونوعية واختبارها على برنامج "تعزيز الثقافة المالية والاقتصادية لأساتذة مادة الاقتصاد".
- توجّ التعاون مع إدارة حصر التبغ والتنباك بتوقيع اتفاق تعاون متوسط المدى لتنفيذ خطة تدريبية متكاملة.
- أطلقت أولى الشهادات التخصصية في الشراء الحكومي بالتعاون مع معهد التوريد والمشتريات في بريطانيا - CIPS.
- وتمثّلت الحطة الأبرز لهذا العام، بتنظيم المؤتمر الوطني لتعزيز التآزر بين مقدّمي خدمات التدريب في القطاع العام في لبنان والذي أثمر عن تأسيس الشبكة الوطنية لتعزيز الروابط بين معاهد ومدارس التدريب.
- كما حافظ المعهد على شراكاته المميزة في لبنان والخارج، وحرص على تأمين فرص التبادل والتعاون من خلال الزيارات الميدانية والتدريب إما عبر التعاون الثنائي وإما عبر الأنشطة المندرجة ضمن شبكة GIFT-MENA.
- أما على صعيد إدارة برامج التدريب، فقد أجزّ المعهد مشروع الأرشيف الإلكتروني للوثائق الناجمة عن نشاطه التدريبي كما بدأ باعتماد نظام إلكتروني لإدارة بيانات المدربين.



الريجي والمعهد يطلقان تعاوناً فريداً

وقّعت إدارة حصر التبغ والتنباك مع المعهد اتفاق تعاون لتنمية قدرات موظفيها في مواكبة برنامج التطوير الذي سبق وأطلقته. وأعدّ الفريقان خطة تدريب متوسطة المدى (٢٠١٤-٢٠١٥) مرفقة برزمة تدريب تفصيلية لعام ٢٠١٤ تضمنت ٧ برنامجاً تدريبياً موزعين على ٧ محاور تناولت تعزيز ثقافة الجودة والتميز المؤسسي. تعزيز المهارات القيادية والإدارية. تدريب تقني متخصص. ثقافة التدريب وهندسة البرامج التدريبية.



إدارة حصر التبغ والتنباك اللبنانية
RÉGIE LIBANAISE DES TABACS ET TOMBACS

This document was downloaded from the website of the Institut Des Finances Basil Fuleihan

ليس التعلم ان تحفظ الحقائق عن ظهر قلب بل أن تعرف ماذا تفعل بها

روجر فريتس

رزمة التدريب

من مدراء عامين وكبار الموظفين في مديرية المالية العامة وإدارة الجمارك ومديرية الشؤون العقارية وإدارة حصر التبغ والتبناك ومديرية اليناصيب الوطني. ناقش المشاركون في هذا اللقاء خمسة محاور أساسية لبناء القدرات وجاءت خلاصات مجموعات العمل لتُغني آليات تحديد الحاجات التدريبية ولتفعل اطر التعاون والتنسيق بين مختلف الجهات. ولتعزيز الانتاج الفكري والمناخ البحثي داخل وزارة المالية.

تضمنت رزمة التدريب ما يناهز ٥٤ برنامجاً تدريبياً تم اختيارها وفقاً لتوجهات وزارة المالية وللحاجات والطلبات التدريبية التي وردت. واستطاع فريق العمل أن ينجز ٧٥٪ من الرزمة المقررة مع تلبية ٨ طلبات تدريبية من خارج الرزمة وذلك رغم الظروف الأمنية والإدارية والمالية المعقدة. أُطلقت الرزمة خلال ورشة عمل برعاية وحضور معالي وزير المالية في شهر شباط ٢٠١٣. وبحضور ١٣ مشاركاً



and is copyrighted work.

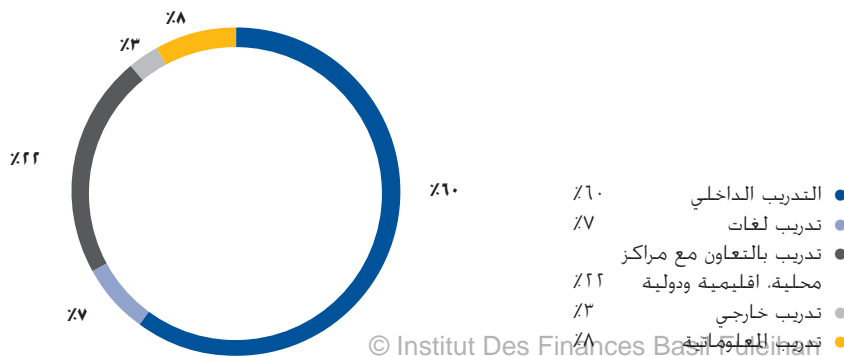
تعزيز الروابط بين معاهد التدريب في لبنان

في أيلول ٢٠١٣، نظّم المعهد بالتعاون مع فريق SIGMA وOECD والاتحاد الأوروبي، ورشة عمل وطنية في السراي الحكومي جمعت أكثر من ٧٥ مشاركاً من القطاع العام ومن المؤسسات الدولية ومن القطاع الخاص للتداول في أبرز التوجهات الدولية في مجال إدارة الطاقات البشرية وفي كيفية تعزيز التعاون والتنسيق بين مقدمي خدمات التدريب في القطاع العام في لبنان. أثمرت هذه الورشة عن التأسيس لشبكة وطنية لمعاهد التدريب في لبنان ومن المتوقع أن تأخذ صيغتها النهائية في مطلع عام ٢٠١٤.

قراءة في أرقام ٢٠١٣

بلغ إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية لهذا العام ١٨٤٢ متدرباً مقارنة بـ ٢٣٨٨ لعام ٢٠١٢. ويعود هذا الانخفاض في أعداد المتدربين إلى عوامل عدّة، نذكر منها الأحداث الأمنية التي شهدتها لبنان من انفجارات واضطرابات، صعوبة توقّف الاعتمادات اللازمة للتدريب بسبب تأخر تحويل الدفعة الأولى من المساهمة المالية المخصصة للمعهد حتى شهر تموز ٢٠١٣، الاضرابات والتوقف عن العمل في القطاع العام للمطالبة بإقرار سلسلة الرتب والرواتب ناهيك عن الظروف الإقليمية التي شهدتها دول المنطقة مما أعاق تنظيم عدد من النشاطات الإقليمية.

توزيع المتدربين بحسب نوع التدريب



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

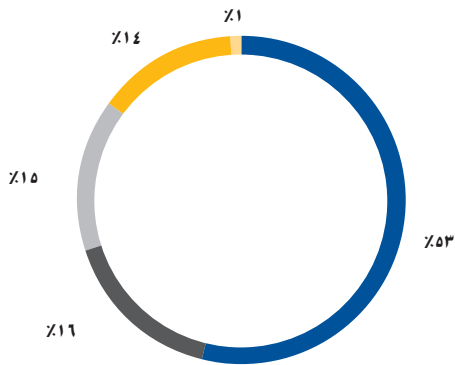
and is copyrighted work.



٢٠١٢ وذلك مرّده بشكل أساسي إلى تأجيل المؤتمر الإقليمي لشبكة غيفت-ميننا إلى مطلع عام ٢٠١٤ وإلغاء تنظيم البرامج التدريبية الإقليمية لمنظمة الجمارك العالمية كما والمؤتمر الإقليمي المتخصص في مكافحة المخدرات في المطارات بسبب الأوضاع الامنية.

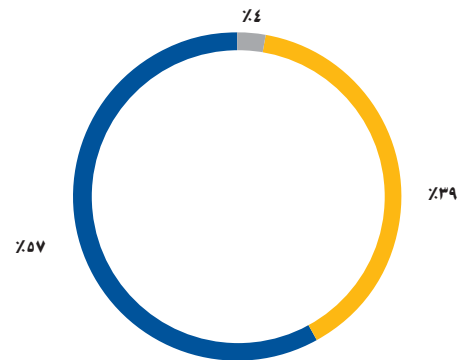
كما سُجّل تراجعاً في مشاركة موظفي وزارة المالية من ١١١٩ إلى ٧٢٥ مشاركاً في البرامج التدريبية فيما بقيت مشاركة الإدارات والمؤسسات العامة ثابتة نسبياً إذ بلغ العدد ١٠٥٤ مشاركاً مقابل ١١٢٠ عام ٢٠١٢. أما المشاركة من خارج لبنان فلم تتعدّ ٦٣ مشاركاً مقابل ١٥٥ عام

توزيع المتدربين بحسب مديريات وزارة المالية



- ٥٣% مديرية المالية العامة
- ١١% المديرية العامة للجمارك
- ١١% ادارة حصر التبغ والتنباك
- ١٤% المعهد المالي
- ١% مديرية الشؤون العقارية والمساحة

توزيع المشاركين بحسب الجهات المستفيدة



- ٤% المشاركون من خارج لبنان
- ٥٧% المشاركون من الإدارات اللبنانية
- ٣٩% المشاركون من وزارة المالية

إجمالي المتدربين

المجموع	التدريب الخارجي	تدريب بالتعاون مع مراكز محلية، اقليمية، ودولية	تدريب اللغات	التدريب الداخلي	تدريب المعلوماتية	
٣٨٧	٢	٢٢	٧٢	٢٢٩	٦٢	مديرية المالية العامة
١١٥	١	٢٥	٢	٨٤	٣	المديرية العامة للجمارك
٤				٣	١	مديرية الشؤون العقارية والمساحة
٠						مديرية اليانصيب
١١٥	١		٢٩	٧٨	٧	ادارة حصر التبغ والتنباك
٢	٢					مشروع تعزيز الواردات والإدارة المالية UNDP
١٠٢	٣٣	٨		٥٩	٢	معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي
٧٢٥	٣٩	٥٥	١٠٣	٤٥٣	٧٥	المجموع
١٠٥٤	١٦	٢٨٨	٣١٤	١٤٣	٧٧	إدارات عامة
٦٣		٦٠		٣		متدربون عرب وأجانب
١٨٤٢	٥٥	٤٠٦	١٠٦٦	١٠٩٦	١٧٢	المجموع العام

الإدارة المالية الحكومية

شهد عام ٢٠١٣ مبادرات عدّة لتعزيز قدرات المعنيين بحُسن إدارة المال العام في لبنان والمنطقة. وشملت البرامج التدريبية مجموعة متكاملة من المواضيع بدءاً بإعداد الموازنة العامة وتنفيذها وصولاً إلى الحسابات الوطنية مع الإضاءة بشكل خاص على موضوع الشراء الحكومي. وشكّلت اللقاءات والنشاطات مساحة تفاعلية غنيّة بتجارب مختلف الخبراء والشركاء في مجال تحديث الإدارة المالية.

- وفي ما يلي أبرز محطّات التدريب في مواضيع الإدارة المالية الحكومية لعام ٢٠١٣:
- مساندة وزارة المالية اللبنانية في شرح التصنيف الجديد لموازنة عام ٢٠١٤ وتوضيح أبرز مراحل تنفيذ الموازنة والرقابة على عقد النفقات.
- مساندة الإدارة الضريبية اللبنانية في توحيد التطبيق وتبادل الخبرات بين دوائر الالتزام الضريبي.
- الإضاءة على أبرز التوجهات الحديثة في الحسابات العامة ومناقشتها مع كبار المسؤولين الماليين في لبنان وفي المنطقة.
- إطلاق شهادات وبرامج تخصصية في الشراء الحكومي في لبنان.
- تنظيم أول برنامج تدريبي لصالح الجهاز الرقابي في اليمن.



أبرز الإنجازات

- بلغ إجمالي عدد المشاركين في برامج الإدارة المالية الحكومية ٤٩٥ متدرباً لعام ٢٠١٣ في مقابل ٥٩٩ مشاركاً عام ٢٠١٢. وسُجّلت هذه المشاركة في ٢٣ دورة تدريبية وورشّة عمل مقارنة بـ ١٠ دورات خلال عام ٢٠١٢ ركّزت على المواضيع التالية:
- في موضوع الموازنة العامة، تعاون المعهد بشكل وثيق مع مشروع إصلاح إدارة الموارد المالية (EFMIS) ومديرية الموازنة ومراقبة النفقات في وزارة المالية لإعداد وتنفيذ سلسلة ورش عمل حول "التصنيف الجديد لمشروع موازنة عام ٢٠١٤" شارك فيها ١٣٠ مسؤولاً من القطاع العام.
 - أمّا في الشقّ المتعلّق بتنفيذ الموازنة، فتعاون المعهد مع مشروع EFMIS لتنظيم ورشّتي عمل: الأولى كانت "مدخل إلى تنفيذ الموازنة" حُصصت لـ ٤٠ رئيس محاسبة ومحاسب من مديرتي الخزينة والمحاسبة العامة والثانية حول "مراقبة عقد النفقات" شارك فيها ٣٣ مشاركاً من القطاع العام في لبنان.

أعدّ المعهد خلال عام ٢٠١٣ مشاريع تدريبية لدولة العراق في مواضيع "المحاسبة الادارية" و"الضرائب في قطاع الاتصالات والنفط". لكن تعدّر تنفيذها لأسباب تتعلق بالجهات المانحة. أما على صعيد لبنان، فقد استطاع المعهد أن يفوز مع شركة تنمية المعرفة بمشروع بناء قدرات البلديات في مجال المالية العامة والصفقات العمومية الممول من الوكالة الأميركية للتنمية الدولية على أن يبدأ تنفيذ المشروع مطلع عام ٢٠١٤. كما عثر المعهد عن اهتمامه بمشروع تعزيز قدرات ديوان المحاسبة في التدقيق الممول من الاتحاد الأوروبي وبمشروع تعزيز الإدارة في المدارس الرسمية على أن تأتي الردود على هذه المبادرات خلال الفصل الأول من عام ٢٠١٤.

مشاريع تدريب
إقترحها أو تقدم
إليها المعهد

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

لا يمكن للمرء أن يحصل على المعرفة إلا عندما يتعلم كيف يفكر

كونفوشيوس

البرنامج الأول. عُقد بالتعاون مع البنك الإسلامي للتنمية ومديرية المركز التدريبي التابعة لوزارة المالية الأردنية، في عمان - الأردن، بمشاركة ٢٠ مسؤولاً حكومياً من تونس، اليمن، السودان، الأردن، المغرب، فلسطين ولبنان. أما البرنامج الثاني، فُعقد في بيروت، وتوجّه إلى ٢٥ مسؤولاً من مختلف المؤسسات العامة في لبنان، وتخلّل العام أيضاً، ورشة عمل حول المحاسبة العامة مخصصة لمجموعة من ٣٥ مشاركاً من مديرية المالية العامة بالتعاون مع مشروع EFMIS.

■ أما في موضوع الرقابة والتدقيق، فقد أعدّ المعهد برنامجاً تدريبياً جديداً حول "تدقيق ضرائب شركات الاتصالات بغرض المراجعة" لصالح الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة اليمني، شارك فيه ١٢ مسؤولاً من المعنيين بتدقيق ملفات شركات الاتصالات في اليمن.

- في موضوع الضرائب، واكب المعهد مشروع الدمج بين مديرتي الواردات والضريبة على القيمة المضافة من خلال تدريب ٨٠ موظفاً من وحدات الالتزام توزعوا على ٤ دورات تدريبية، وشكلت الجلسات التدريبية مناسبة للتوصل إلى لغة مشتركة حول تنفيذ سياسة الالتزام الضريبي وتوحيد معايير الدرس بين مراقبي الضرائب الرئيسيين والمراقبين في مختلف وحدات الالتزام في كل لبنان.
- أثمر التعاون مع جمعية المصارف في لبنان عن ورشة عمل حول "الأسواق المالية" لصالح مديرية الدين العام في وزارة المالية تضمنت البُعد النظري للمفاهيم الأساسية للمؤشرات الاقتصادية والأدوات المالية مرفقة بتطبيقات عملية.
- وفي موضوع المحاسبة العامة، نظم المعهد برنامجين تدريبيين حول "أدوات المحاسبة العمومية وتقنياتها".

البرامج التدريبية في الإدارة المالية الحكومية

النشاط	وزارة المالية	الإدارات البنانية	من خارج لبنان	إجمالي المتدربين
إعداد الموازنة العامة في لبنان - التصنيف الجديد لمشروع موازنة عام ٢٠١٤	١٢	١٣٠		١٤٢
تدريب المدرب حول "مراقبة عقد النفقات"	٧			٧
ورشة عمل حول "مراقبة عقد النفقات"	١٢	٢١		٣٣
الرقابة على عقد النفقات	٣٥			٣٥
ورشة عمل حول "مدخل الى المحاسبة العامة"			١٨	١٨
البرنامج التدريبي الاقليمي في المحاسبة العمومية	٢	٢٣		٢٥
أدوات المحاسبة العمومية وتقنياتها	٤٠			٤٠
ورشة عمل حول "مدخل الى تنفيذ الموازنة"	٨			٨
ورشة عمل حول "الاسواق المالية"	٨٠			٨٠
الالتزام الضريبي	٣	٦		٩
تدريب المدرب حول الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي	٣	٨		١١
تدريب المدرب حول استراتيجيات الشراء	٦	٨		١٤
تدريب المدرب - الحلقات النقاشية Think Tank حول موضوع الشراء الحكومي	١	٢١		٢٢
		٣٢		٣٢
البرنامج التدريبي حول استراتيجيات الشراء			١٢	١٢
الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي				

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

اهتمام خاص ببناء القدرات في الشراء الحكومي

بالإستناد الى نتائج الدراسة الوطنية حول الشراء الحكومي والاستراتيجية الوطنية لبناء القدرات التي نُفذت عام ٢٠١٢، أعد المعهد شهادات وبرامج تخصصية تُطلق لأول مرة في لبنان. بالإضافة إلى نشر دفاتر الشروط النموذجية الخاصة بالصفقات العامة مرفقة بدليل للصفقات. كما شهد عام ٢٠١٣ إنجازات عدّة منها إطلاق الصفحة الخاصة بالشراء على الموقع الإلكتروني، وتنظيم مبادرات للإطلاع على أبرز التوجهات في مجال الشراء على الصعيد الدولي وأبرز الشهادات الجامعية المتوفرة.

