

إصلاح منظومة الشراء العام في لبنان

آذار 2021







- 2. اقتراح قانون الشراء العام
  - المنهجية
  - اا. المحتوى



### منظومة غير فعالة تحكمها أطر قانونية ومؤسساتية متقادمة ونصوص متعددة فيها تضارب وثغرات ولا تتلاءم مع المعايير الدولية



## قانونان رئيسيان يحكمان

## الشراء العام

# أخرى معتمدة

# قوانین، مراسیم وقرارات

تحديد شروط الاشتراك في تنفيذ بعض الصفقات العامة (مرسوم رقم 3688 تاريخ 25/1/1966) الاقصاء عن الصفقات العامة (مرسوم رقم 8117 تاريخ 29/8/1967)

تنظيم التفتيش المركزي (مرسوم 2460 تاريخ 19/11/1959)

الاستلام مع بعض النواقص او العيوب الطفيفة (مرسوم رقم 14601 تاريخ 30/5/1970)

الاعلان عن البرنامج السنوي للمناقصات (مرسوم رقم 13221 تاريخ 28/6/1963)

نظام مجلس شورى الدولة (مرسوم رقم 10434 تاريخ 14/6/1975)

قانون المحاسبة العمومية (مرسوم 14969 تاريخ 30/12/1963)

دفتر شروط الاشغال العامة (مرسوم رقم 405، تاريخ 20/5/1942)

نظام المناقصات (مرسوم 2866 تاريخ 16/12/1959)

- تنظيم ديوان المحاسبة (مرسوم اشتراعي رقم 82 تاريخ 16/9/1983)
- تصنيف المتعهدين ومكاتب الدروس (مرسوم رقم 9333 تاريخ 26/12/2002)
- تحديد السلع الوطنية المستفيدة من الافضلية في المناقصات العامة (مرسوم رقم 10515 تاريخ 23/7/2003)
- قرار مجلس الوزراء القاضي بوضع معايير لعقد الصفقات العامة بطريقة التراضي تطبيقاً للمادتين 147 و150 من قانون المحاسبة العمومية (قرار رقم 9 تاريخ 2017/5/17)
  - قانون تنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص (قانون رقم 48 تاريخ 2017/9/7)
  - دفاتر شروط تعهدات لوازم واشغال الجيش (مرسوم رقم 11574 و11573 تاريخ 30/12/1968)
    - دفاتر شروط تعهدات لوازم قوى الامن الداخلي (مرسوم رقم 2868 تاريخ 16/4/1980)

مراسيم لدفاتر شروط معتمدة من القوى العسكرية والأمنية



### إطار مؤسساتي فيه تداخل وتضارب في المهام وثغرات في صلاحيّات المؤسسات المعنيّة



#### القطاع الخاص

مشغلي الإقتصاد جمعيلت الأعمال النقابات

### المجتمع المدني

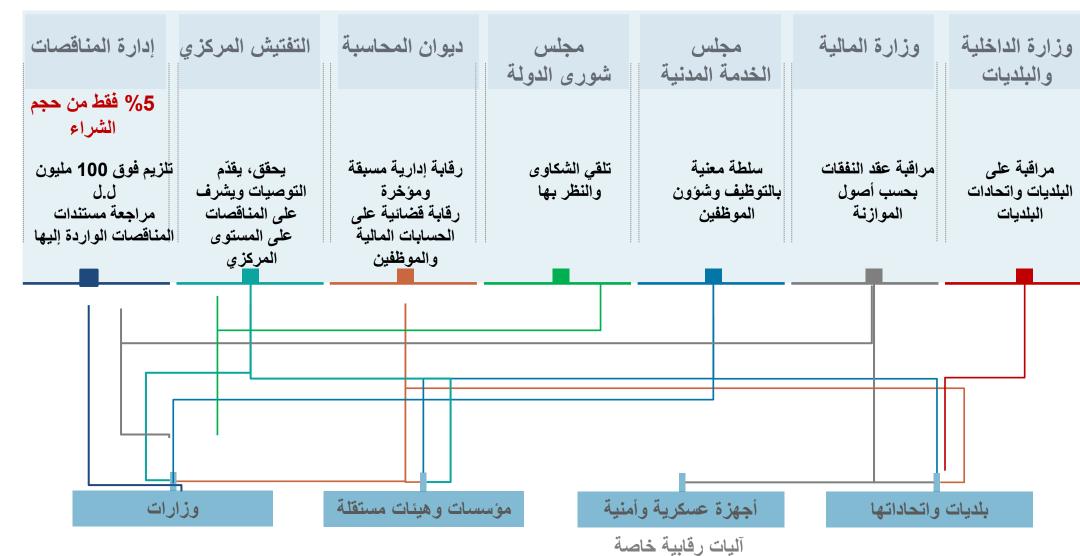
خبراء اقتصاديين مجتمع مدني صحافيين متابعين الشأن العام