وفي ما يلي أبرز محطات العام ٢٠١٣:

- اختتام **"مشروع تعزيز القدرات في الشراء الحكومي"** الذي بوشّر بتنفيذه، بالتعاون مع الحكومة الإيطالية ابتداءً من عام ٢٠١٠ بمشاركة أكثر من ٧٠ مسؤولاً من القطاعين العام والخاص ومن المنظمات الدولية.
- إطلاق **"الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي"** باللغتين العربية والانكليزية بالتعاون مع معهد المشتريات والتوريد في بريطانيا (Charterd Institute of Purchasing and Supply - CIPS) وتنفيذ الدورة التدريبية الأولى بمشاركة ٣٣ مهتماً بالشراء من ٢٢ إدارة حكومية في لبنان وحيث بلغت نسبة الناجحين فيها ٥٠٪.
- إطلاق **"البرنامج التدريبي حول استراتيجيات الشراء"** باللغة الانكليزية بالتعاون مع CIPS وبمشاركة ٢٢ متدرباً من المتخصصين في الشراء في القطاع العام اللبناني.
- إطلاق **"مجتمع المعرفة الإلكتروني"** Community of learning في الشراء الحكومي: وهي صفحة خاصة بالشراء على موقع المعهد تسهّل الوصول إلى المعلومات وتضمّ مجموعة مختارة وغنية من التقارير والدراسات والقوانين اللبنانية والمراجع والمواد التدريبية حول أهمّ المواضيع التي ترتبط بالشراء الحكومي على الصعيدين الوطني والدولي.
- نشر المعهد دفاتر الشروط النموذجية، التي سبق أن ساند وزارة المالية اللبنانية في إعدادها واختبارها خلال الأعوام ٢٠٠٩-٢٠١١ مرفقة بدليل وطني يشرح الصفقات العمومية في لبنان.
- إستكمال هذه المبادرات ببعثات دراسية: الأولى إلى إيطاليا للاطلاع على الشهادات العليا Master المتوفرة وعلى أبرز التجارب التحديثية في مؤسسة CONSIP، والثانية إلى المملكة المغربية للاطلاع على مشاريع التحديث. هذا بالإضافة إلى المشاركة في إجتماعات شبكة الشراء الحكومي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والتي يرعاها البنك الدولي.
- أما على صعيد الشراء المستدام، فقد عرض المعهد تجربته في هذا المجال خلال أعمال الطاولة المستديرة الرابعة للإنتاج والاستهلاك المستدام في المنطقة العربية التي نظمها برنامج الأمم المتحدة للبيئة UNEP في القاهرة في حزيران ٢٠١٣.
- وأخيراً، تقدّم المعهد بشراكة مع المركز الدولي للتدريب ITC-ILO ومؤسسة البحوث والاستشارات CRI إلى المناقصة التي أطلقها مكتب وزير التنمية للشؤون الإدارية لتطوير أنظمة الشراء الحكومي في لبنان بتمويل من الاتحاد الأوروبي. إلا أن المجموعة لم تحط بفرضه الفور.



التدريب خارج لبنان

جرى خلال العام تسهيل مشاركة ٢١ مسؤولاً ومدرباً إلى مؤتمرات وزيارات ميدانية خارج لبنان. لاسيما في البلدان العربية والاوربية.

البرامج التدريبية خارج لبنان في الإدارة المالية الحكومية

عدد المشاركين	الجهة المنظمة	النشاط
٢	IMF - CEF - Kuwait	Public Procurement for Better Public Funds Management (PPM)
١	IMF - CEF - Kuwait	Macroeconomic Management and Fiscal Policy
٢	Ministry of Finance-Jordan	Regional training program on Public Accounting
٣	Moroccan Ministry of Economy and Finance	Study visit: Capacity Building in Public Procurement
١	OECD	Fifth Regional Meeting Task Force on Corporate Governance of State-Owned Enterprises in the Middle East and North Africa
٢	OECD	6 th Annual Meeting of OECD-MENA Senior Budget Officials network
١	UNEP/ESCWA/ League of Arab States	4 th Roundtable meeting on Sustainable Consumption and Production in the Arab Region
١	World Bank	Tunis workshop of the Middle East and North Africa (MENA) Network of Public Procurement Experts
١		Workshop for the community of practice dedicated to public procurement reform in the Middle East and North Africa
٤	CONSIP & AVCP-Italy	Study visit: Capacity Building in Public Procurement
٣	TOR Vergata - SSEF - ITC-ILO (Italy)	Study visit: Capacity Building in Public Procurement
٢١		المجموع

توجّهات التدريب في الإدارة المالية الحكومية وفي الشراء الحكومي

- المواظبة على تنمية قدرات العاملين في مجال إدارة المالية الحكومية من خلال توفير برامج عالية الجودة.
- تعزيز قدرات الخبراء والمدربين اللبنانيين من خلال اطلاعهم على أفضل التجارب الدولية.
- متابعة البرامج التخصصية في الشراء الحكومي.
- تفعيل التعاون مع الشركاء لتقديم الخدمات التدريبية والمساندة التقنية المتخصصة على المستويين الوطني والإقليمي.
- العمل على تسهيل الوصول إلى المعلومات في مواضيع الإدارة المالية الحكومية والشراء من خلال الموقع الإلكتروني والمنشورات المتخصصة.
- نشر التقرير حول واقع الشراء الحكومي في لبنان وإعداد أوراق سياسات في الشراء الحكومي.
- المساهمة في تعزيز النقاش الوطني حول كافة مواضيع المالية العامة.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Guleihan

and is copyrighted work.

الشؤون الجمركية والأمنية

تعكس نتائج التدريب الجمركي لعام ٢٠١٣ واقع الحال اللبناني والتأثيرات السلبية التي عانت منها ادارة الجمارك كنتيجة للأوضاع العامة في لبنان والبلدان المجاورة وانعدام الاستقرار على المستويين الأمني والسياسي. مما دفع المعهد إلى اعتماد استراتيجية تدريبية تركز على الطلب عوضاً عن العرض وإلى توسيع دائرة المستفيدين من الخدمات التدريبية الجمركية إلى سائر هيئات إنفاذ القوانين المعنية بشؤون مكافحة وحماية المصالح المالية والاقتصادية.

تضمّنت رزمة التدريب الجمركي لهذا العام ١٣ موضوعاً نُفذ أربعة منها. وبلغ إجمالي المشاركين في البرامج التدريبية الجمركية والنشاطات الأخرى ٦٥٥ متدرباً مقارنة بـ ٩٢٧ لعام ٢٠١٢. ويأتي هذا الانخفاض في أعداد المشاركين نتيجة لعدة عوامل نذكر منها: الصعوبات الادارية والأمنية وانشغال إدارة الجمارك في مهامها اليومية، وبرمجة مشاريع التوأمة مع الجانب الايطالي. وتعدّ تنفيذ البرامج الإقليمية التي كانت مقررة لهذا العام.

لبنان مركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية

يشغل لبنان منذ عام ٢٠٠٦ موقعاً هاماً في التدريب الجمركي إذ تم اعتماده كمركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية. وبالرغم من الجهود المبذولة، حالت الظروف هذا العام دون تنفيذ البرامج المدرجة ضمن خطة التدريب الإقليمية لعام ٢٠١٣ والتي كان من المقتر عقدتها في بيروت إلا أن لبنان كان حاضراً، عبر المعهد، في بعض الاجتماعات الإقليمية.



برامج التدريب الجمركي

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من الجمارك	المتدربون من الإدارات اللبنانية	العدد الإجمالي للمتدربين
تقنيات التحقيق في علم النفس الاجرامي	٤	٢٧	٧١	٩٨
استخدام وتحليل صورة جهاز الكشف بالأشعة	١	٩		٩
تقنيات الكشف عن المواد المشعة	٢	٤٦		٤٦
ورشة عمل حول الأدوية المزورة لشركة ELI LILLY	٢	١٦	٣٩	٥٥
تقليد منتجات العناية الشخصية والمنظفات والرعاية المنزلية	٢	٩	١٠١	١١٠
تقنيات مراقبة الأسواق بالتعاون مع وزارة الاقتصاد وTAIEX	١		٨٠	٨٠
ورشة عمل حول جريمة تبييض الاموال وعلاقتها بالإرهاب	١	١	٢٥٥	٢٥٦
4 ^{ème} session du Comité du Renforcement des capacités - Organisation Mondiale des Douanes			١	١

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

١٥٥ This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan المجموع

and is copyrighted work.

إن الامة التي تتفوق في المعرفة، تتفوق في القوة

الفن توفلر

أبرز الإنجازات

خاص على خطوط وقنوات التهريب. تناولت ورش عمل عام ٢٠١٣ مواضيع الأدوية المزورة، ومنتجات العناية الشخصية، والأدوات الكهربائية وغيرها من المنتجات التي تشكل خطراً على صحة وسلامة المستهلك.

جرائم تبييض الأموال وتمويل الإرهاب بالتعاون مع الجيش اللبناني

نظّم المعهد بالتعاون مع مديرية التدريب في الجيش اللبناني حلقة عرض وحوار حول الموضوع أُلقت الضوء على الأبعاد الجرمية والاقتصادية لتبييض الأموال وعلاقته بتمويل الإرهاب والمخاطر الاقتصادية والاجتماعية الناجمة عنه. مع تركيز خاص على التشريعات الوطنية والاتفاقيات والمعايير الدولية لمكافحة هذه الجريمة. شارك في الندوة فعاليات سياسية واقتصادية وقضائية وكبار ضباط الجيش اللبناني والأجهزة الأمنية وقوات الأمم المتحدة الموقتة في لبنان وملحقين عسكريين ودبلوماسيين وممثلين عن منظمات دولية.

الرقابة والمكافحة الجمركية

أولى المعهد اهتماماً خاصاً بموضوع الرقابة والمكافحة الجمركية ونقذ سلسلة من البرامج التدريبية شارك فيها ٤٠٩ مشاركاً من إدارة الجمارك وسائر هيئات إنفاذ القوانين. تناولت البرامج موضوع "إستخدام وتحليل صور جهاز الكشف عن المواد المشعة"، و"مكافحة تبييض الأموال" وموضوع "تقنيات التحقيق" الذي شهد إقبالاً كبيراً وسجّل مشاركة ٩٨ متدرباً من إدارة الجمارك وقوى الأمن الداخلي والجيش اللبناني وإدارة حصر التبغ والتبناك وغيرها من الإدارات.

الغش التجاري وحماية المستهلك

أثمرت الشراكة مع وزارة التجارة والاقتصاد والقطاع الخاص وأصحاب الحقوق سلسلة من ورش العمل حول الغش التجاري والنقلية إستهدفت ٢٤٥ مشاركاً من مختلف هيئات إنفاذ القوانين في لبنان. ساهمت هذه الورش في توفير بيانات للتعرف على تصميم المنتجات الأصلية وخصائصها ومقارنتها بالملقّدة منها مع التركيز بشكل

توجّهات التدريب في الشؤون الجمركية

■ المحافظة على دور لبنان كمركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية واستكمال التنسيق مع منظمة الجمارك العالمية والممثل الإقليمي ومركز بناء القدرات في أبو ظبي لإعداد برامج التدريب وتطويرها بحسب خطط التدريب.

■ تنمية قدرات موظفي إدارة الجمارك وفقاً لتوجهات الإدارة الجمركية وأولويات عملها.
■ تعزيز المساحة المخصصة لتبادل التجارب والخبرات بين هيئات إنفاذ القوانين في المواضيع الجمركية.
■ التعاون مع القطاع الخاص لتنمية المعارف بأنواع الغش التجاري والجرائم المنظمة وطرق التهريب.

الاجتماع الرابع للجنة بناء القدرات

شارك لبنان في شباط ٢٠١٣ في الإجتماع الثامن للممثلين الإقليميين ومكاتب بناء القدرات ومراكز التدريب الإقليمية. ركّز الاجتماع على مواضيع معايير الأداء الجمركي والعوامل المؤثرة بها. والتعاون والتشبيك بالإضافة إلى إدارة الموارد البشرية والدور المناط بالقيادة الجمركية في العالم. نُظّم هذا الاجتماع على هامش الاجتماع الثامن لممثلي مكاتب بناء المقدرة ومراكز التدريب وهدف إلى تفعيل آليات التنسيق الإقليمية وتبادل وجهات النظر لاستخدام أفضل للموارد والخبرات المتوفرة بالإضافة إلى تفعيل الخطط والبرامج التدريبية وطرق التصميم المعتمدة.



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

إدارة التغيير

تشكّل برامج المهارات الإدارية والقيادية مساحة غنية للنقاش حول مفاهيم القيادة وإدارة التغيير وإدارة الذات وثقافة الأداء وغيرها من مواضيع الساعة. تتميّز هذه البرامج بأسلوب دينامي وبأفكار جديدة وبتمارين فردية وبنقاش جدي ضمن المجموعات فتضيف إلى الخبرات الفردية أفكاراً وأفافاً متجددة في مواكبة التحديات التي تواجه القطاع العام اللبناني.

سلسلة اللقاءات العلمية المخصّصة للكوادر العليا

اجتمع ١٦ مسؤولاً من ١٢ إدارة ومؤسسة عامة في برنامج "اللقاءات العلمية المخصّصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية" للاطلاع على أبرز التوجهات الحديثة في مواضيع تحديث الدولة وإدارة المال العام. نُظّمت هذه اللقاءات للسنة الرابعة على التوالي بالتعاون مع المعهد الوطني للإدارة في فرنسا (ENA) وبدعم من المعهد الفرنسي ومصرف فرنسبنك. حملت دفعة عام ٢٠١٣ اسم "جاك دولور" وأطلقت برعاية وحضور السفير الفرنسي في لبنان وحشد رسمي رفيع المستوى.

مُعد برنامج عام ٢٠١٣ تحت عنوان "الجاهات وقضايا الإدارة المالية" وتناول أربع محاور رئيسية:

- إصلاح المالية العامة كمدخل لتحديث الدولة.
- تقييم واستقطاب العائدات الجمركية والضريبية.
- القيادة وإدارة التغيير.
- الواقع الاقتصادي للفساد.



موجز عن البرنامج

اللقاءات العلمية المخصّصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية هي برنامج تدريب متخصص، ثمرة التعاون اللبناني الفرنسي في مجال تعزيز القدرات ويهدف إلى تعميق معارف القياديين وصقل مهاراتهم واطلاعهم على أفضل الممارسات الدولية في إدارة الشأن العام وخصوصاً الشأن المالي. بدء العمل بهذا البرنامج منذ عام ٢٠١٠ وشارك فيه ٧٤ مسؤولاً حكومياً من قضاة وقياديين ومدراء عامين في وزارة وإدارة عامة مختلفة وأجهزة رقابية وعسكرية. وممّحورة معظم اللقاءات حول إصلاح المالية العامة وتحديث الدولة وثقافة الأداء.



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

البداية هي نصف كل شيء، والسؤال نصف المعرفة

لوقيان

البرامج الإدارية

أساسية في مجال إعداد التقارير وتمثيل الإدارة وإدارة الوقت والتعمق في المفاهيم الإدارية الحديثة كالذكاء العاطفي والإجتماعي وكيفية تطبيقه على الصعيدين الفردي والمؤسساتي.

نظّم المعهد ١١ دورة تدريبية في مواضيع إدارية مختلفة شارك فيها ٢١٨ متدرباً. شكلت هذه البرامج فرصة للتعرف على أبرز التوجهات الحديثة في مواضيع التخطيط الاستراتيجي والمأجمنت وللتزود بمهارات

برامج المهارات الإدارية والقيادية

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من وزارة المالية	المتدربون من الإدارات البنانية	العدد الإجمالي للمتدربين
التخطيط الاستراتيجي من منظور النوج الاجتماعي	١		٢٠	٢٠
التوجهات الحديثة في مهارات القيادة والادارة	١		١٨	١٨
إدارة الوقت والضغط في العمل	٢	١١	٤٧	٥٨
إعداد وكتابة التقارير الادارية	١	١٧		١٧
الأساليب المهنية في تمثيل الإدارة في الاجتماعات والمؤتمرات	٣	٢	٥٧	٥٩
التحفيز والتقدير الذاتي	٢	٢٥		٢٦
الذكاء العاطفي وتطبيقه في مكان العمل	١	٦	١٥	٢١
المجموع	١١	٦١	١٥٧	٢١٩

برامج اللغات والمعلوماتية

والعروض التقديمية في مختلف المستويات. إضافة إلى برنامج MS project.

نظّمت ١٣ دورة في برامج المعلوماتية المكتبية شارك فيها ١٥٢ متدرباً وتناولت مواضيع إعداد التقارير والجداول

برامج المعلوماتية المكتبية

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من وزارة المالية	المتدربون من الإدارات البنانية	العدد الإجمالي للمتدربين
برنامج الجدولات - مستوى متوسط	٤	١٦	٣٨	٥٤
برنامج الجدولات - مستوى متقدم	٤	١٣	٣٩	٥٢
برنامج طباعة النصوص - مستوى متوسط	١	١٥		١٥
برنامج طباعة النصوص - مستوى متقدم	٢	١٥		١٥
عروض تقديمية - مستوى متقدم	١	١٠		١٠
Microsoft Project 2010	١	٦		٦
المجموع	١٦	٧٠	٧٧	١٥٢

and is copyrighted work.

نصف المعرفة اكثر خطورة من الجهل

جورج برناردشو

أمّا في موضوع تطوير المهارات اللغوية، فقد تم تنظيم 11 دورة لغوية استفاد منها 133 متدرباً. وشهد العام تعاوناً مميّزاً مع المعهد الفرنسي في بيروت من خلال توقيع اتفاقية تعاون في إطار مشروع "تطوير وتعزيز الفرنكوفونية في لبنان" تهدف إلى إعداد وتنظيم حلقات تدريبية بالفرنسية في المجالات المالية والاقتصادية لكل المهتمين في القطاع العام وإلى منح شهادات لغوية متخصصة معترف بها دولياً (دبلوم دراسات اللغة الفرنسية DELF ودبلوم معتمّق في اللغة الفرنسية DELF). كما تُنقذ سلسلة دورات اللغة الإنكليزية في بيروت، وطرابلس وصيدا بالتعاون مع AMIDEAST.

برامج اللغات

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من وزارة المالية	المتدربون من الإدارات اللبنانية	العدد الإجمالي للمتدربين
Pre-intermediate Business English	1	10		10
Intermediate Business English	1	10		10
Workplace: English & Conversation Intermediate B	1	8		8
Workplace: English & Conversation Beginner B	1	18		18
Workplace: English & Conversation Beginner A	1	21		21
Workplace: English & Conversation Intermediate	3	34		34
Le Français des Finances	2	2	23	25
DELF A2	1		7	7
المجموع	11	103	30	133

توجّهات التدريب في تطوير المهارات الإدارية

- استكمال البرامج التدريبية الموجهة للكوادر العليا مع الاضاعة على أفضل الممارسات الدولية والتجارب الجديدة.
- تعزيز التدريب المعلوماتي واللغوي في كافة المناطق اللبنانية وتوسيع نطاقه بحسب الطلب.
- إطلاق شهادات تخصصية في اللغة الفرنسية بالتعاون مع المعهد الفرنسي.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

الثقافة المالية والإقتصادية

يسعى المعهد منذ العام ٢٠٠٩ إلى تعزيز الثقافة المالية والإقتصادية في لبنان. وقد انطلق من مسح وطني شامل لتحديد الثغرات. فخصص مجموعة من برامجه لتنمية المعرفة لدى أساتذة الإقتصاد في المدارس الرسمية ولدى فئات الشباب اللبناني. واكب المعهد عن كثب مختلف المبادرات المندرجة ضمن شبكة التثقيف المالي INFE التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الإقتصادية. أما جديد العام ٢٠١٣ فتمثّل بأول إصدار ضمن سلسلة "حائب أعرف أكثر" وحمل عنوان "البش مندفع ضرائب؟" وبسلسلة من النشاطات ضمن مشروع TEMPUS.

دراسة وطنية حول الامام بالمسائل المالية

لصياغة السياسات العامة ولوضع استراتيجية وطنية في التثقيف المالي والإقتصادي للأجيال القادمة. وحول نتائج هذه الدراسة، نظّم المعهد ستّ حلقات نقاش شارك فيها ٨٥ خبيراً ومعنياً في مواضيع الدراسة على أن تُدرج التوصيات ضمن أوراق لسياسات عامة.