#### الجهات المانحة

الشركاء المنظمات الدولية

#### المؤسسات التدريبية

- مقدمي التدريب الجامعات
- مراكز السياسات والأبحاث





### هذا ما بيّنه مسح MAPS: عدم تطابق كبير مع المعايير الدولية



المجموع	المعيار غير قابل التطبيق	معیار غیر مستوفی	المعيار مستوفى بشكل جزئي	المعيار مستوفى بشكل تام	الركن
67	1	30	27	9	الإطار التشريعي والتنظيمي والسياساتي
55	7	30	18	0	الإطار المؤسساتي والقدرات الإدارية
26	0	18	8	0	عمليات الشراء العام وممارسات السوق
62	0	42	18	2	المساءلة، النزاهة والشفافية العام
210	8	120	71	(11	المجموع
%100	%4	%57	%34	%5	النسبة المئوية

### بالأرقام

100

10

مؤسسة مشاركة (قطاع عام، قطاع خاص،

اجتماعات للجنة الاستشارية الوطنية

4 اجتماعات تمهيدية وتوجيهية للجهات المعنية

ورش عمل

بعثات للخبراء

5 استبيان للقطاع الخاص





draft FINAL-2.pdf الملخص التنفيذي للتقرير (اللغة العربية) http://www.institutdesfinances.g ov.lb/wpcontent/uploads/2020/08/Execut ive-Summary-MAPS-report-ENG.pdf

http://www.institutdesfinances.go

content/uploads/2020/07/Volume -I-MAPS-Assessment-report-LB-

التقرير الكامل (اللغة الانكليزية)

2020-Ver4-final-revised-

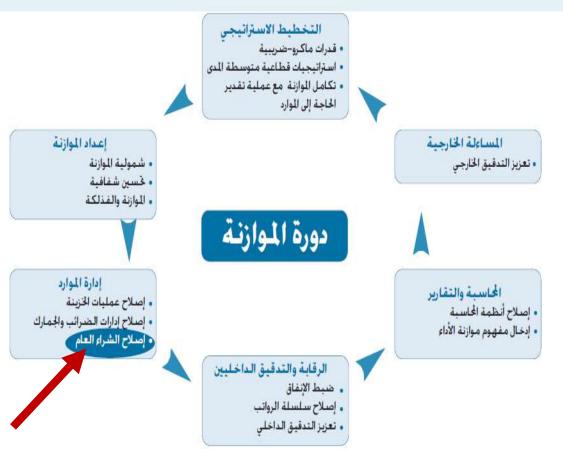
v.lb/wp-



### إدارة مالية متكاملة وضوابط صارمة....



لا يمكن في ظلّ أوضاع مالية واقتصادية دقيقة كالتي يمرّ بها لبنان اليوم وعلى المدى المتوسط، الا ان تكون الادارة المالية متكاملة مترابطة تخضع لضوابط صارمة خصوصاً لجهة استشراف وإدارة عمليات الموازنة والخزينة.



- يقع الشراء العام في صلب العمل المالي للدولة.
- يرتبط ارتباط عضوي بتخطيط الالتزامات المالية على المديين المتوسط والبعيد، بما في ذلك تأمين الالتزامات المالية الناتجة عن عمليات تنفيذ العقود.
- يرتبط بتوافر السيولة في الخزينة وتأمين التزامات الدولة الماليّة بحسب أولوية استحقاقها.
- هو قاعدة أساس لزيادة التنافسية والشفافية ومكافحة الفساد، وتحفيز الاستثمارات.



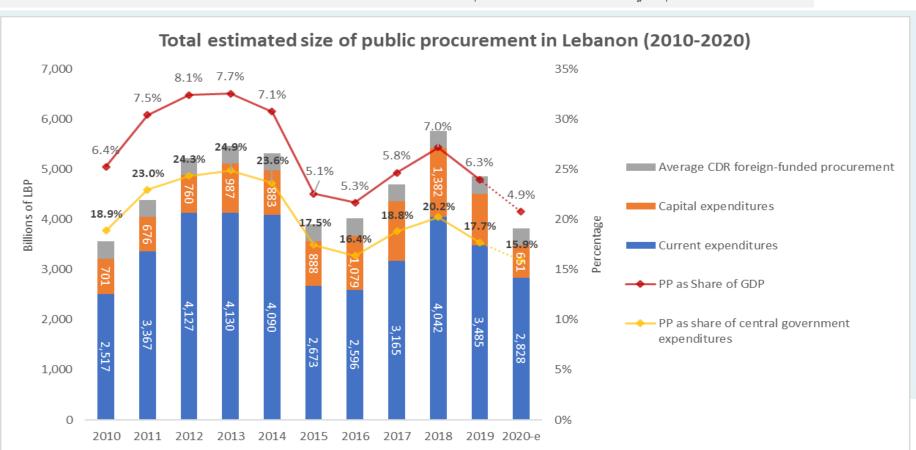
التوصية رقم 13 لمجلس منظمة منظمة التعاون والتنمية (OECD) تنصّ على دمج المشتريات العامة ضمن إدارة المالية العامة الشاملة وإجراءات وضع الميزانيات