أُجرت خلال العام ٢٠١٣ الدراسة الوطنية حول الامام بالمسائل المالية التي نُفذت بتمويل وإشراف من البنك الدولي وهدفت إلى قياس معارف اللبنانيين في الشؤون الإقتصادية والمالية. تتميز هذه الدراسة بأنها الأولى من نوعها في الوطن العربي وتُشكل نتائجها ركائز أساسية

مجموعات نقاش حول الثقافة المالية والإقتصادية لاستخلاص سياسات عامة

النشاط	عدد الدورات	المتدربون من وزارة المالية	المتدربون من الإدارات اللبنانية	العدد الإجمالي للمتدربين
التعليم المالي في المدارس	١	٢	١٢	١٤
التقاعد وسياسات الحماية الاجتماعية	١	٤	١٢	١٦
النوح الاجتماعي والدمج المالي	١	٤	١٣	١٧
الحماية المالية للمستهلك	١	٣	١١	١٤
المواطنة والحكم الرشيد والمساءلة	١	٤	٧	١١
الخدمات المصرفية والمالية	١	٢	١١	١٣
المجموع	٦	١٩	٦٦	٨٥

الشبكة الدولية لتعزيز الثقافة المالية

■ **المؤتمر حول الثقافة الإقتصادية** تحت عنوان "OECD/INFE/GFLEC Global Policy Research Symposium to Advance Financial Literacy". في ٣١ تشرين الأول ٢٠١٣.

■ **الاجتماع الثاني عشر للشبكة الدولية لتعزيز الثقافة المالية** والذي عرض المعهد خلاله تجربته في هذا المجال

شارك المعهد، بصفته عضواً في الشبكة الدولية لتعزيز الثقافة المالية International Network for Financial Education التابعة لمنظمة التعاون والتنمية الإقتصادية OECD في أبرز النشاطات التي نظّمتها الشبكة في فرنسا ومنها:

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

إبحث أنت عن المعرفة، فالمعرفة لا تبحث عن أحد

أناتول فرانس

اللقاء السنوي لأساتذة مادة الاقتصاد في الثانويات الرسمية

في أيلول من العام ٢٠١٣، نظّم المعهد بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم العالي، وبدعم من البنك الإسلامي للتنمية، اللقاء السنوي الثاني لأساتذة مادة الاقتصاد في الثانويات الرسمية تحت عنوان "دور أساتذة مادة الاقتصاد في تعزيز الإلمام بالمسائل الاقتصادية والمالية لدى الشباب اللبناني"؛ شارك في اللقاء ٢٠٥ أستاذاً وعدد من المسؤولين في الوزارة وشكّل فرصة لإلقاء الضوء على نتائج الدراسة الوطنية ولناقشة أبرز التحديات والصعوبات التي تواجه المسؤولين التربويين المعنيين بالشؤون المالية والاقتصادية.

الشباب الجامعي في وزارة المالية

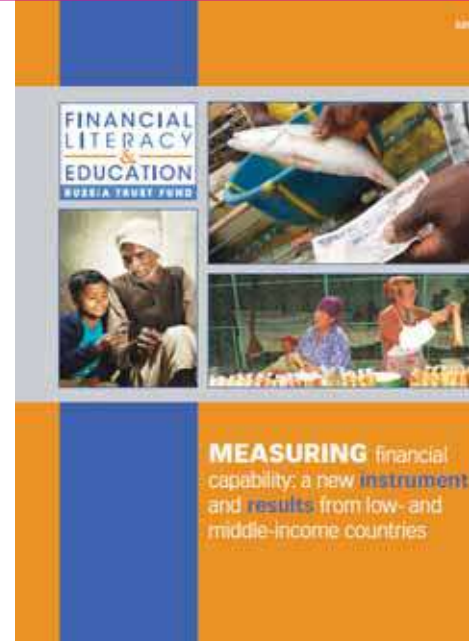
- استطاع المعهد أن يتواصل مع فئات الشباب اللبناني من خلال:
- استقبال مجموعة من الطلاب في فترات تدريب ميداني تتراوح بين الشهر والشهرين.
- تنظيم ورش العمل السنوية تحت عنوان "الشباب يتعرف إلى وزارة المالية" بمشاركة ١٣٨ طالباً وطالبة من ٧ جامعات ومؤسسات شبابية.
- المشاركة في معارض فرص العمل (Job Fair Exhibition) في الجامعة الأميركية في بيروت AUB - job fair.

ورش العمل المخصصة للشباب الجامعي

الجامعة	تاريخ اللقاء	عدد المجموعات	عدد الطلاب
الجامعة الأميركية في بيروت	٢٠١٣-٢-٢٢	١	٢٣
جامعة الـ AUST	٢٠١٣-٣-٢٢	١	١٦
الجامعة الأنطونية - بعبد	٢٠١٣-٤-١٢	١	١٩
جامعة الـ AUCE	٢٠١٣-٤-٢٦	١	٩
الجامعة الأنطونية - بعبد	٢٠١٣-٥-١٠	١	٢٣
جمعية LOYAC	٢٠١٣-٥-١٧	١	١٥
جامعة الـ AUST	٢٠١٣-١١-٨	١	١٢
جامعة الـ MUBS	٢٠١٣-١١-٢٩	١	٢١

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

المجموع ١٣٨





مشروع PACOME TEMPUS الشباب الجامعي في وزارة المالية

وفيينا وماستريخت وأثينا لتتعرف على المنهجية المعتمدة في دراسة السوق والحاجات وتتوجت النشاطات في مؤتمر في بيروت في جامعة القديس يوسف. يشارك في هذا المشروع من لبنان: وزارة التربية والتعليم العالي، الجامعة اللبنانية، جامعة القديس يوسف، غرفة التجارة والصناعة، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.

يهدف مشروع PACOME TEMPUS. الممول من الاتحاد الأوروبي، إلى مساندة لبنان والمغرب في انشاء مرصد وطني للمهارات والمهن. يتيح هذا المرصد لاحقاً دراسة سوق العمل وتوجيه الجامعات نحو اختصاصات جديدة من شأنها أن تعزز فرص التوظيف للشباب والشابات. تخلل عام ٢٠١٣ نشاطات عدّة، منها زيارات إلى المغرب

توجهات مشاريع الثقافة المالية والاقتصادية

■ مواصلة مختلف المبادرات الموجهة لفئات الشباب لمساندتهم في التعرف إلى مبادئ إدارة المال العام وإرباطها بمفاهيم المواطنة.

■ التمهيد لإطلاق استراتيجية وطنية لتعزيز الثقافة المالية والاقتصادية في لبنان.

■ نشر نتائج الدراسة الوطنية وأوراق السياسات العامة.

■ إلقاء الضوء على مفاهيم إدارة المال الخاص.

■ استكمال التعاون مع وزارة التربية لتعزيز قدرات أساندة مادة الاقتصاد.

تطوير أدوات تثقيفية مالية واقتصادية

ضمن أنشطة التثقيف المالي والاقتصادي، أعد معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي كتيباً تحت عنوان "ليش مندفع ضرايب؟". وهو يعرض لأهم مبادئ المالية العامة من خلال أسلوب حوار مصوّر بين شخصيتي جنى ورايح، الصبية والشباب اللبنانيان. يشكل هذا الكتيب مدخلاً لفهم علاقة المواطن بإدارة المال العام ويضيء على الكثير من المسائل غير المفهومة بالنسبة إلى شرائح كبيرة من الشباب، ومن المواضيع التي يتطرق إليها: المال العام، إنفاق الدولة، الموارد المالية للدولة، الدين العام، خضير الموازنة العامة، وصولاً إلى دور البلديات في تنفيذ مشاريع التنمية المنطقية.

كما أعد المعهد رزنامة لعام ٢٠١٤، هدفها التوعية والتثقيف من خلال أسلوب متع وسلس. وقد نُظّم لقاء إعلامي حول الكتيب مع مجموعة من الإعلاميين والصحافيين الاقتصاديين ضمن جلسة حوارية في بيروت، حيث تبادل الأفكار. كما عُقدت ندوة حول الكتيب في إطار فعاليات معرض بيروت العربي الدولي الـ٥٧ للكتاب بمشاركة السفير اللبناني السابق في واشنطن الدكتور رياض طنّارة وحضره عدد من الاقتصاديين والبروتين والإعلاميين والطلاب.





التعاون مع

٢٢

منظمة محلية
ودولية

٥٥

مشاركاً في
التدريب خارج لبنان

٥

زيارات دراسية
خارج لبنان

١٤

وفداً

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



التعاون والتشبيك

التعاون التقني وتبادل الخبرات

الشراكات والتشبيك

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

المعرفة هي القدرة أوغست كانت

المغرب *

بعثة دراسية حول الشراء الحكومي تخللها زيارة عدد من المؤسسات العامة.

تعزيزاً لروابط التعاون والشراكة القائمة مع الوزارات والمراكز التدريبية في المغرب، لَبَّى المعهد الدعوات للمشاركة في مؤتمرات وقام بزيارات عمل إلى كل من وزارة الخدمة العامة وحدث الإدارة والمدرسة الوطنية للإدارة والمعهد العالي للإدارة ومديرية الشؤون الإدارية والعامة التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية المغربية. تمّ خلال هذه الزيارات البحث في شؤون التدريب وكيفية توثيق أوأصر التعاون بين المعاهد التدريبية في المنطقة. وفي هذا السياق، نظّم المعهد خلال العام بعثة دراسية للمسؤولين في الإدارات المالية في بلدان المنطقة المهتمين بمواضيع الشراء الحكومي وتحديث أنظمتهم للإطلاع على التجربة المميزة للملكة المغربية. وقد جاءت هذه الزيارة استكمالاً لنشاطات شبكة غيفت-ميناء الهادفة إلى تعزيز التعاون بين المعاهد التدريبية الأعضاء والتعرّف إلى التجارب الناجحة في البلدان العربية.

العراق

برنامج تدريبي في المحاسبة الإدارية لصالح وزارة المالية العراقية

قام المعهد خلال هذا العام بتطوير برنامج تدريبي متخصص في مجال المحاسبة العامة موجّه للعاملين في وزارة المالية العراقية، على أن يتمّ تنفيذه في وقت لاحق في إطار نشاطات شبكة غيفت-ميناء، كما أبدى استعداداه لإستضافة البرنامج التدريبي المتخصص للعاملين في إدارة كبار المكلفين في وزارة المال العراقية، الذي طوّرت وكالته التعاون الفرنسية التابعة لوزارات المال والإقتصاد الـ ADETEF.

إقليم كردستان - العراق

زيارة وفد من وزارة المالية

في مبادرة تعاون هي الأولى من نوعها مع إقليم كردستان - العراق، قام وفد من وزارة المال في إقليم كردستان بزيارة معهد باسل فليحان للتعرف عن كثب على نشاطاته والبحث في إمكانات التعاون المستقبلي مع المعهد.

الجزائر

المصرف المركزي الجزائري

تميّز هذا العام بمبادرة تعاون مع المصرف المركزي الجزائري. من خلال مشاركة وفد في البعثة الدراسية إلى مركز التدريب التابع لمنظمة العمل الدولية ITC-ILO ووفد آخر إلى مؤتمر شبكة غيفت-ميناء المنوي عقده في الكويت في كانون الثاني ٢٠١٤.

البحرين

معهد الإدارة العامة في البحرين

لقد طبع العام ٢٠١٣ بداية تعاون مثيرة مع معهد الإدارة العامة في البحرين، الذي يضطلع الآن بمهام عضو في اللجنة التنفيذية لشبكة غيفت-ميناء، وقد شاركت البحرين باهتمام وفاعلية في الإجتماع التحضيري الأول للمؤتمر السنوي للشبكة الذي عقدته اللجنة التنفيذية في الكويت. كما وكان لمعهد باسل فليحان مشاركة ممتازة في المؤتمر حول "مستقبل الإدارة العامة بين المهنية والقيادة" الذي نظّمه المعهد البحريني بالتعاون مع منظمتي المعهد الدولي للعلوم الإدارية IIAS والجمعية الدولية لمدراس ومعاهد الإدارة IASIA. وبنوي الطرفين توقيع اتفاقية تعاون خلال العام ٢٠١٤ كما وعقد المؤتمرات والندوات المشتركة وحلقات النقاش، وتبادل المعلومات والدراسات والتقارير والمطبوعات والمنشورات.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan
from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



أبرز الانجازات على صعيد التعاون العربي - المتوسطي

شبكة غيفت-مينا

خلال العام ٢٠١٣، عززت شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، غيفت-مينا، دورها كمساحة تفاعلية متجددة لتبادل الخبرات والتعاون بدعم من وكالة التعاون التقني الدولي ADETEF. واستكمل الدعم الفرنسي في ظل التحديات والتقلبات الاقليمية على المستوى السياسي والمؤسسي لبلدان المنطقة.

كما استمر هذا العام تمويل الخزينة الفرنسية لنشاطات الشبكة وللجهود الرامية إلى تنمية قدراتها الإدارية وتطوير عملها في ما يخدم توجهاتها وأهدافها في مجال تعزيز القدرات وتبادل الخبرات والتجارب المؤسسية بين أعضائها بمشاركة الجهات الداعمة على المستوى الاقليمي والدولي.

وقد عمل المعهد الذي يشغل الأمانة العامة للشبكة على تأمين استمراريته من خلال الاجتماعات الثنائية المتكررة مع الجانب الفرنسي، كما والجهات المانحة العربية والأوروبية المتوسطية، وقد جهد الفريقان على إعداد برنامج المؤتمر السنوي للشبكة المزمع عقده في كانون الثاني ٢٠١٤ في الكويت، وعقد اجتماعات تحضيرية في لبنان وفرنسا والكويت. في هذا السياق، قدمت ADETEF المساندة التقنية لفريق عمل المعهد حول إدارة البوابة الالكترونية الجديدة للشبكة.

أبرز نشاطات الشبكة خلال العام ٢٠١٣

- التحضير لانعقاد المؤتمر السنوي بعنوان "الدولة وقدراتها البشرية: تحدي البناء في أزمنة التغيير" من ٢٨ وحتى ٣٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ في دولة الكويت، الذي سيشكل مساحة تبادل وحوار حول مواضيع ثلاثة: بناء القدرات في أوقات الأزمات، تنظيم العرض والطلب على الخدمات التدريبية، والتعاون في خدمة التنمية والدور المحوري للصناديق الإنمائية العربية.
- يتوقع أن يشارك في هذا اللقاء، إلى جانب الوزراء المعنيين بأمور تحديث الدولة وإدارة المال العام وكبار المسؤولين في الصناديق الإنمائية ووكالات التعاون الدولية، الأمراء والمدراء العامون وكبار المسؤولين في القطاع العام، والرؤساء والمدراء وقيادي المؤسسات والمعاهد التدريبية، والمسؤولون عن إدارة الموارد البشرية في الوزارات والمؤسسات العامة، والخبراء والاختصاصيون في مجال تطوير القدرات في المؤسسات الأكاديمية والمنظمات الأهلية على المستويين الإقليمي والدولي.
- التحضير لانعقاد اجتماع أعضاء شبكة غيفت-مينا وشركائها، على هامش المؤتمر السنوي في ٢٨ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ في الكويت.

لا يزال المرء عالماً ما دام في طلب العلم، فإذا ظن أنه قد علم فقد بدأ جهله

ابن قتيبة

برنامج اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية CHEDE-MED

للسنة الثالثة على التوالي، استضافت بيروت في حزيران ٢٠١٣ لقاء من لقاءات التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الأبيض المتوسط CHED MED. تحت عنوان "أفق النمو ما بعد الحرب في لبنان وسوريا"، برعاية معالي وزير المال وحضور سفراء كل من فرنسا وإيطاليا وإسبانيا. تم تنظيمه بالتعاون مع القيمين على البعثة الاقتصادية لدى السفارة الفرنسية في بيروت، وبدعم من غرفة التجارة والصناعة في بيروت وجبل لبنان، شركة سوليدير، مرفأ بيروت وبلدية جبيل. وقد شارك في هذا اللقاء أكثر من ٧٠ قيادياً من القطاعين العام والخاص من فرنسا وإيطاليا وإسبانيا والمغرب ولبنان، بحثوا في أسباب ومخارج تأثير الأزمة في سوريا على القطاعات الاقتصادية لا سيما الحركة التجارية، والخدمات المصرفية وفرص الاستثمار والتوظيف في كل من لبنان وسوريا.

- عقد اجتماع للجنة التنفيذية للشبكة في حزيران ٢٠١٣ والتحضير لإعقاد إجتماع اللجنة على هامش المؤتمر السنوي في ٣٠ كانون الثاني (يناير) ٢٠١٤.
- الشراكة مع مديرية المركز التدريبي في وزارة المالية الأردنية لتنظيم برنامج تدريبي متخصص حول المحاسبة العمومية موجّه إلى كبار المسؤولين في إدارات المحاسبة العامة التابعة لوزارة المال في عدد من بلدان المنطقة، على غرار البرامج التدريبية المتخصصة في إعداد الموازنة والرقابة والتدقيق الذي استضافهما العهد في العامين السابقين.
- تنظيم بعثة دراسية إلى المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية ITC-ILO حول تقنيات التعلّم المستخدم على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وقد شارك فيها ٦ من المسؤولين الحكوميين من ٤ بلدان في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- تنظيم بعثة دراسية إلى وزارة الاقتصاد والمالية في المغرب حول مشاريع إصلاح الشراء الحكومي وتنمية القدرات، بمشاركة ٧ من كبار المسؤولين الحكوميين في ٥ بلدان من المنطقة.
- نشر التقرير الخاص بمؤتمر "التدريب والتعاون في خدمة التغيير" الذي نظم في تونس عام ٢٠١٢، باللغتين العربية والإنكليزية.
- تنظيم عدد من النشاطات بما في ذلك استقبال وفود (كردستان) وتنظيم برامج تدريبية (اليمن) والمشاركة في مؤتمرات دولية في لبنان وخارجه (OECD-WB-IASIA-PREM).
- وقد توسعت الشبكة لتشمل عدد من الأعضاء والشركاء الجدد وهي تضم حالياً ٤٨ عضو من ١٩ بلد بالإضافة إلى ١٧ مؤسسة إقليمية ودولية.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan



and is copyrighted work.



أبرز الانجازات على صعيد التعاون مع الاتحاد الأوروبي

التعاون مع OECD وفريق SIGMA

في إطار تنفيذ مخطط التطوير المؤسسي - آفاق ٢٠١٥، التي طوّره المعهد بمساندة فريق سيغما Sigma الأوروبي. واستكمالاً للجهود الرامية لتعزيز التواصل والتشبيك مع المؤسسات والمعاهد اللبنانية الأخرى التي تعنى بالتدريب، جرى تنظيم اللقاء الأول لمقدمي خدمات التدريب في لبنان في السراي الحكومي خلال شهر أيلول ٢٠١٣. بمشاركة مفوضية الاتحاد الأوروبي في لبنان وعدد من الشركاء المحليين والجهات المانحة الداعمة. من ناحية أخرى، واصل المعهد خلال العام ٢٠١٣ تعاونه الناشط مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD إذ سهّل مشاركة ١٨ من مدربيه والعاملين لديه بثمانية مؤتمرات وورش عمل واجتماعات نظّمت خارج لبنان، كما وشارك في نشاطات سيغما التابعة للمنظمة والممولة من الاتحاد الأوروبي.



Kenya	30-31 January 2013	OECD-World Bank Seminar on building financial capability in Africa and the Middle East
Turkey	02-03 July 2013	Fifth Regional Meeting Task Force on Corporate Governance of State - Owned Enterprises in the Middle East and North Africa
France	29 October 2013	Meetings of the INFE Advisory Board and Expert Subgroups
France	30 October 2013	12 th Meeting of the International Network of Financial Education
France	31 October 2013	OECD policy research Symposium to advance financial Literacy
Qatar	25-26 November 2013	The 6 th Annual Meeting of the OECD-MENA Senior Budget Officials Network
France	2-3 December 2013	4 th SIGMA Networking Seminar
Morocco	3 December 2013	The Steering Group Meeting of the MENA-OECD Initiative on Governance and Investment for Development

التعاون مع الجامعات الأوروبية

سهّل المعهد بالتعاون مع شركائه المحليين، مشاركة خبرائه في أربع زيارات ميدانية إلى عدد من البلدان في أوروبا والمنطقة ضمن إطار مشروع TEMPUS هدفت إلى التعرف على تجاربهم في مجال آليات وتقنيات رصد حاجات سوق العمل وترقب المهارات وربطها بالتعليم الجامعي.

المغرب	شباط ٢٠١٣	جامعة شعيب الدكالي
اليونان	أذار ٢٠١٣	جامعة أثينا للاقتصاد والأعمال
النمسا	نيسان ٢٠١٣	معهد الدراسات المتقدمة (IHS)
هولندا	نيسان ٢٠١٣	معهد ليمبورغ للأعمال والبحوث الاقتصادية

and is copyrighted work.

فرنسا

تميّز العام ٢٠١٣ بتوسيع التعاون مع فرنسا من خلال النشاطات والبرامج التدريبية وبعثات المساندة التقنية والزيارات التي شملت المعاهد الفرنسية الشريكة. على صعيد التعاون الثنائي المستمر مع ADETEF، قام الطرفان بزيارات متبادلة إلى فرنسا ولبنان للتحضير للمؤتمر السنوي لشبكة غيفت-مينا والبحث في سبل تنشيط التعاون لتعزيز القدرات في إدارة المالية العامة لبلدان الجنوب، وقد شمل هذا التعاون المشاركة الفاعلة للمعهد في مؤتمر الأديتيف في باريس واستقبال وفد من الخبراء الفرنسيين لتقديم المساندة التقنية لفريق عمل المعهد قبيل إطلاق البوابة الإلكترونية الخاصة بشبكة غيفت-مينا.

من جهة أخرى تعزز التعاون مع المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا ENA-France ليشمل التنظيم المشترك للدفعة الرابعة من اللقاءات العلمية المتخصصة للكوادر العليا في الإدارة اللبنانية، بالإضافة إلى تقديم ٣ منح لمسؤولين لبنانيين للمشاركة في برامج ولقاءات حول القيادة وإدارة الموارد البشرية في القطاع العام، وقد قام المعهد بزيارة المدرسة الفرنسية والبحث في أطر التعاون المستقبلية. إضافةً إلى ذلك استقبل المعهد ٣ ممثلين عن وزارة تحديث الدولة واللامركزية والخدمة العامة للتعرف عن كثب على الواقع اللبناني وكانت مناسبة لتنظيم ورشة عمل حول التطورات الحديثة في الخدمة العامة الفرنسية شارك فيها ٣١ ممثلاً عن المراكز والمعاهد التدريبية في القطاع العام في لبنان.

وعلى غرار السنوات السابقة، شهد العام ٢٠١٣ تعاوناً وثيقاً مع مختلف الوحدات التابعة للسفارة الفرنسية في بيروت، وأهّمتها المعهد الفرنسي والبعثة الاقتصادية والوحدة الأمنية، أسفرت عن تنظيم مشترك لعدد من البرامج وتمويل عدد من المشاريع والبعثات الدراسية والبرامج التدريبية. كما وتم إبرام مذكرة تفاهم مع المعهد الفرنسي لتنظيم برامج اللغة الفرنسية بالاستناد إلى المعايير الأوروبية والدولية، موجّهة للعاملين في القطاع العام في لبنان، والتي تخوّلهم الحصول على شهادات مصدّقة من الدولة الفرنسية.

واختتم العام بسلسلة لقاءات واجتماعات عمل مع مسؤولين في وزارة الخارجية الفرنسية خُصيراً لبرنامجين إقليميين. الأول موجّه للكوادر العليا في القطاع العام، والثاني موجّه للنساء القادة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بالإضافة إلى زيارات إلى مؤسسات فرنسية عدّة تعنى بشؤون الخدمة العامة والمال العام والتثقيف المالي والإقتصادي في إطار توجّه المعهد إلى تعميم الثقافة المالية والاقتصادية في لبنان.

إيطاليا

تميّز هذا العام، تنظيم **بعثتين دراسيتين**، الأولى إلى الهيئة المركزية لإدارة الصفقات العامة في إيطاليا CONSHIP وهيئة الرقابة على الصفقات العامة AVCP، والثانية إلى جامعة تور فيرغانا في روما، ومركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية ITC-ILO في تورينو، والمعهد العالي للمالية والاقتصاد التابع لوزارة المال الإيطالية، مما ساهم في تمكين التعاون والتشبيك مع المؤسسات الإيطالية والمعاهد التدريبية التي تعنى بتنمية القدرات في الشراء الحكومي.

وفي إطار التعاون والتنسيق المستمر مع السفارة الإيطالية في بيروت، قام المعهد بتسهيل مشاركة **خمس موظفين** من القطاع العام في لبنان في برنامج الماجستير الدولي في إدارة الشراء الحكومي الذي تقدّمه جامعة روما تور فيرغانا، إلى جانب البحث في تعزيز هذه التجربة للعام ٢٠١٤. وبناءً على نجاح علاقة التعاون هذه، عقد المعهد سلسلة اجتماعات ونقاشات مع مكتب التعاون الإيطالي للبحث في السبل الآيلة لتعميم تجربة بناء القدرات والمساندة التقنية في الشراء الحكومي لتشمل الوحدات الإدارية المحلية والبلديات في لبنان.



adetef.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

الشراكات والتشبيك

تميّز العام ٢٠١٣ بتعاون استراتيجي ناشط مع الشركاء المحليين في القطاعين العام والخاص وقد حرص المعهد على استمرار التعاون مع غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت ومع مصرف فرانسبنك، وجمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية، بالإضافة إلى التعاون المميز والمثمر مع الجيش اللبناني والجامعات اللبنانية. وكذلك مع البرلمان اللبناني وديوان المحاسبة ووزارة التربية ووزارة الاقتصاد وجمعية المصارف في مواضيع الحسابات العامة والرقابة والثقافة الاقتصادية وسلامة الغذاء والدواء.

الشراكات المحلية

الشراكة مع الجامعات في لبنان

تعزيزاً للتعاون مع الجامعات في لبنان، شارك المعهد في التحضير للمؤتمر السنوي الثالث الذي نظّمته كلية إدارة الأعمال في الجامعة الأنطونية حول "مستقبل العلاقات الأوروبي-متوسطة". كما عمل المعهد على إتمام التحضيرات لإطلاق شهادة تخصصية في القيادة والتطوير الإداري للكوادر العليا في إدارة الجمارك، بالتعاون مع المعهد العالي للأعمال (ESA).



التعاون مع الجيش اللبناني

المؤتمر الإقليمي الثالث

ساهم المعهد في تنظيم المؤتمر الإقليمي الثالث حول: "العالم العربي ٢٠١٣: ديناميات التغيير التحديات في الأمن والاقتصاد والإدارة والسياسة" الذي حضره حشد دولي بارز من رسميين وباحثين تطرقوا إلى قضايا التحولات الراهنة وتأثيراتها السياسية والاقتصادية والمالية.

زيارة وفد مركز البحوث والدراسات الاستراتيجية

استكمالاً لجهود التعاون، استقبل معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي خلال شهر ايلول ٢٠١٣ وفداً من ضباط مركز البحوث والدراسات الاستراتيجية في الجيش اللبناني بهدف التعرف عن كثب على مهام ونشاطات المعهد على صعيد التدريب، والتعاون، والتواصل والنشر والعمل الإداري. تمّ خلال الزيارة إلقاء الضوء على الدور الذي يلعبه المعهد على الصعيدين المحلي والإقليمي في مجال التدريب وبناء القدرات في الإدارة المالية الحكومية والشؤون الجمركية. شكّلت هذه الزيارة فرصة لتفعيل



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

إذا منع العلم عن العامة فلا خير
فيه للخاصة

مالك بن أنس

الشراكات الإقليمية

البنك الإسلامي للتنمية

للسنة الثالثة على التوالي، قام البنك الإسلامي للتنمية بتمويل برنامج تدريبي إقليمي متخصص حول الحاسبة الحكومية، استضافته مديرية المركز التدريبي التابعة لوزارة المالية الأردنية.



وتوج التعاون بين المعهدين بالتحضير المشترك للمؤتمر السنوي الخامس لشبكة غيفت-مينا بعنوان "الدولة وقدراتها البشرية: حدي البناء في أزمنة التغيير" الذي سيستضيفه المعهد العربي للتخطيط في مقره في الكويت في الفترة ما بين ٢٨ و ٣٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤.

المعهد العربي للتخطيط

على غرار السنوات السابقة، تم تنظيم شهادتين تخصصيتين، الأولى حول "تنمية رأس المال البشري"، مؤلفة من ورشتي عمل حول "التحليل التنموي للتعليم"، و"التنمية والنوع الاجتماعي"، والثانية حول "التدفقات المالية الدولية" مؤلفة من ورشتي عمل حول "التدفقات المالية الدولية" و"التدفقات المالية الدولية" احياهما ثمانية خبراء من المعهد العربي للتخطيط بالكويت، وقد أتاحت هاتين الشهادتين الفرصة أمام ٤٩ مشاركاً من مختلف الإدارات والمؤسسات العامة اللبنانية للتعرف على أهمية تنمية رأس المال البشري، وعلى دور التدفقات المالية الدولية في أحداث فرص النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة.



مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط - CEF



استكمل المعهد جهوده الرامية إلى تسهيل مشاركة الموظفين والعاملين في وزارة المالية والمعهد والمدرسين المعتمدين لديه في البرامج التدريبية المتخصصة في المالية والاقتصاد التي ينظمها مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط. وقد سهّل المعهد هذا العام مشاركة ٧ مرشحين في برامج محورت حول مواضيع مالية واقتصادية مختلفة. وكما في كل عام، شارك المعهد في اجتماعات مدراء التدريب التي نظمها المركز في الكويت لمناقشة أبرز المستجدات ذات الصلة بالتدريب وبناء القدرات في بلدان المنطقة.

الشراكة مع الجامعة الأنطونية

في إطار السعي لتوطيد علاقات التبادل والتعاون مع عدد من الجامعات في لبنان، شارك معهد باسل فليحان في المؤتمر الدولي الثالث حول "مستقبل العلاقات الأورو-متوسطية: التقييم والتطوير" من خلال تقديم مداخلتين حول دور الدولة في مدّ جسور التعاون مع الشركاء الإقليميين وواقع المالية العامة في بلدان الجنوب، وأنت الاستخلاصات لتؤكد على أهمية التعاون وضرورة خلق مناخ عام لتبادل الخبرات، ولتنمية القدرات لتلبية حاجات المجتمعات.

وقد كان المؤتمر مناسبة لالقاء الضوء على نموذج من التعاون بين دول الجنوب من خلال شبكة - غيفت مينا، التي انطلقت لتكون منصة ديناميكية لنشر المعرفة، وتبادل الخبرات وتعزيز الشراكات بين المعاهد



التدريبية بمشاركة الشركاء والجهات الداعمة

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

الشراكات الدولية

البنك الدولي



واصل المعهد هذا العام تنسيق الجهود مع القيمتين على ملفات البنك الدولي في لبنان وخارجه كما ومعهدته التدريبية (WBI). لاسيما تلك المتعلقة منها بالشراء الحكومي وتعزيز الحوكمة والنفاقة المالية والاقتصادية وغيرها. وفي هذا الاطار، كان للمعهد مشاركة لافتة في الطاولة المستديرة التي نظمها البنك الدولي في بيروت حول إصلاح الشراء الحكومي في لبنان، إلى جانب عدد من القيمتين على هذا الملف والجهات المعنية على المستوى الوطني.

وقد تميّز هذا العام أيضاً بمشاركة المعهد في ورشتي عمل: الأولى لشبكة خبراء الشراء الحكومي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا عقدت في تونس؛ والثانية للمنتدى الخاص بإصلاح أنظمة الشراء الحكومي في المنطقة عُقدت في فرنسا.

برنامج الأمم المتحدة للبيئة - UNEP



في إطار إلتزامه الشراكة في مبادرة الشراء الحكومي المستدام، وإستكمالاً لتعاونه السابق في هذا المجال، شارك المعهد في الطاولة المستديرة الرابعة حول الانتاج والاستهلاك المستدام في المنطقة العربية الذي عقد في القاهرة خلال شهر حزيران ٢٠١٣. بدعوة من المكتب الاقليمي لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، وكانت فرصة لعرض الخطة الوطنية والتوصيات ذات الصلة بتعزيز مفهوم الشراء الحكومي المستدام في لبنان.

مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية - ITC-ILO



حرص معهد باسل فليحان على تفعيل الشراكة القائمة مع مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية من خلال تنظيم بعثة دراسية إلى المركز والمشاركة في برنامج Learning Link في تشرين الأول ٢٠١٣. ويُعتبر هذا البرنامج أحد أهم اللقاءات حول تقنيات تعلّم الكبار في العالم والتي تستفيد منها المؤسسات التي تُعنى بشؤون التدريب وبناء القدرات.



استقبال الوفود

استقبل المعهد في إطار نشاطاته المحلية والأقليمية والدولية عدد من الوفود. يبين الجدول أدناه أهمها:

عدد المشاركين	الهدف	الوفد
٣	الإطلاع على مهام ونشاطات المعهد	زيارة وفد من وزارة المالية في كردستان - العراق
٢	البحث في أطر التعاون حول تنمية القدرات في إدارة المالية العامة	زيارة وفد خبراء من الاتحاد الأوروبي
٢	التعريف ببرنامج الماجستير في الشراء الحكومي	زيارة وفد خبراء من جامعة روما تور فيرغاتا
١٢	المشاركة في برنامج تدريبي حول "تدقيق ضرائب شركات الاتصالات بغرض المراجعة"	زيارة وفد من الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في اليمن
٨	التعرف على مهام ونشاطات المعهد والبحث في أطر التعاون	زيارة وفد من مركز الدراسات والبحوث الاستراتيجية في الجيش اللبناني
٤	ورشة العمل الوطنية لتعزيز الروابط بين معاهد التدريب في القطاع العام في لبنان	زيارة وفد خبراء من فريق سيغما
٢	متابعة توصيات ورشة العمل الوطنية لتعزيز الروابط بين معاهد التدريب في القطاع العام في لبنان	زيارة وفد خبراء من وزارة الخدمة العامة وتحديث الإدارة في فرنسا
٢	المساندة التقنية الخاصة بالبوابة الالكترونية لشبكة غيفت-مينا	زيارة وفد خبراء من ADETEF
١	البحث في سبل تعزيز التعاون	زيارة خبير من وزارة الخارجية الفرنسية
٢	البحث في سبل تعزيز التعاون	زيارة وفد خبراء من المركز الوطني للخدمة العامة في فرنسا CNFPT
٤	تنفيذ مشروع تعزيز القدرات في الشراء الحكومي	زيارة وفد خبراء من معهد التوريد والمشتريات في بريطانيا CIPS
٣	برنامج تدريب المدرب حول الشراء الحكومي - ٣ مستويات	زيارة خبراء من معهد التوريد والمشتريات في بريطانيا CIPS
٤٥		المجموع

الاتفاقيات

وقع المعهد هذا العام ٤ اتفاقيات تعاون مع جهات محلية ودولية شملت مواضيع مختلفة.

التاريخ	المجال	المؤسسة
كانون الأول ٢٠١٣	توفير برامج تدريبية متخصصة	إدارة حصر التبغ والتبناك اللبنانية
تشرين الثاني ٢٠١٣	إستضافة المعهد لأحد المشاركين في برنامج Leaders for Democracy Fellowship	الجامعة اللبنانية الأميركية LAU
حزيران ٢٠١٣	توفير برامج في اللغة الفرنسية	المعهد الفرنسي التابع للسفارة الفرنسية في لبنان
تشرين الثاني ٢٠١٣	توفير شهادات تخصصية في مجال الشراء الحكومي	معهد التوريد والمشتريات في بريطانيا

التحديات

- تنفيذ رزنامة النشاطات المقررة في ظلّ التقلبات الإقليمية مرتبط بتوفر الإمكانيات المالية الكافية. نتيجة سياسيات مالية لضبط الإنفاق العام في معظم البلدان وشحّ المعونات الفنية الآتية من دول الشمال.
- الأوضاع السياسية والإدارية والأمنية في لبنان تحديداً تؤثر سلباً على النشاط الإقليمي والدولي للمعهد في ظلّ حال عدم الاستقرار وتراجع وتيرة السفر إلى لبنان للمشاركة في مؤتمرات وبرامج تدريبية.

حاول ألا تفرق في المعلومات وأنت تبحث عن المعرفة

التوجهات المستقبلية

- توسيع قنوات الحوار مع صانعي القرار واللاعبين الدوليين على أهمية المساحة التي توّقتها شبكة غيفت - مينا من أجل بناء القدرات والتعاون وخلق مساحة للنقاش.
- تشجيع المؤسسات الأعضاء في شبكة GIFT-MENA على استضافة البرامج التدريبية الإقليمية المتخصصة وتشجيع تبادل المدربين والمتدربين وتنظيم البعثات الدراسية المتبادلة ما بين أعضاء الشبكة لاطلاعهم على التجارب المختلفة والممارسات الجيدة لديها.
- تحفيز المؤسسات الأعضاء على استخدام المساحة الالكترونية التفاعلية لتبادل الخبرات والمعارف والموارد التدريبية.
- تمكين عامل التآزر بين المؤسسات التدريبية في المنطقة على قاعدة مواجهة التحديات المشتركة وتفعيل الحوار القائم فيما بينها، وبناء الشراكات المستدامة التي من شأنها المساهمة في تنمية قدرات المؤسسات وتحسين أداء القطاع الحكومي.

يشكل الدور الذي تلعبه المعاهد التدريبية في القطاع العام محطاً أنظار الحكومات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا إذ يأتي إنشاؤها وتطويرها بناء للحاجة الملحة للتدريب وتعزيز مهارات العاملين في القطاع العام لمواكبة مشاريع الإصلاح التي تتبناها الحكومات الجديدة. ويتمثل دورها أيضاً بالمساهمة في استشراف حاجات المرحلة المقبلة وتوجيه التدريب والتعاون في سبيل تحقيق المزيد من الفعالية. وتأتي مبادرات التعاون وتبادل الخبرات في مجالات متخصصة بالشراكة مع الجهات الدولية المانحة، لتدعم مسار المعاهد التدريبية وتوفير لها مساحة للتفاعل وتبادل الخبرات. ومن هذا المنطلق، تأتي توجهات التعاون والتشبيك على الشكل التالي:

- مواكبة مرحلة التغيرات والتحولات السياسية والإدارية من خلال العمل على ملاءمة الخدمات التدريبية مع الحاجات المرصودة في بلدان المنطقة في مجال إدارة المالية العامة وغيرها من المواضيع التي تدور حولها أبرز مشاريع الإصلاح.
- استقطاب الموارد واستخدامها بشكل فعال لتستجيب لزيادة طلب الشركاء المحليين والإقليميين والدوليين على التدريب والمساندة التقنية.
- تفعيل المشاركة في أبرز المبادرات الهادفة إلى تعزيز القدرات والتي تمّولها الجهات المانحة في المنطقة.
- تمكين الشراكات في إطار الاتجاه نحو توفير التدريب المتخصص والشهادات التخصصية للعاملين في القطاع العام في لبنان والمنطقة، والعمل على تأسيس التعاون من خلال اتفاقيات تعاون ثنائية بين المعاهد التدريبية.
- تفعيل التواصل مع الشركاء الإقليميين والدوليين لتأمين موارد جديدة ومستدامة لدعم تنفيذ برامج العهد الإقليمية والدولية.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



اقتناء

٥١١

كتاباً جديداً

٢٠٠٠

نسخة من مجلة
السادسة عن
الوظيفة العامة

٥

مطويات
لبرامج تدريبية

٤

أعداد من نشرة
حديث المالية

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



النشر والتواصل والإعلام

النشر والتواصل والإعلام

نشاطات البحث العلمي والنشر

المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

النشر والتواصل والإعلام

احتل نشاط التواصل والإعلام هذا العام مركزاً محورياً في سياسة المعهد لتسهيل الوصول إلى المعلومات والمعارف لجميع المواطنين. وعمل المعهد على تطوير وتفعيل استراتيجية التواصل التي كان قد بدأ بتنفيذها منذ سنوات بهدف تحسينها وجعلها أكثر ملاءمة لحاجات الفئات المستهدفة من ناحية الشكل والمضمون والوسيلة. وقد انصبت جهود المعهد على البحوث والدراسات المتعلقة بإدارة المالية العامة والهادفة إلى اقتراح حلول للمشاكل العملية وذلك في إطار خطة تواصل وإعلام متكاملة لتحقيق أوسع انتشار ولإستخدام نتائج الأبحاث وتوصياتها في عملية صناعة السياسات العامة وتعزيز المشاركة والمساءلة في كل ما يتعلق بإدارة المال العام.

أبرز ما ميّز هذا العام

- تميّز العام ٢٠١٣ بتحقيق أولويات المعهد في تكثيف الإنتاج النشرى ذي الطابع العلمي والعملية بموازاة خطة تواصل وإعلام متكاملة:
- ▲ جعل معطيات الدراسات والأبحاث متوفرة لصانعي القرار وأصحاب المصلحة من خلال إطلاق مبادرة جديدة وهي موجز السياسات المالية العامة.
 - ▲ إطلاق العدد الرابع من مجلة السادسة وموضوعه "الوظيفة العامة في صلب إصلاح إدارة المال العام" كمساهمة علمية في الحوار المجتمعي حول هذا الموضوع.
 - ▲ تجربة ريادية على مستوى لبنان والمنطقة بإطلاق كتيب "البيش مندفع ضرابب" وهو الاول في سلسلة "حاجب أعرف أكثر" وهو شريط مصور بطلاه رابح وجنى. الشاب والصبية اللبنانيان.
 - ▲ إطلاق دليل تدريبي "الصفقات العامة ومسودة دفاتر الشروط النموذجية" للعاملين في الشراء الحكومي لتحسين الأداء وتفعيل العلاقة بين القطاعين العام والخاص.
 - ▲ التأسيس لعلاقة مستدامة مع الصحافة الاقتصادية والتربوية بهدف تعزيز التكامل والتنسيق مع المجتمع المحلي حول موضوع الثقافة المالية والاقتصادية وغيرها من مواضيع المالية العامة.
 - ▲ تطوير الموقع الإلكتروني عبر استعمال خصائص تكنولوجية حديثة. وإطلاق منتديات المعرفة.
 - ▲ توسيع الانتشار وترشيد الإنفاق وتحقيق الاستفادة من النشاط النشرى عبر قرار طرح عدد من منشورات المعهد في المكتبات بأسعار رمزية.



نشاطات البحث العلمي والنشر

مشروع تطوير وتعزيز الإنتاج النشري

موجز سياسات المالية العامة - مبادرة جديدة

في سياق تطوير سياسة تواصل للإنتاج البحثي أطلق المعهد مبادرة جديدة هي موجز تقارير لسياسات المالية العامة تضع نتائج المسوحات والأبحاث في متناول صانعي القرار.

تعزيز إنتاج المعهد العلمي وحضوره على الساحة المحلية والإقليمية

تحفيزاً لدور المعهد كمركز لإنتاج المعرفة في مواضيع المالية العامة وتعزيز حضوره في الوسط البحثي على الساحة المحلية والإقليمية، يسعى المعهد إلى تعزيز التنسيق مع مراكز الأبحاث الأخرى وإلى المشاركة في المؤتمرات العلمية عبر تقديم أوراق بحثية تمهيداً لنشرها. ▲ قدم المعهد في إطار اللقاء المشترك للرابطة الدولية لمدارس ومعاهد الإدارة IIAS-IASIA والذي أقيم في البحرين في حزيران ٢٠١٣، تحت عنوان "أفاق ومستقبل الإدارة العامة: الاحتراف والقيادة"، ورقة بحثية بعنوان "القيادة في القطاع العام: تجربة لبنان في إدخال معايير الجدارة والتنافسية في شغل المناصب الحكومية العليا". كما شارك في تقديم عرض توضيحي في طاولة مستديرة لمناقشة "المخاطر واستراتيجيات المستقبل".

مشروع تمويل نشر بحث علمي

يستكمل المعهد المبادرة التي أطلقها عام ٢٠١٠ لتشجيع البحث العلمي والإنتاج المعرفي في وزارة المالية كما الإدارات العامة الأخرى من خلال منحة تمويل طباعة كتاب أو بحث علمي، والتي نتج عنها عام ٢٠١٢ إصدار كتاب بعنوان Goodwill عن دار نشر محلية، وقد اعطى المعهد عام ٢٠١٣ موافقته على نشر بحث جديد وهو قيد التحكيم حالياً.

توسيع مشاركة الخبراء والباحثين في الإعداد لموضوعات مجلة السادسة وتحكيم أوراقها

تماشياً مع خطة المعهد الرامية إلى تعزيز الطابع العلمي لمنشوراته، نظّم المعهد الاجتماع التحضيري للجنة الاستشارية لمجلة "السادسة" للإعداد لمجور "الوظيفة العامة في صلب إصلاح إدارة المال العام". ٥ خبراء من المختصين بقضايا الخدمة العامة من الجامعة اللبنانية والجامعة الأميركية ووزارة المالية والقطاع الخاص ومراكز أبحاث، تمّ دعوتهم لمناقشة موضوعات المجور واقتراح أسماء كتاب. كما ساهم ٥ خبراء في تحكيم ٦ من الدراسات التي نشرت في العدد نفسه.

اللجنة الاستشارية تقيم العمل في مجلة "السادسة" وتضع توصياتها

في كانون الأول ٢٠١٣، عقدت اللجنة الاستشارية للمجلة اجتماعاً خصص لتقييم العمل في المجلة بعد عامين على انطلاقتها واهم ما جاء في توصياتها: ▲ تأكيد حاجة لبنان وسائر الدول في المنطقة إلى مجلة متخصصة في الدراسات المتعلقة بإدارة المالية العامة. ▲ تدعيم المجلة بخطة تواصل ونشر توجز أهم المعلومات وتبسطها لاستهداف الجمهور الواسع وصانعي القرار. ▲ تفعيل التنسيق مع الكليات المختصة في الجامعات وبالأخص الجامعة اللبنانية. ▲ تفعيل دور اللجنة الاستشارية وزيادة أعضائها بإشراك أساتذة من الجامعة اللبنانية. ▲ بيع المجلة بسعر رمزي في المكتبات على أن يجري توزيع ملخص تنفيذي مجاناً.

أعرب المشاركون في الاجتماع التحضيري عن اعتقادهم بأن التحدي الصعب هو في جعل صانعي القرار يركزون على مجلة "السادسة" فيما يخص الإعداد للسياسات العامة. فئة صانعي القرار لا تصل إليهم المعلومات بشكل كافي وموثوق. من هنا تأتي أهمية جعل معطيات الدراسات والأبحاث متوفرة لصانعي القرار ومحركيه، مثلاً مجلس النواب والأحزاب السياسية وأساتذة في الكليات والجامعات. كما أشاروا إلى أهمية الخلق الجهاد التعليمي ومبادرات "السادسة" ما يفسح المجال لمشاركة طلاب الجامعات.

أهم التوصيات التي عبّر عنها الخبراء

تفعيل التكامل بين أنشطة النشر والتواصل والإعلام

التأسيس لعلاقة مستدامة مع الصحافة الاقتصادية والتربوية

تميّز هذا العام بوضع المعهد خطة عمل لتفعيل علاقته مع الإعلام الاقتصادي والتربوي الموجه للشباب بهدف تعزيز التكامل والتنسيق مع المجتمع المحلي. ونُظّم أول لقاء في كانون الأول ٢٠١٣ حول موضوع الثقافة المالية والاقتصادية وكتيّب "اليش مندفع ضرايب؟" وسوف تستكمل هذه الخطة عبر عدد من اللقاءات في العام ٢٠١٤.

الاهتمام بتطوير خطة تسويقية لمنشورات المعهد

أولى المعهد هذا العام اهتماماً خاصاً لسياسة ترويج المنشورات، بهدف إعلام الفئة المستهدفة عن توقّر المنشور وتشجيعها على الاطلاع عليه وتفعيل مضمونه. وأنت أول تجربة متكاملة عبر إطلاق كتيّب "اليش مندفع ضرايب؟".



خطة تسويقية لترويج كتيّب "اليش مندفع ضرايب؟"

- أطلق المعهد كتيّب "اليش مندفع ضرايب؟" في ٦ كانون الأول ٢٠١٣ وقام بتنفيذ حملة ترويجية عبر:
- ▲ لقاء مع الصحافة الاقتصادية والتربوية والموجهة للشباب تبعته تغطية إعلامية واسعة.
 - ▲ حفل توقيع للكتيّب من قبل السيدة ليماء المبيض بساط في جناح المعهد في معرض بيروت العربي الدولي الـ ٥٧ للكتاب.
 - ▲ ندوة حول الكتيّب في معرض بيروت العربي الدولي الـ ٥٧ للكتاب شارك فيها السفير اللبناني السابق في واشنطن الدكتور رياض طيّارة، وتبعته تغطية إعلامية واسعة.
 - ▲ تنظيم ٩ مقابلات اعلامية حول مواضيع مالية واقتصادية مع قنوات تلفزيونية وراديو وصحف ومواقع إخبارية إلكترونية منها تلفزيون LBCI وإذاعة صوت لبنان وجريدة لوريان لو جور وموقع Lebanon Now.
 - ▲ نشر مقالات وتقارير سمعية وبصرية حول الكتيّب والثقافة المالية والاقتصادية في عدد من وسائل الإعلام منها تلفزيون الجديد والمستقبل، وفي جريدة النهار ومجلة الاقتصاد والأعمال وموقع المدن.
 - ▲ توزيع رزنامة ٢٠١٤ مستوحاة من الكتيّب كمادة تمهيدية وترويجية.
 - ▲ توزيع منشورات ومواد ترويجية ورقية ورقمية.
 - ▲ توزيع الكتيّب على حوالي ٧٠٠ نقطة بيع في لبنان شملت المكتبات وأماكن بيع الصحف والمجلات.



الإنتاج النشري

السادسة

محور عدد ٤ - تشرين الأول ٢٠١٣ "الوظيفة العامة في صلب إصلاح إدارة المال العام"

سلط هذا العدد الضوء على أوضاع الوظيفة العامة بالنسبة لما تمثله من أهمية للمالية العامة ولقدرتها على التأثير في تحقيق النمو الاقتصادي وتحديث الدولة وترشيد الانفاق. وتميّز العدد باحتوائه على مجموعة قيّمة من الدراسات التي تعرض بالأرقام أوضاع الوظيفة العامة في لبنان. كما وبتقديمه وجهات نظر متباينة حول موضوع سلسلة الرتب والرواتب، في محاولة لوضع النقاش العام الدائر حولها على قواعد موضوعية وعلمية، فضلاً عن إلقاءه الضوء على بعض التجارب الإصلاحية عربياً وعالمياً. ساهمت في الكتابة في هذا العدد مجموعة من الباحثين والخبراء من القطاعين العام والخاص من لبنان والعالم العربي وفرنسا.

الدراسات والتقارير

كتيب حول الإلمام بالمسائل المالية والاقتصادية: أعد المعهد كتيب ضم أبرز نتائج الدراسة التي قام بها حول مدى إلمام اللبنانيين بالمسائل المالية والاقتصادية وذلك بهدف توفير قاعدة بيانات تُستخدم لوضع السياسات المتعلقة بتطوير ورشات عمل وبرامج توعية جديدة ومبادرات لبناء القدرات وتطوير وحدات التدريب. تم توزيع هذا الكتيب على جميع أساتذة مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية خلال اللقاء السنوي الثاني معهم.

منشورات قيد الإصدار

▲ تقرير موجز للمسمح الوطني "The Lebanese And Money": بعد استكمال كل الدراسات الوصفية والتحليلية لنتائج المسح، تم إجاز تقرير "The Lebanese And Money" في كانون الأول ٢٠١٣ باللغة الانكليزية وسوف يتم إصداره في ٢٠١٤ باللغة العربية.

موجز سياسات

- ▲ إعداد ملخصين لنتائج المسح أعلاه يجري تحليل المعلومات فيه حسب الجندر ونظام التقاعد على أن ينشر باللغتين العربية والإنكليزية.
- ▲ إعداد التقرير حول واقع الشراء الحكومي في لبنان: أجز معهد باسل فليحان النسخة النهائية من التقرير حول ممارسات الشراء الحكومي في لبنان والنظرة المستقبلية للمهنة، والذي يتضمن نتائج الدراسة التحليلية بالإضافة إلى خلاصات النقاشات مع الجهات المعنية في لبنان والمنظمات الدولية التي تتابع مسار إصلاح الشراء الحكومي في لبنان. يلقي التقرير على أحدث التوجهات العالمية في مجال تطوير القدرات في سياق إيجاد الإطار المناسب للمهارات والمعارف وتوصيف مهام العاملين في هذا المجال.
- ▲ إعداد التقرير حول أعمال مؤتمر غيفت-مينا لعام ٢٠١٢ (باللغتين الإنكليزية والعربية): ينشر هذا التقرير حول الدروس المستخلصة وتوصيات المؤتمر السنوي حول "التدريب والتعاون من أجل التغيير في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" ويأتي في خضم الحراك الذي تشهده معظم البلدان العربية، حيث تتوق شعوبها للديمقراطية ولحكم صالح يرقى لتطلعاتها.

أدلة تدريب

إعداد وإطلاق دفاتر الشروط النموذجية: أطلقت وزارة المالية بالتعاون مع المعهد النسخ التجريبية الأولى من "الدليل الخاص بالصفقات العامة" ومن "دفاتر الشروط النموذجية" لإجراء المناقصات أو استدراج عروض للأشغال ولاختيار الاستشاريين ولتوريد السلع واللوازم وتأمين الخدمات ذات الصلة. أعدت هذه المنشورات بالتعاون مع مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية بمنحة من البنك الدولي وعمد معهد باسل فليحان إلى تعميمها ومناقشتها مع مئات من المهتمين والعاملين في مجال الشراء الحكومي في لبنان وذلك بالتنسيق مع مجموعة من الخبراء من وزارة المالية ومن ديوان المحاسبة ومن مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أدلة مواطن

"اليش مندفع ضراب؟" أول إصدار في سلسلة من أدوات تربية تفاعلية وثقافية مالية واقتصادية ضمن أنشطة التثقيف المالي والاقتصادي الهادفة إلى نشر المعلومات ووضعها بمناول المواطن. يعرض الكتيب لأهم مبادئ المالية العامة من خلال أسلوب حوار مصوّر ويشرح بشكل مبسط المفاهيم العلمية ويجعلها في متناول التلامذة والشباب. ساهمت في إعداد الكتيب مجموعة من الخبراء والاقتصاديين وقام الفنان اللبناني مازن كرياح بابتكار الشخصيات وتنفيذ الرسوم.

المنشورات والمطويات

▲ أصدر المعهد منشور خاص بالثقافة المالية والاقتصادية باللغة الفرنسية تحت عنوان Les jeunes et l'éducation financière.

▲ وأصدر أيضاً مجموعة منشورات تعريفية leaflets ومنها المنشور الخاص "بمشروع تعزيز القدرات في الشراء الحكومي" و"منشور الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي" ومنشور "البرنامج التدريبي حول استراتيجيات الشراء الحكومي" ومنشور عن "دورات تدريبية في اللغة الفرنسية" فضلاً عن إصداره منشوره المعتاد لـ "برنامج اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في لبنان".

إصدارات المعهد الدورية

تابع المعهد إصداراته الدورية فأصدر هذا العام ٤ أعداد من نشرة "حديث المالية" وهذه النشرة أداة تواصل داخل وزارة المالية، تفسح المجال أمام موظفيها بالتعبير عن آرائهم وهو اجسهم وبتوثيق الروابط بين كافة المناطق وتعزيز حس الانتماء إلى الوزارة. وأتسم هذا العام بصور العدد الـ ٥٠ الذي تميّز باستعادة سريعة لما وثّقته هذه النشرة منذ تاريخ إصدارها في العام ١٩٩٧. وصدر التقرير السنوي لعام ٢٠١٢ على شكل نسخ ورقية باللغة العربية فقط وصدرت نسخ الكترونية باللغتين الفرنسية والإنكليزية. وكما جرت العادة أصدر المعهد رزنامة التدريب لعام ٢٠١٣ باللغة العربية وتم توزيع ٣٠٠٠ نسخة منها على شركاء المعهد في لبنان والمنطقة.

خصائص الموقع الإلكتروني للمعهد

- ▲ متابعة آخر المستجدات في نشاطات المعهد وخدماته التدريبية
- ▲ تصفّح وتنزيل جميع منشورات المعهد من أدلة المواطن، أدلة التدريب، مجلة "السادسة"، "حديث المالية"، التقارير والدراسات.
- ▲ الاطلاع على مجموعة اختيارية من الأخبار المالية والاقتصادية والمتعلقة بالنمو وتحديث الدولة وغيرها، منتقاة من أهم المراجع المختصة ومن الصحافة المحلية والعالمية.
- ▲ المشاركة في منتديات المعرفة لتعزيز المعارف والتفاعل في مجالات الشراء الحكومي والثقافة المالية والاقتصادية والجمارك وبناء القدرات.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

▲ عرض المعلومات حول فرص تنمية القدرات والبرامج التدريبية خارج لبنان

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.





تطوير الموقع الإلكتروني للمعهد

يشكل الموقع الإلكتروني بوابة لتبادل المعرفة والخبرات بالإضافة الى توفير المعلومات حول نشاطات المعهد وخدماته التدريبية والنشرية. وقد أضيف هذا العام منتدى المعرفة الإلكتروني المتخصص في المصارف الحكومية كما تم القيام بالتحضيرات اللازمة لتوسيع شبكة المنتديات المعرفية الإلكترونية في مواضيع بناء القدرات وادارة المال العام والجمارك والتثقيب المالي والاقتصادي.

التغطية الإعلامية

تم نشر ٣٠ بياناً صحفياً خلال عام ٢٠١٣، منها ٢١ خبر مفضل، في ١٥ صحيفة ومجلة لبنانية وعربية وأجنبية و ١١ موقع إلكتروني، غطت أهم البرامج التدريبية والمؤتمرات والمبادرات التي قام بها المعهد.

النشرة الإلكترونية "آخر أخبار المعهد"

استكمل المعهد هذا العام تواصله مع قاعدة واسعة من الخبراء والزملاء والشركاء من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية من خلال إرسال نشرته الإلكترونية شهرياً التي تضم آخر أخبار المعهد ونشاطاته المرتقبة، وقد تم إرسال ٨ إلى أكثر من ٥٠٠٠ عنوان في لبنان وخارجه باللغات الثلاثة.

معارض الكتب

شارك المعهد في معرضي الكتاب الفرنسي والعربي:

- ▲ Salon du livre francophone de Beyrouth من ١ الى ١٠ تشرين الثاني حيث قدم أبرز إنتاجاته النشرية لا سيما ورقة مقتضبة باللغة الفرنسية عن الشباب والثقافة المالية.
- ▲ معرض بيروت العربي الدولي الـ ٥٧ للكتاب وتميز هذا العام بإطلاق كتيّب "البيش مندفع ضرابب؟" وبدوة نظّمها المعرض حول هذا الكتيّب قدم له السفير اللبناني السابق في واشنطن الدكتور رياض طيّارة.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document is a scanned copy of a printed page. It is not intended for distribution and is copyrighted work.



منشورات قيد الإعداد من المتوقع إصدارها خلال العام ٢٠١٤-٢٠١٥

٢٠١٤	إصدار عديدين من مجلة السادسة	مجلة السادسة
٢٠١٤	▲ إعداد سلسلة مبسطة حول مفاهيم الاحتساب وطريقة دفع الضريبة وغيرها لتوعية وتثقيف المواطن ▲ دليل ضريبة الأملاك المبنية ▲ دليل ضريبة الدخل للمواطن	سلسلة التوعية المالية والضريبية
٢٠١٤	اطلاق نسخة رقمية باللغتين الإنكليزية والعربية	دراسة حول قدرة أسواق الأعمال اللبنانية على تلبية طلبات الحكومة من لوازم وأشغال وخدمات تتوافق مع معايير الاستدامة
مطلع ٢٠١٤	التقرير التقني الكامل للمسح	نتائج مسح حول مستوى معرفة المواطنين اللبنانيين بشؤون المالية العامة والخاصة
٢٠١٤	التقرير في مرحلة التصميم ينشر باللغة الإنكليزية والعربية	تقرير عن نتائج الدراسة التحليلية حول وضع الشراء الحكومي في لبنان
٢٠١٤-٢٠١٥	البدء بإعداد سلسلة إصدارات تؤرخ المؤسسات المالية لاسيما تلك التابعة لوزارة المالية	سلسلة إصدارات تؤرخ لبعض الإدارات المالية والجمركية
٢٠١٤-٢٠١٥	إصدار كتيب تثقيفي حول إدارة المال الخاص يهدف إلى تعزيز قدرات المواطنين على إدارة أموالهم الخاصة والتخطيط للمستقبل	كتيب تثقيفي حول إدارة الأموال الخاصة
		أوراق بحثية لمؤتمرات
مطلع ٢٠١٤	إعداد التقرير حول أعمال مؤتمر غيفت-مينا لعام ٢٠١٤ (باللغتين الإنكليزية والعربية)	تقارير عن مؤتمرات
مطلع ٢٠١٤	موجز سياسات المالية العامة حول الشراء الحكومي ▲ ورقة بحثية "موجز سياسات" حول الشفافية المالية والنساء ▲ ورقة بحثية "موجز سياسات" حول أداء اللبنانيين في التخطيط للمستقبل	موجز سياسات المالية العامة

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

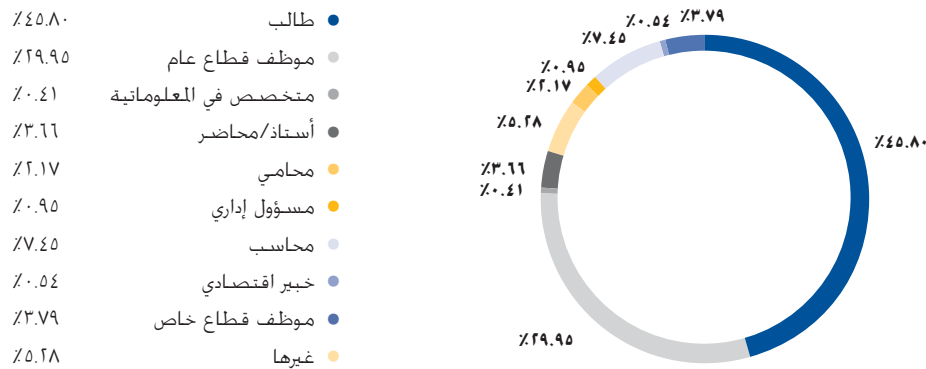
and is copyrighted work.

المكتبة المالية مركز متخصص بالمراجع المالية والاقتصادية

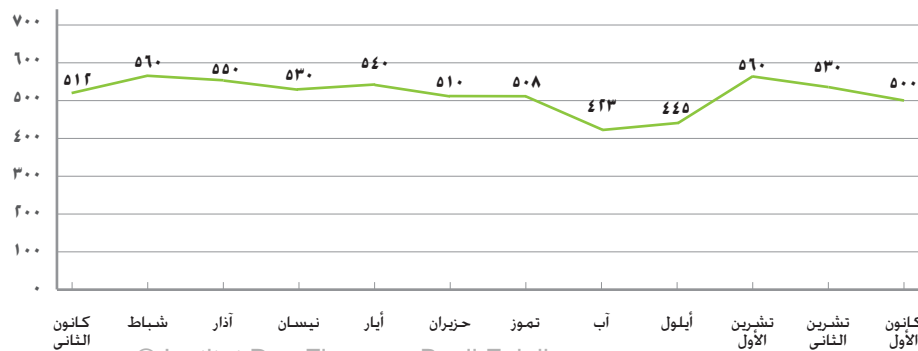
تعتبر المكتبة المالية اليوم أحد أكثر مراكز التوثيق تخصصاً في لبنان. إذ تضع في متناول موظفي وزارة المالية والمتخصصين من اقتصاديين وصحافيين ومحامين وطلاب جامعيين وباحثين. مجموعة كبيرة من المراجع الورقية والإلكترونية المتخصصة في الشؤون المالية والاقتصادية والقانونية والإدارية، وغيرها من المواضيع ذات الصلة. ويعمل المعهد بشكل مستمر على إغنائها بمراجع واشتراكات في النشرات الدورية الورقية والإلكترونية.

حافظت المكتبة المالية خلال هذا العام على المعدل الوسطي للزيارات اليومية الذي قارب الـ (٢١) زيارة في اليوم. كما تمّ إعارة ١١٨٠ كتاباً لـ ٥٠٠ مستفيد. يذكر أنّ ٤٦٪ من رواد المكتبة هم من طلاب الجامعات، يليهم موظفو وزارة المالية ٣٠٪ وأصحاب المهن ٢٤٪. منهم المحامون والاقتصاديون والحاسبون وموظفو القطاع الخاص وغيرهم.

زوار المكتبة بحسب تخصصاتهم



عدد الزوار بحسب الأشهر



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

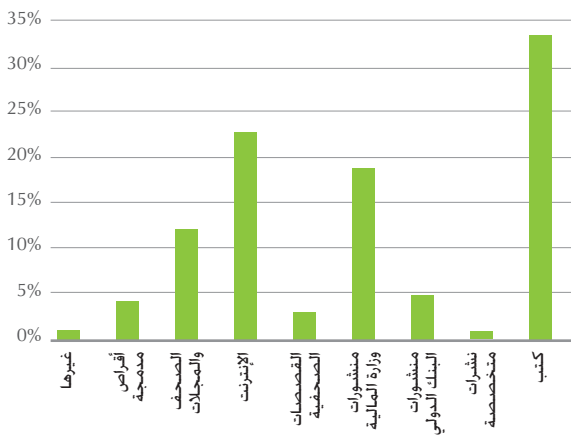
and is copyrighted work.

في تحديث المراجع وتصويبها

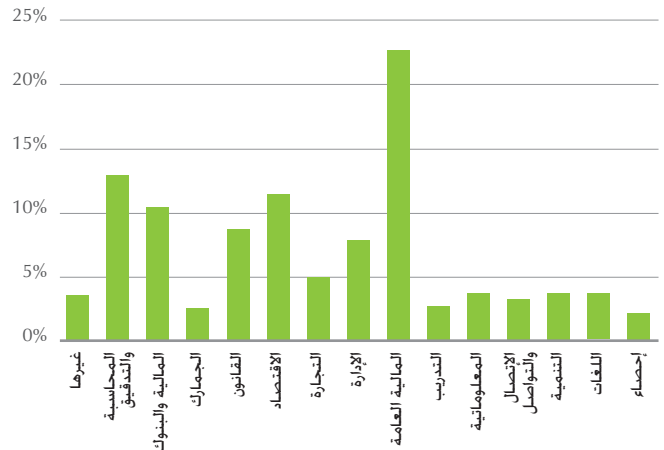
تم إضافة ٥١١ كتاباً جديداً و٦٠ تقريراً ومنشوراً متخصصاً إلى مقتنيات المكتبة، وهم بمعظمهم هبات من مؤسسات محلية وأجنبية أبرزها صندوق النقد الدولي، ومنظمة الجمارك العالمية، ومركز الأمم المتحدة للإعلام في بيروت والإسكوا. كما جرى تجديد مجموعة قوانين لبنان، وقد أصبحت معدّلة لغاية (٢٠١٢/٠٧/٠١). تُعتبر نشاطات البحث والاطلاع على الكتب من أهم دوافع زيارة المكتبة المالية، وقد استحوذت على ٣٣٪ من مجمل اهتمام الزوار. أما في ما يتعلق بمواضيع البحث فقد حظيت المواضيع المتعلقة بالمالية العامة على ٢٢٪ من نسبة المطالعة، يليها مواضيع المحاسبة والتدقيق بمعدل ١٣٪ والاقتصاد بمعدل ١١٪، بينما سجلت المواضيع الجمركية نسبة متدنية بلغت ٣٪.



اهتمامات الزوار بحسب نوعية المصادر



اهتمامات الزوار بحسب المواضيع



بهدف تسهيل الوصول إلى المعلومات وإعداد البحوث، أنهى المعهد تنفيذ مشروع الأرشيف الإلكتروني لمحتويات المكتبة المالية. يتضمن هذا المشروع مسح المعلومات الرئيسية للمراجع المتواجدة في المكتبة خاصة صفحة العنوان والفهرسة وربطها بنظام الفهرسة "Symphony" الذي افتنته المكتبة خلال ٢٠١٣ على أن يتم ربطها بالموقع الإلكتروني للمعهد خلال العام ٢٠١٤.

مشروع الأرشيف
الإلكتروني لمحتويات
المكتبة المالية

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



المحاسبة، وآراء هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل بالإضافة إلى دراسات وأبحاث في مختلف المواضيع القانونية، وهذا البرنامج يعدل باستمرار.

كما تم هذا العام تيويم برنامج حمورابي الإلكتروني الذي يتضمن مجموع ما صدر من تشريعات (قوانين، مراسيم، قرارات...) منذ بدء التشريع في لبنان ولغاية تاريخنا هذا، بالإضافة إلى اجتهادات المحاكم، والآراء الاستشارية لديوان

الخدمة الإلكترونية للمكتبة المالية

أكثر من ٤٣٠٠ عنوان. وقد تمّ في العام ٢٠١٣ الإعداد لتصميم جديد للنشرة الإلكترونية للمكتبة. كما ونابرت المكتبة على توفير خدمة "المقتطفات الصحفية الإلكترونية"، التي تتضمن المقالات والدراسات الاقتصادية الصادرة في لبنان، وأخبار القطاعات الإنتاجية والمالية العامة والمؤشرات المالية وأخبار الوزارة وغيرها من المستجدات.

تابعت المكتبة خلال عام ٢٠١٣ توسيع خدمة الاطلاع الإلكتروني من خلال إرسال آخر الأخبار الاقتصادية والمالية والمقالات المختارة الى قاعدة العناوين البريدية للمعهد، بالإضافة إلى لائحة الكتب والمنشورات التي وصلت حديثاً إلى المكتبة. وقد تمّ إرسال حوالي ١٥٠ خيراً حول "جديد المكتبة المالية" بالإضافة إلى التقارير الاقتصادية وتقارير المصارف الدورية والنشرات الإلكترونية الدولية إلى

توجهات النشر والتواصل والإعلام ٢٠١٣-٢٠١٥

- ▲ ترجمة خطة عمل لتفعيل العلاقة مع الإعلام الاقتصادي والتربوي والموجه للشباب، وذلك عبر تنفيذ برنامج لقاءات دورية قصيرة المدة تدور حول موضوع محدد مسبقاً.
- ▲ إعادة صياغة واطلاق الهوية الغرافيكية للمعهد بهدف تحديثها وجعلها أقرب للفئات المستهدفة.
- ▲ استكمال التجربة الناجحة عبر وضع خطط تسويقية للمنشورات الأساسية للعام ٢٠١٤.
- ▲ تعزيز التواصل الرقمي: إطلاق النسخة العربية للموقع الإلكتروني وإطلاق مواقع التواصل الاجتماعي.
- ▲ إعادة تصميم نشرة "حديث المالية" وصياغة أهدافها.
- ▲ تشجيع الإنتاج البحثي في وزارة المالية عبر نشر مبادرة منحة تمويل طباعة بحث علمي على الموقع الإلكتروني للمعهد.
- ▲ متابعة وتعزيز برامج التواصل مع الشباب الجامعي.

- ▲ جعل معطيات الدراسات والأبحاث متوفرة على شكل تقارير معدة لاستخدام السياسات المالية العامة والحوار حولها واستخدامها في إنتاج منشورات وأدلة تواصل مع الشباب والمواطنين عموماً.
- ▲ إعادة نشر الإنتاج البحثي للمعهد في الصحف والمجلات المحلية وسواها، والعمل على جعل مجلة "السادسة" في متناول المهتمين في المكتبات وذلك بسعر رمزي.
- ▲ الاستفادة من نشاط التشبيك والتعاون من أجل تأسيس شبكة واسعة من العلاقات مع باحثين وأكاديميين وكتاب وخبراء في لبنان ومنطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا.
- ▲ تعزيز حضور المعهد في الوسط البحثي على الساحة المحلية والإقليمية، من خلال التعاون مع مراكز الأبحاث والمشاركة في المؤتمرات العلمية عبر تقديم أوراق بحثية والتعريف بها إلى أقراننا.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil F. Ghanem and is copyrighted work.



إطلاق الموقع
الإلكتروني للمعهد

أنظمة إلكترونية
لإدارة العقود
والصفقات والفواتير

وسائل جديدة
للأرشفة الإلكترونية

خطة تدريب
مخصصة لفريق
عمل المعهد

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



القسم المالي والإداري

أبرز الاجازات



مصادر التمويل



حجم الإنفاق



أبرز النشاطات



التوجهات المالية والإدارية



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

القسم المالي والإداري

تميّز العام ٢٠٠٣ بالعمل على عدّة محاور في آن بغية مواكبة أعمال المعهد وتوسّع حجم نشاطاته. في هذا الاطار، ولللسنة الثانية على التوالي، ترافق تطبيق مخطط التطوير المؤسسي (أفاق ٢٠١٥) مع جهود تنظيمية كبيرة، إن على مستوى التنظيم الداخلي للقسم، أو على مستوى علاقاته مع باقي الأقسام. أمّا أبرز الإنجازات فتتلخّص بعملية ارسال حسابات المعهد الى ديوان المحاسبة، وتطوير المكننة التي طالت معظم أقسام المعهد، وتحسين أنظمة الأرشيف الورقية منها والالكترونية، وتفعيل إجراءات التوريد والعلاقات مع الموردين.

هذا، وقد اضطرت الظروف الأمنية والاقتصادية وتأخر صرف المساهمات فريق العمل الى بذل جهود مضاعفة لمتابعة تطبيق الخطة السنوية لعام ٢٠١٣ ولتنفيذ الموازنة المقرّرة، بحيث حافظ المعهد على الانتاجية التي اعتادها وإن كان قد أولى اهتماماً أكبر هذا العام للإنتاج الفكري مقارنة بالسنوات السابقة. والجدير بالذكر أنّ القسم المالي والإداري أعدّ في مطلع العام، وجرباً على عادته، خطة مالية وإدارية سنوية واكبت تطلّعاته وتُرجمت إلى موازنة متوسّطة الأمد للأعوام ٢٠١٣-٢٠١٤ و٢٠١٥، وقُدّمت ضمن المهل القانونية إلى وزير الوصاية، إلى جانب التقارير المالية الشهرية وعملية التدقيق الداخلي للحسابات المالية.



أبرز الاجازات

- ◆ إرسال حسابات المعهد لسنوات ٢٠٠٠-٢٠١٢ الى ديوان المحاسبة للتدقيق.
- ◆ المحاسبة العمومية في المعهد المالي مكننة كلياً بإدارة نظام PIMS.
- ◆ المكتبة المالية على شبكة الانترنت بفضل نظام Symphony لإدارة المكتبات.
- ◆ دليلاً للصفقات العامة وخمس دفاتر شروط نموذجية بتصريف مسؤولي التوريد في الادارة اللبنانية والمؤسسات العامة.
- ◆ خدمة الانترنت اللاسلكي (WiFi) لكافة زوّار المعهد.

ديوان المحاسبة يدق حسابات المعهد

حرصاً منه على الشفافية في تنفيذ موازناته وتطبيق أساليبه الإدارية وفقاً للأصول والأنظمة المرعية الإجراء، أرسل المعهد كافة حساباته المالية عن الأعوام ٢٠٠٠ إلى ٢٠١٢ إلى ديوان المحاسبة لإجراء التدقيق اللازم في إطار الرقابة اللاحقة التي مارسها الديوان على المعهد. جدر الإشارة إلى أن المعهد كان قد وضع منذ العام ٢٠٠٧ مشروع نظام إرسال حساباته للديوان، وأنّ أول طلب إرسال ملفات حسابية للتدقيق قد ورد إليه خلال العام ٢٠١٣.



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan



مصادر التمويل

- للمعهد ثلاثة أنواع من الواردات مفضّلة كما يلي:
- مساهمات مالية مباشرة من قبل وزارة المالية.
- مساهمات مالية غير مباشرة من قبل وزارة المالية.
- هبات وعقود خدمات.

المساهمات المالية المباشرة من قبل وزارة المالية

تخصّص وزارة المالية ضمن موازنتها السنوية، مساهمة مالية مبنية على مشروع الموازنة الذي تقدّمه إدارة المعهد إلى مديرية الموازنة ومراقبة النفقات (تنسيب ١-٨-٢-١١٣-١٤-٣-٣ مساعدات لمؤسسات عامة - مساهمة في نفقات المعهد المالي).

يلخص الجدول التالي مجموع المساهمات المباشرة المقرّرة وتلك المحوّلة فعلياً خلال السنوات الثلاث الأخيرة:

٢٠١٣ ليرة لبنانية	٢٠١٢ ليرة لبنانية	٢٠١١ ليرة لبنانية	المساهمات المالية المباشرة
٢.٤٧٠ مليار	٢.٤٦٥ مليار	٢.٤٢٢ مليار	مشروع الموازنة المقترح من قبل المعهد
٢ مليار	٢ مليار	٢ مليار	المساهمة المالية المحددة بموجب محضر الاجتماع السنوي مع مديرية الموازنة ومراقبة النفقات
٢٦٥.٦٩٩ مليون	٨٧.٠٧٤ مليون	٣١.٠٧٤ مليون	المبالغ المعقودة والمدورة من موازنة السنة السابقة
١.٦٤٠ مليار	١.٤٠٠ مليار	٢ مليار**	المبالغ المحوّلة فعلياً

** يتضمن المبلغ المحوّل في العام ٢٠١١ سلفة خزينة قدرها ٨٠٠ مليون ليرة لبنانية

هذا، وقد تأخّر تحويل الدفعة الأولى إلى حساب المعهد لدى مصرف لبنان حتى تاريخ ٢٠١٣/٠٦/٢٧ كما وحوّلت الدفعة الثانية بتاريخ ٢٠١٣/٠٩/١٧. ما شكّل تحدياً حقيقياً لفريق العمل، الذي اضطرّ في الفصلين الأولين من العام ٢٠١٣ إلى اعتماد سياسة انفاق قاسية الانضباط على أساس القاعدة الإثني عشرية، والتي نصّت على ألا يتخطى مجموع الانفاق قيمة المساهمة المالية المخصّصة بموجب قانون آخر موازنة مقرّرة أي قانون موازنة العام ٢٠٠٥ والتي بلغت ٦٠٠ مليون ليرة لبنانية.

وبما أنه لم يجر، وللجنة الثامنة على التوالي، إقرار قوانين الموازنة العامة، وعملاً بالقانون رقم ٢٣٨ تاريخ ٢٠١٢/١٠/٢٢، تمّ تحويل مبالغ لكل الإدارات، غير أن المبالغ المحوّلة فعلياً للمعهد بلغت ١.٦٤٠ مليار ليرة لبنانية من أصل مبلغ المليارين المقرّر وتمّ تحويلها على دفعتين ابتداءً من منتصف العام بموجب:

• قرار وزير المالية رقم ٦٥١/١ تاريخ ٢٠١٣/٠٦/٠٥ (إعطاء مساهمة مالية للمعهد بقيمة ٨٢٠.٤٠٠.٠٠٠ ليرة لبنانية).

• قرار وزير المالية رقم ٩١٥/١ تاريخ ٢٠١٣/٠٨/١٤ (إعطاء مساهمة مالية للمعهد بقيمة ٨٢٠.٤٠٠.٠٠٠ ليرة لبنانية).

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



المساهمات المالية غير المباشرة من من قبل وزارة المالية

تقوم وزارة المالية بتغطية بعض التكاليف العائدة لمبنى المعهد مباشرة وذلك كون عقد الإيجار محترراً بإسم وزير المالية وهو إيجار قديم. ويبين الجدول التالي تفاصيل هذه الأكلاف خلال السنوات الثلاث الأخيرة:

٢٠١٣ ليرة لبنانية	٢٠١٢ ليرة لبنانية	٢٠١١ ليرة لبنانية	المساهمات المالية غير المباشرة
٤١٠.٠٧٤.١٠١	٤١٠.٠٧٤.١٠١	٤١٠.٠٧٤.١٠١	بدلات الإيجار للطوابق الستة التي يشغلها المعهد من مبنى نقابة الصيادلة
لم ترد حتى تاريخه	٥٤.٣٠٤.٨٥٥	٨٨.٢٥١.٣٤٨	حصة المعهد من مصاريف الخدمات المشتركة للمبنى
٧١.٨٥٦.٠٠٠	٧١.٨٥٦.٠٠٠	٧١.٨٥٦.٠٠٠	عقد التنظيف السنوي لمبنى المعهد
٤٨١.٩٣٠.١٠١	٥٣٦.٢٣٤.٩٥٦	٥٧٠.١٨١.٤٤٩	المجموع

هبات وعقود خدمات

بحسب نظامه المالي والإداري. يحصل المعهد بعض الواردات عن طريق الهبات وتنفيذ عقود خدمات تناول إعداد وتنفيذ برامج تدريبية متخصصة على الصعيدين المحلي والإقليمي. ويبين الجدول التالي تفاصيل الهبات وعقود الخدمات للأعوام الثلاث الماضية:

المشاريع المنفذة من قبل المعهد بإدارته المالية المباشرة عن طريق عقود الخدمات

نوع وإسم المشروع	الجهة الممولة	القيمة الإجمالية للهيئة/العقد	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٠	القيمة المنفذة في العام ٢٠١١	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٢	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٣
مشروع برنامج تعزيز الرقابة المالية للبرلمان اللبناني	مؤسسة وستمنستر للديموقراطية (WFD)	٣٤.٤٩١ د.أ.	١١.٩٩٥ د.أ.	٣.٠٥٠ د.أ.	٤.٨٠٠ د.أ.	انتهى
مشروع تعزيز بناء القدرات المالية في البرلمان اللبناني	مؤسسة وستمنستر للديموقراطية (WFD) - مشروع مول من الاتحاد الأوروبي	٤٠.٠٠٠ يورو	١٩.٥٩٧ يورو	١٩.١٤٠ يورو	انتهى	انتهى
مشروع المسح المتعلق بالثقافة المالية في لبنان	البنك الدولي	٨٢.٩٣٠ د.أ.	٤٩.٧٥٨ د.أ.	٣٣.١٧٢ د.أ.	انتهى	انتهى
البرنامج التدريبي الاقليمي حول "الرقابة والتدقيق"	البنك الاسلامي للتنمية (Islamic Development Bank)	٤٣.٠٠٠ د.أ.	١٢.٠٢٥ د.أ.	٤٢.٣٨٣ د.أ.	انتهى	١١.٩٨٤ د.أ.
البرنامج التدريبي حول "ضرائب شركات الاتصالات بغرض المراجعة" الموجه إلى الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة في	البنك الدولي (مشروع)	١٢.٠٢٥ د.أ.	١١.٩٨٤ د.أ.	٤٢.٣٨٣ د.أ.	انتهى	١١.٩٨٤ د.أ.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

المشاريع المنفذة من قبل المعهد بإدارته المالية المباشرة عن طريق هبات

نوع وإسم المشروع	الجهة الممولة	القيمة الإجمالية للهيئة	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٠ يورو	القيمة المنفذة في العام ٢٠١١ يورو	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٢ يورو	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٣ يورو
مشروع بناء القدرات في مجال الشراء الحكومي	السفارة الايطالية في لبنان	٣٣٢.٠٠٠ يورو	٥.٧٣٧ يورو	٣٦.٦٠٠ يورو	٧٤.٠٥٨ يورو	١٩٢.٣٤٩ يورو
مساندة لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (GIFT-MENA)	وكالة التعاون الدولية التابعة لوزارة المال والاقتصاد الفرنسية (Adetef)	٤٥٠.٠٠٠ يورو	٥٧.٣٣٧ يورو	٧٧.٥٦١ يورو	١١٢.٨٠٦ يورو	١٠٣.٢١٢ يورو

المشاريع المنفذة من قبل المعهد لكن بإدارة مالية من قبل الشركاء

لم ينفذ المعهد أي مشروع خلال العام ٢٠١٣ بإدارة مالية من قبل الشركاء. إلا أن الجدول التالي يبرز المشاريع المنفذة خلال السنوات الثلاث الأخيرة:

إسم المشروع	الجهة الممولة	القيمة الإجمالية للهيئة	القيمة المنفذة في العام ٢٠١١ د.أ.	القيمة المنفذة في العام ٢٠١٢ د.أ.
مشروع تعزيز قدرات مدرّسي مادة الاقتصاد في المدارس الرسمية في لبنان	البنك الإسلامي للتنمية عن طريق الشبكة اللبنانية للتنمية	١٥٠.٠٠٠ د.أ.	٢١.٦٦٢ د.أ.	٥٤.٣٧١ د.أ.
المرحلة الثانية من مشروع بناء القدرات في مجال الشراء الحكومي المستدام (مراجعة الدراسة حول جهوزية السوق اللبناني في موضوع الشراء الحكومي المستدام وإعداد خطة	برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) عن طريق برنامج الأمم المتحدة للتنمية (UNDP)	٣٠.٠٠٠ د.أ.		٣٠.٠٠٠ د.أ.

حجم الإنفاق

بلغ حجم الإنفاق المباشر لغاية ٢٠١٣/١٢/٣١ من مجموع المساهمة المالية الواردة من وزارة المالية ما مجموعه **١.٧٤٠ مليار** ليرة لبنانية، أي بما يعادل نسبة **٧٦,٨٠٪** من مجموع الموازنة المقترحة أصلاً، بما في ذلك الإعتمادات المعقودة والمدوّرة من العام ٢٠١٢ وقدرها **٢٦٥.٦٩٩.٣٥٧** ليرة لبنانية. وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن مجموع الإعتمادات المعقودة خلال العام ٢٠١٣ بلغ **١.٨٤٣,٥٥٦,٥٧٦** ليرة لبنانية، وهو يتضمن التالي:

- ◆ نفقات معقودة مصفاة ومصروفة **١.٧٣٩.٩٧٥.٠١٤** ليرة لبنانية
- ◆ نفقات معقودة غير مصفاة تم تدويرها إلى موازنة المعهد للعام ٢٠١٤ **١٠٣.٥٨١.٥٦٢** ليرة لبنانية

وتوزع الإنفاق على الشكل التالي:

البند	بيان التبويب	الاعتمادات المطلوبة بحسب مشروع الموازنة للعام ٢٠١٣ - ليرة لبنانية -	المصرف - ليرة لبنانية -
١١	مواد استهلاكية	١٨٠.٦٠٤.٩٧٠	٨٨.٥٤٦.٢٠٥
١٢	خدمات استهلاكية	٨٦٣.٠٣٥.٠٠٠	٦٢٦.٦٤٩.٧٦٢
١٣	الخصصات والرواتب والأجور وملحقاتها	١.١٤٢.٦١٧.٠٠٠	٨٢٠.٩٤٩.٤٤٧
١٦	نفقات مختلفة	١٦٠.٠٠٠.٠٠٠	٨٥.٧٦١.٧٤٧
مجموع النفقات الجارية		٢.٣٤٦.٢٥٦.٩٧٠	١.٦٢٢.٢٠٧.١٦١
٢٢٦	جّهيزات	١٢٣.٨٩٠.٠٠٠	١١٧.٧٦٧.٨٥٣
مجموع الأصول الثابتة		١٢٠.٨٩٠.٠٠٠	١١٧.٧٦٧.٨٥٣
المجموع العام		٢.٤٧٠.١٤٦.٩٧٠	١.٧٣٩.٩٧٥.٠١٤

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أبرز النشاطات

على الصعيد المالي

- ♦ وضع تقارير شهرية مالية إضافية إلى عملية قطع حساب شهري تُسهّل إدارة الإعتمادات وتتابع السيولة المالية المتوفرة لضمان حسن تنفيذ خطة التدريب وكافة نشاطات المعهد المقررة ضمن رزنامة التدريب لعام ٢٠١٣.
- ♦ إرسال كافة ملفات قطع الحساب الى ديوان المحاسبة، خاصة التي تعود للأعوام ٢٠٠٠ الى ٢٠١٢، وذلك استجابة لطلب الديوان في هذا الخصوص.
- ♦ إرسال كافة الملفات المالية والأوراق الثبوتية العائدة لها الى ديوان المحاسبة، وذلك عن الأعوام ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٥ لكي يتمكن الديوان من تدقيقها.
- ♦ متابعة التدقيق المالي (audit) على الحسابات عن طريق التدقيق الداخلي المستمر.

على الصعيد الإداري

- ♦ إلى جانب الأعمال الإدارية الروتينية العادية، كعملية الجرد السنوية في أواخر العام للمطبوعات والمنشورات، للأصول الثابتة وللأجهزة الالكترونية، استمر العمل على تنفيذ خطة المكننة التي رسمها القسم لنفسه من ضمن مخطّط التطوير المؤسسي (آفاق ٢٠١٥)، والتي تضمّ عمليات الأرشفة والتوثيق، أرشفة الموجودات الورقية، ادارة المكتبة المالية، الادارة المالية...
- ♦ نذكر في هذا الاطار بأنه قد تمّ تجهيز المعهد بحواسيب جديدة ومتطورة من قبل وزارة المالية؛ كما تمّ تطوير نظام معلوماتي جديد لإدارة الفواتير والمدفوعات ونظام معلوماتي آخر لإدارة العقود المبرمة مع المستشارين أو المؤجدين وإدارة ملفات استدراج العروض. وقد بدأ العمل بهذين النظامين في تموز ٢٠١٣.
- ♦ بالإضافة الى تواصل العمل على تطوير وتحديث موقع المعهد الالكتروني على شبكة الانترنت...

- ♦ الإدارة المالية لموازنة المعهد وللمشاريع التي ينقذها عن طريق هبات مقدمة أو عقود خدمات مبرمة مع شركائه المحليين، الإقليميين، والدوليين. نذكر منها هبة الحكومة الإيطالية، وهبة وكالة التعاون الدولية التابعة لوزارة المال والاقتصاد الفرنسية لصالح شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (التي يشغل المعهد أمانة سرها). كما وعقد الخدمات المبرم مع البنك الإسلامي للتنمية لتنفيذ دورة تدريبية إقليمية حول "الرقابة والتدقيق"، وعقد آخر مبرم مع البنك الدولي يهدف إلى تدريب موظفي وزارة الاتصالات اليمنية في موضوع الضرائب. تشمل الإدارة المالية قبول الهبات، إدارة النفقات ومتابعة حسن تنفيذها وإعداد التقارير المالية لكل مشروع على حدة.
- ♦ إعداد مشروع موازنة المعهد للعام ٢٠١٤ مرفقاً بالمستندات والإحصاءات والملاحق الثبوتية بحسب تعميم وزير المالية رقم ١٢/٢٢٥٤ تاريخ ١٧/٠٤/٢٠١٣، والمتعلق بالتوجه العام المطلوب في إعداد مشروع الموازنة.
- ♦ متابعة العمل على نظام المحاسبة المالية الجديد PIMs والذي باشر فريق المحاسبة بإدخال البيانات المالية عليه ابتداء من أواخر العام ٢٠١١ على سبيل التجربة. وقد تمّ اعتماد نظام PIMs نظاماً موحداً للبيانات المالية اعتباراً من تموز ٢٠١٣.
- ♦ اقتناء نظام معلوماتي خاص بإدارة الفواتير الواردة يتميّز بقدرته على استخلاص العديد من البيانات الإحصائية الخاصة بالمدفوعات على أنواعها، وعلى الإدارة المالية للعقود والمناقصات، كما يحدّد المبالغ المتوجبة لكل مؤدّ ضمن جدول زمني معيّن.
- ♦ تسديد الاشتراكات الشهرية المتوجّبة للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي عن العام ٢٠١٣ والحصول على براءة ذمة مالية.



في إدارة الموارد البشرية

يجري منذ فترة تنظيم العمل الداخلي وتحسينه عبر إتباع أفضل الممارسات في مجال الإدارة والمناجمنت. أفضى هذا الجهد الى زيادة التنسيق بين الأقسام المختلفة من جهة، وبين أعضاء فريق عمل كل قسم مع بعضهم البعض، وتطلب ذلك مثابرةً على الإجتماعات الدورية وعلى إجتماعات العمل الخاصة بتنفيذ المشاريع وعلى احترام المساحة المخصصة لكل رئيس فريق في إدارة خطة عمله وفريقه ضمن أطر التنسيق والمتابعة المتفق عليها.

كذلك تم العمل خلال العام ٢٠١٣ على تنظيم برنامج المتدربين (Internship Program)، لجهة تنظيم الطلبات الواردة ومتابعة ملقّات المتدربين. وقد لوحظ في هذا الاطار طلبٌ كثيف على التدرّج (Internship) في المعهد، خاصة خلال فترة الصيف، يأتي من جهات أكاديمية كالجامعة اليسوعية والجامعة اللبنانية الاميركية وغيرها. من جهة أخرى، حرصت إدارة المعهد خلال العام ٢٠١٣ على تعزيز قدرات فريق العمل من خلال تنظيم ورش عمل تناولت مواضيع مختلفة ترتبط بالقطاع العام وبالتدريب ومواضيع اقتصادية ومالية. وقد نظّمت في هذا الاطار دورة لـ "تعزيز عمل الفريق" (team building) تخلّلها جلسات عمل على مواضيع التحفيز الذاتي والعمل الجماعي. كما نظّمت جولة تعريفية على قرية Ecolodge وأهم نشاطاتها الخيرية والسياحية وجرى عرض تشاركي لبرنامج البيئة. كما تمّ خلال الدورة استكشاف دير تعنايل ونشاطاته البيئية.

في إطار جهود المكننة التي بدأت في العام ٢٠١٢ واستكملت في العام ٢٠١٣، نذكر بأن ادارة مخزن المعهد من مطبوعات ومنشورات وقرطاسية قد أصبحت آلية، بمعنى أن نظام ادارة المطبوعات والمنشورات الآلي هو الذي يهتم بادارة الخزون (Stock Management)، ابتداءً من نقطة استلام المطبوعات والمنشورات من المطبعة الى توزيعها، الى اعادة الكميات المتبقية الى الخزن...

في الإطار نفسه، قام القسم المالي والاداري بدراسة سوق معتمّقة من حيث المواصفات والأسعار انتهت الى اختيار نظام معلوماتي جديد لمكننة جردة الاصول الثابتة. مع العلم ان شراء النظام وتطبيقه واعتماده يبدأ في أوائل

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

الجردة
الإلكترونية

التدريب الخاص بفريق عمل المعهد

يحرص المعهد على مشاركة فريق عمله في دورات تدريبية في ميادين عملهم داخل المعهد أو خارجه، وفي لبنان أو في الخارج. وفي ما يلي بعض من النشاطات في هذا الإطار:

لائحة بالتدريب داخل لبنان

عدد المتدربين من فريق عمل المعهد	الموضوع
٦	تقييم اثر التدريب لمشروع تعزيز قدرات الاساتذة
٢	تدريب المدرب حول الشهادة التخصصية في الشراء الحكومي
٢	تدريب المدرب حول استراتيجيات الشراء
٦	تدريب المدرب - الحلقات النقاشية Think Tank حول موضوع الشراء الحكومي
٥	ورشة عمل وطنية حول تعزيز الروابط بين معاهد التدريب في القطاع العام في لبنان
٦	برامج اللقاءات العلمية المخصصة للكوادر العليا في الادارة العامة اللبنانية بالتعاون مع المدرسة الوطنية الفرنسية للأدارة
برامج تدريب بالتعاون مع المنظمات المحلية والدولية والإقليمية	
٨	اللقاءات المتخصصة في التنمية الاقتصادية في البلدان المحيطة بالبحر الابيض المتوسط-CHEDE MED مؤتم بيروت:مرحلة ما بعد الازمة وفرص النمو للبنان وسوريا
الأنظمة المعلوماتية	
٢	Microsoft Project 2010

التدريب التخصصي خارج لبنان

- ◆ 4^{ème} session du Comité de Renforcement des capacités, WCO, Brussels, Belgium, February 2013.
- ◆ Leadership et Management au féminin, ENA France, Paris, France, Mars 2013.

زيارات ميدانية بهدف تبادل الخبرات

- ◆ Study visit in the framework of the Capacity Building in Public Procurement to the CONSIP, the Central Purchasing Body of Italy, Rome, Italy, May 2013.
- ◆ Study visit to the Moroccan Ministry of Economy and Finance in the framework of the Capacity Building in Public Procurement, June 2013, Morocco.
- ◆ Study visit to Italian training institutions involved in Public Procurement: the International Training Centre of the International Labor Organization (ITC-ILO) in Turin, the University of Rome Tor Vergata and the Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze in Rome, Italy, November 2013.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

في التواصل الخارجي وتمثيل لبنان

حرص فريق العمل خلال العام ٢٠١٣ على المشاركة في حلقات علمية واجتماعات عمل ولقاءات متخصصة دُعي للمشاركة بها. مما ساهم في تعزيز حضور المعهد الدولي ومشاركة تجربته في كافة المواضيع المتعلقة بنشاطاته في لبنان والخارج. ونذكر أبرزها:

المشاركة في مؤتمرات إقليمية ودولية

- ◆ Congrès conjoint de l'IIAS-IASIA sur les Futurs de l'administration publique: professionnalisme et Leadership, June 2013, Morocco.
- ◆ Colloque de l'ADETEF, March 2013, Paris, France.
- ◆ 4th SIGMA networking seminar, December 2013, Paris, France.
- ◆ OECD-World Bank Seminar on building financial capability in Africa and the Middle East, January 2013, Nairobi, Kenya.

المشاركة في اجتماعات ولقاءات متخصصة

- ◆ Annual Meeting of training Directors, June 2013, CEF, Kuwait.
- ◆ Meeting of the INFE Advisory Board and Expert Subgroups: 12th meeting of the INFE OECD policy research Symposium to advance financial literacy, November 2013, Paris, France.
- ◆ Pacome meetings at the Institute for Advanced Studies (HIS).
- ◆ Réunion de clôture du CHED-MED, Novembre 2013, Paris, France.
- ◆ Women in Diplomacy, February 2013, Rome, Italy.
- ◆ Learning Link, ITC-ILO, October 2013, Turin, Italy.
- ◆ Meeting of the Steering group of the MENA OECD governance initiative, December 2013, Rabat, Morocco.
- ◆ Fourth Round Table Meeting on Sustainable Consumption and Production in the Arab Region, June 2013, Cairo, Egypt.



في أعمال التوريد

- ♦ بالإضافة إلى وضع مخطط التوريد السنوي. برزت خلال العام ٢٠١٣ النشاطات التالية:
- ♦ التفتيح النهائي للدليل الخاص بالصفقات العامة ونماذج عن دفاتر الشروط واصدارها وفقاً لارشادات معالي وزير المالية.
- ♦ العمل على اصدار دليل للصفقات العامة يتوجّه الى مسؤولي التوريد في الادارة اللبنانية.
- ♦ استمرار تطبيق إجراءات التوريد الداخلي وفقاً لخطه العمل السنوية المشار إليها مع العمل على تطويرها باستمرار بحسب أفضل الممارسات في هذا المجال.
- ♦ المساندة التقنية لفريق عمل المعهد في المواضيع المختصة بالتوريد وملحقاته لاسيما عند تقديم عروض أو تحضير دفاتر شروط خاصة بمشاريع تدريب وبناء القدرات.
- ♦ اعداد دراسة متكاملة حول مشاكل البنية التحتية الخاصة بالتمديدات الكهربائية في كافة الطوابق التي يشغلها المعهد في مبنى نقابة الصيادلة، ووضع توصيات هندسية مهنية لتحسين هذه التمديدات؛ وتندرج هذه الدراسة ضمن سياسة المعهد للصيانة الإستباقية.
- ♦ إعداد دراسة متكاملة حول إعادة تأهيل الكافيتيريا في الطابق الأول من مبنى المعهد المالي (لزوم الحاجات التدريبية للمتدربين والمدربين على حدّ سواء).
- ♦ القيام بدراسة السوق لايجاد أفضل الحلول لإدارة Fixed Assets يتماشى مع نظام المحاسبة المعتمد في المعهد PIMS.
- ♦ استكمال المرحلة الأخيرة لمشروع الأرشيف الإلكتروني لملفات قسم التدريب.
- ♦ القيام باستدراج العروض في اطار تنفيذ برامج الهبات، وذلك وفقاً لمعايير التوريد الخاصة بالجهة المانحة.
- ♦ التعاقد مع كافة المستشارين والموردين لتنفيذ المشاريع الممولة من هبات أو عقود خدمات.

تطبيقاً للممارسات الفضلى العالمية في مجال التوريد، يعمل المعهد في بداية كل عام على ترجمة حاجاته الشرائية المنبثقة عن خطه عمله المقررة للعام إلى خطة توريد سنوية تتماشى مع مشروجه الموازنة المعتمد

مخطط التوريد
السنوي

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.



أمّا أبرز أعمال التوريد في المعهد من أشغال ولوازم وخدمات وغيرها، فهي مُلخّصة بالجدول التالي:

أعمال التوريد في المعهد من أشغال ولوازم وخدمات وغيرها

أبرز الأعمال	
◆ عقد خدمات استشارية وتقنية لتنفيذ مشروع تعزيز الثقافة المالية في لبنان	عقود استشارية لتنفيذ مشاريع
◆ عقد خدمات لرصد المقتطفات الصحفية اليومية لزوم المكتبة المالية	
◆ عقد صيانة الموقع الإلكتروني التابع للمعهد	
◆ عقد تصميم صفحة على الموقع الإلكتروني التابع للمعهد خاصة بالشراء الحكومي	
◆ عقد خدمات لاستكمال الأرشيف الإلكتروني لزوم المكتبة المالية	
◆ عقد خدمات أرشفة ورقية للملفات ومستندات القسم الإداري في المعهد	
◆ عقد خدمات لشراء برنامج معلوماتي خاص بإدارة فواتير المحاسبة في المعهد المالي	
◆ عقد خدمات لشراء برنامج معلوماتي لإدارة المطبوعات والمنشورات الخاصة بالمعهد المالي الإلكتروني	
◆ عقد خدمات لشراء برنامج معلوماتي خاص بإدارة بيانات المدّربين في المعهد المالي	
◆ عقد خدمات استشارية لتوييم أنظمة المحاسبة الإلكترونية	
◆ عقود صيانة البرامج الإلكترونية الخاصة بالمعهد	توريد اللوازم وفقاً لخطّة التوريد السنوية ٢٠١٣
◆ عقد خدمات لتقديم استشارات هندسية وهندسة داخلية في المعهد ٢٠١٣	
◆ استدرج عروض لتلزم طباعة منشورات ومطبوعات للعام ٢٠١٣ لزوم المعهد	توقيع عقود خدمات
◆ استدرج عروض لتلزم شراء القرطاسية واللوازم المكتبية لزوم المعهد لعام ٢٠١٣	
◆ عقود تصاميم لمطبوعات ومنشورات خاصة بالمعهد	
◆ عقد خدمات إعداد دليل الشراء الحكومي	
◆ عقد خدمات لصياغة دليل متخصص حول "إدارة المال العام" باللغة العربية	
◆ عقد خدمات لزوم ابتكار ورسم شخصيات متعلقة بكتيّب "اليش مندفع ضرائب" الصادر عن المعهد	
◆ عقد خدمات لزوم توزيع كتيّب "اليش مندفع ضرائب"	
◆ عقد خدمات استشارات إعلامية	
◆ عقود خدمات تقنية وصيانة مختلفة (التكييف، آلة التصوير، نظام الصوت في قاعات التدريب، نظام الأمان في المكتبة، الهاتف، ماكينة القهوة)	
◆ عقد خدمات تصوير أوراق ومستندات بواسطة الـ (Leasing)	
◆ عقود خدمات سنوية مع مترجمين للقيام بأعمال ترجمة مستندات والترجمة الفورية عند اللزوم	توريد حاجات المعهد المتفرقة خلال العام ٢٠١٣
◆ عقود خدمات سنوية مع مدققين لغويين لزوم التدقيق اللغوي الخاص بمطبوعات ومنشورات المعهد	
◆ عقد خدمات الضيافة الخاص بالمعهد	
◆ عقد خدمات لزوم تصوير فيديو خلال المؤتمرات	
◆ عقود تحرير، صياغة وتنقيح مطبوعات المعهد	
◆ عقد خدمات تدوين ملاحظات خلال الاجتماعات والمؤتمرات	
◆ عقود خدمات لتأمين مشاركة المعهد المالي في معرض الكتاب الفرنسي ومعرض الكتاب العربي	
◆ تأمين خدمات صيانة أجهزة الكمبيوترية، مفروشات ولوازم مكتبية ولوازم صحية... عند الحاجة من خلال استقصاء الأسعار والفاتورة وفقاً لحجم التوريد وقيّمته	

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

التوجهات المالية والإدارية

تندرج توجّهات المعهد على الصعيدين المالي والإداري للعام ٢٠١٤ في إطار خطة عمله المتوسطة الأمد وهي تشمل بعض الأهداف التي أعيدت جدولتها لأسباب ومعوّقات تمّ ذكر بعضها في سياق هذا التقرير.

على الصعيد المالي

- ♦ وضع نظام لإدارة قاعدة البيانات الخاصة بالتدريب والمتدربين. بعد أن شهد العام ٢٠١٣ تطبيق نظام إدارة البيانات الخاصة بالمتدربين بنسخته التجريبية.
- ♦ وضع نظام إلكتروني جديد يربط كافة الأنظمة الإلكترونية المذكورة أعلاه بنظام Workflow متطوّر.
- ♦ العمل على اعتماد وتطبيق نظام معلوماتي كامل وشامل يربط جميع أقسام المعهد. كما يدير الصادر والوارد من الملفات.
- ♦ استكمال تيويم وتحسين نظام إدارة المكتبات وربطه بشكل كامل بالموقع الإلكتروني.
- ♦ وضع نظام إلكتروني حديث لإدارة أصول المعهد الثابتة وأيضاً لإدارة محتوى مخازن المطبوعات والقرطاسية في المعهد.

الأرشفة وتنظيم الملفات

- ♦ استكمال كافة أعمال الأرشفة الإلكترونية التي بدأت في السنتين الأخيرتين. من محتويات المكتبة المالية الى أرشيف قسم التدريب.
- ♦ استكمال أعمال تنظيم ملفات القسم المالي والإداري الورقية وأرشفتها تبعاً للقواعد المتبعة في علم الأرشفة والتوثيق.

تعزيز التواصل

- ♦ العمل على تيويم وتطوير الموقع الإلكتروني الخاص بالمعهد على شبكة الانترنت.
- ♦ تعزيز التواصل الداخلي. عن طريق المباشرة على عقد الاجتماعات الدورية بالإضافة إلى تطبيق أفضل الممارسات في علم الإدارة الحديثة.

- ♦ العمل خلال العام ٢٠١٤ على تطوير الأدوات والأنظمة المعلوماتية الخاصة بالحاسبة. وهو مشروع يندرج ضمن أهدافه الأساسية تطبيق نظام الحاسبة العامة بنسخته التجريبية والوصول في أقرب وقت ممكن إلى محاسبة خلية وفقاً للمعايير العالمية.
- ♦ التعاقد مع شركة متخصصة بالحاسبة العامة والعمومية لمواكبة عملية وضع الأنظمة الحاسوبية الجديدة للمعهد والتأكد من فعاليتها ودقتها.
- ♦ إرسال قطع حساب موازنة العام ٢٠١٣ إلى ديوان الحاسبة ضمن المهلة الزمنية المعتمدة.
- ♦ العمل على تنفيذ مشروع موازنة العام ٢٠١٤ بناءً على المساهمة المالية المخصصة له من قبل وزارة المالية.
- ♦ إعداد مشروع موازنة متوسطة الأمد للعام ٢٠١٥ بحسب التعليمات التي سوف تصدر عن وزارة المالية.
- ♦ الطلب من الشركة العالمية للتدقيق الخارجي للحسابات "ديلويت أند تش" العمل على تدقيق حسابات المعهد عن الأعوام ٢٠٠٩ - ٢٠١٢. مع العلم بأن هذه الشركة عملت في العام ٢٠١٠ على تدقيق حسابات المعهد العائدة للأعوام ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٨ ضمن مشروع هبة كانت قد قدمتها الشركة للمعهد.

على الصعيد الإداري

استكمال مشاريع المكنتة

- ♦ اعتماد النظام المعلوماتي لإدارة الفواتير وطريقة الدفع للموردين والمتدربين بشكل كامل وشامل.
- ♦ اعتماد نظام معلوماتي لإدارة قاعدة بيانات الموردين.
- ♦ العمل على تحسين النظام الخاص بجردة موجودات المخزن واعتماد نظام خاص بجردة الأصول الثابتة

© Institut Des Finances Basile Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

على صعيد الموارد البشرية

- استكمال تطبيق الإستراتيجية التي وضعت في هذا المجال والتي تتلخص بما يلي:
- ♦ العمل على التعاقد مع خبير في الموارد البشرية لدرس هيكلية الموارد البشرية في المعهد ووضع وصف وظيفي مبني على متطلبات الوظيفة والمهارات المطلوبة، وذلك وفقاً للممارسات العالمية الفضلى في هذا المجال وتطبيقاً لإرشادات مخطط التطوير المؤسسي (أفاق ٢٠١٥).
- ♦ توزيع المهام على أساس وصف وظيفي من.
- ♦ وضع خطة تدريب خاصة بفريق العمل للعام ٢٠١٤.
- ♦ اعتماد ممارسات حديثة لإدارة فريق العمل تتضمن المقابلات الفردية السنوية لتقييم الأداء.
- ♦ درس امكانية اعتماد نظام الكتروني خاص بإدارة السير الذاتية لتسهيل تقديم طلبات العمل والمتدربين عبر موقع المعهد الإلكتروني على شبكة الانترنت.

على صعيد التوريد

- يعمل المعهد ككل سنة على تنفيذ مخطط التوريد السنوي، إضافة إلى العمل المستمر على تحسين الإجراءات المتعلقة بالشراء من تطوير ومكننة لإدارة الموردين وإدارة العقود.
- ومن أبرز المشاريع المرتقبة للعام ٢٠١٤ نذكر:
- ♦ وضع خطة الشراء السنوية للعام ٢٠١٤.
- ♦ وضع وتنفيذ خطة لتوريد المطبوعات التي تصدر عن المعهد خلال العام ٢٠١٤.
- ♦ وضع خطة جديدة لاستراحات القهوة التي تقدم خلال الدورات التدريبية وورش العمل في المعهد.
- ♦ استبدال حواجب الشمس (ستورات) المتواجدة في المكتبة المالية وفي بعض المكاتب حيث تدعو الحاجة.
- ♦ استبدال واجهات ألنيوم المكاتب في الطابق الخامس من المعهد.
- ♦ وضع أبواب ألومنيوم رئيسية عند مدخل كل طابق تفتح كهربائياً، وذلك من ضمن سياسة المعهد لتكثيف المراقبة خاصة وأن المعهد كان قد تعرض في السابق إلى عدة عمليات سرقة خلال الدوام الرسمي.
- ♦ تعزيز أمن مبنى المعهد عن طريق تكثيف المراقبة بواسطة زيادة عدد كاميرات المراقبة وتحسين تقنياتها.
- ♦ إبرام عقود إيجار لخدمات مختلفة (Leasing) مثل خدمة الطباعة والتصوير وحتى خدمة النقل الداخلي (Car Leasing).

شركاء المعهد



الشركاء المحليون

- البرلمان اللبناني
- مجلس الخدمة المدنية
- مصرف لبنان
- ديوان المحاسبة
- مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية
- وزارة التربية والتعليم العالي
- وزارة الداخلية والبلديات
- وزارة الاقتصاد
- الجيش اللبناني - مركز البحوث والدراسات الاستراتيجية
- الجيش اللبناني - مديرية التعليم
- إدارة حصر التبغ والتبناك اللبنانية
- جامعة القديس يوسف - كلية العلوم الاقتصادية
- جامعة القديس يوسف - معهد العلوم السياسية
- جامعة القديس يوسف - كلية التربية
- الجامعة اللبنانية
- الجامعة الأنطونية - كلية إدارة الأعمال
- الجامعة اللبنانية الأميركية
- شركة تنمية المعرفة
- الجمعية اللبنانية الاقتصادية
- جمعية حماية المنتجات والعلامات التجارية
- جمعية المصارف في لبنان
- المعهد العالي للدراسات المصرفية
- نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان
- البنك العربي
- فرنسبك
- البنك اللبناني للتجارة
- بنك سدوسيتيه جنرال في لبنان
- أمديست - لبنان
- الهيئة الوطنية لشؤون المرأة اللبنانية
- غرف التجارة والصناعة والزراعة
- مركز تعزيز أمن المطار

الشركاء الاقليميون

- مركز المساندة التقنية التابع لصندوق النقد الدولي
- الصندوق العربي للإئتماء الاقتصادي والاجتماعي
- المعهد العربي للتخطيط بالكويت
- البنك الاسلامي للتنمية
- المعهد الاسلامي للبحوث والتدريب
- المعهد الوطني للتدريب في الأردن
- مديرية مركز التدريب التابع لوزارة المالية الأردنية
- المعهد الفلسطيني للمالية العامة والضرائب
- المعهد المالي اليمني
- المعهد المالي - مديرية الشؤون الادارية و العامة في وزارة الاقتصاد والمالية - المغرب
- المعهد العالي للإدارة في المغرب
- المعهد الوطني للإدارة في المغرب
- المدرسة الوطنية للمالية في تونس
- المعهد الوطني للإدارة في تونس
- معهد الإدارة العامة في البحرين
- لجنة الأمم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية لغربي آسيا - الإسكوا
- مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتحويل في الشرق الأوسط

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was developed by Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

شركاء المعهد



الشركاء الدوليون

- البنك الدولي
- معهد البنك الدولي
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- برنامج الأمم المتحدة للبيئة
- منظمة الجمارك العالمية
- الاتحاد الأوروبي
- منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية
- الجمعية الدولية لمدارس ومعاهد الإدارة
- المعهد الدولي للعلوم الإدارية
- المعهد الأوروبي للإدارة العامة
- معهد الدراسات الضريبية - إسبانيا
- الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية
- مكتب التنمية والتعاون الإيطالي
- المدرسة العليا للاقتصاد والمالية - إيطاليا
- الهيئة المركزية لإدارة الصفقات العامة-إيطاليا
- جامعة روما تور فيرغاتا - إيطاليا
- الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
- مؤسسة وستمنستر للديموقراطية
- مكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة
- المعهد الكوري للتنمية
- فريق التعاون في مجال مكافحة التعاطي والاتجار غير المشروع للمخدرات
- منظمة تيري لتحقيق النزاهة
- مبادرة سيجما لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والاتحاد الأوروبي
- مركز التميز المالي في سلوفينيا
- DAI
- معهد المشتريات والتوريد في بريطانيا

الشركاء الفرنسيون

- وزارة المالية والاقتصاد الفرنسية
- المعهد الفرنسي - لبنان
- وزارة الشؤون الخارجية
- وكالة التعاون التقني الدولي التابعة لوزارة المال والاقتصاد - الأديتيف
- المدرسة الوطنية للإدارة
- المدرسة الوطنية للمالية العامة
- المدرسة الوطنية للجمارك
- معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية
- المديرية العامة للإدارة والخدمة العامة
- شبكة مدارس الخدمة العامة
- المركز الوطني للخدمة العامة
- جامعة ستراسبورغ: كلية العلوم التربوية
- ديوان المحاسبة



١٢٥، كورنيش النهر
ص.ب: ٥٨٧٠-١٦
بيروت، لبنان
تلفون: ٤٢٥١٤٧-١
فاكس: ٤٢٦٨٦٠-١
contact@if.org.lb
www.institutdesfinances.gov.lb

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.