### الشراء رافعة للاقتصاد في ظل تراجع المؤشرات الماكرو-اقتصادية والمالية



### سوق الشراء العام هي السوق الأكبر للوازم والخدمات والأشغال



3.4 مليار دولار سنوياً حجم الشراءالعام المقدّر (عام 2019)

- 6.5% من الناتج المحلي الاجمالي (على المستوى المركزي)
  - 20% من الموازنة العامة (على المستوى المركزي)

لا تشمل المؤسسات العامة المستقلة (ما عدا مجلس الإنماء والإعمار) والبلديات واتحاداتها 1

المصدر: تقديرات معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، نيسان 2020



### إصلاح الشراء العام: إلتزام محلّي ومطلب دولي







- ينص البند 5 "الإصلاحات الهيكلية" من البيان الوزاري للحكومة على "الالتزام بمتابعة كافة الجهود التي بذلتها وزارة المالية لإصلاح منظومة الشراء العام، بما في ذلك استكمال المسح الدولي MAPS وإقرار توصياته واعتمادها والعمل على الإقرار الفوري لمشروع قانون عصري للشراء العام مع الأخذ بعين الاعتبار ملاحظات الجهّات المختصة".
- يُعتبر تحديث الشراء العام عملية إصلاحية شموليّة لتعزيز الحوكمة الماليّة وتحسين جودة الخدمات العامة، وجذب الاستثمارات في قطاعات اقتصادية حيويّة، وتعزيز الشفافية، ومكافحة الفساد والحدّ من هدر المال العام.

- التزمت به الحكومة خلال مؤتمر "سيدر" (باريس 2018) وضمّنته في الخطة الاصلاحية للحكومة (نيسان 2020).
- أكّدت مجموعة الدعم الدولية للبنان (اجتماع باريس، 11/12/2019) على "تحسين الحوكمة الاقتصادية وبيئة الأعمال بشكل ملحوظ، من خلال إقرار قانون الشراء العام وتنفيذه بشكل فعّال".
- أكّدت البياثات المتتالية لمجموعة الدعم الدولية (ك2 وشباط 2020) على ضرورة "إقرار وتطبيق قوانين فعّالة للمشتريات الحكومية"، لاستعادة الاستقرار الاقتصادي ومصداقية القطاع المالي.







# 2. اقتراح قانون الشراء العام العام العام المنهجية المنهجية المحتوى المحتوى



### اقتراح قانون الشراء العام- المنهجية

مشورة تقنية من مبادرة OECD - SIGMA

إعداد مسودة قانون للشراء العام

مراجعة - تقييم - تنقيح

شباط 2020

أيلول 2019

كانون أول 2018

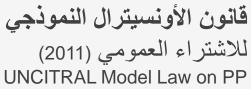




مراجعة نصوص مشاريع القوانين المقترحة سابقا

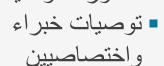
دراسة مقارنة لقوانين الشراء العام في عدد من الدول العربية

توصية مجلس منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بشأن المشتريات العامة (2016)

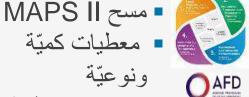






















# اقتراح قانون الشراء العام- المبادئ الثمانية ضرورة وجود قانون واضح، متماسك، مستقر وشامل

الشمولية

تشمل أحكام هذا القانون كافة إدارات ومؤسسات وهيئات الدولة، إن كان مصدر التمويل من أموال الموازنة أو الخزينة أو من قروض داخلية او خارجية أو هبات.

التخطيط والدمج

التخطيط والدمج مع الموازنات من خلال تشجيع عملية التخطيط المتوسط الأمد في إعداد الموازنات لتحسين تصميم وتخطيط دورة الشرياء

المساءلة

تطبيق آليات واضحة للإشراف والرقابة على أن تشمل استحداث إطار جديد وفعّال للشكاوى والاعتراضات ضمن مهل محدّدة للبتّ بها، وتدابير عقاب ملائمة.

الفعالية والمنافسة

الإجراءات التنافسيّة هي القاعدة العامّة والطريقة المعياريّة لإجراء عمليات الشراء لتأمين فرص متكافئة وعادلة لجميع المورّدين المحتملين، ومكافحة الفساد

النزاهة

تعريف النزاهة وتضارب المصالح وتحديد أنواع العقوبات التي تطال موظفي القطاعين العام والخاص بدرجات تتناسب مع نوع المخالفة

الشفافية

وجوب النشر على المنصّة الاكترونيّة المركزيّة مما يتيح الوصول إلى المعلومات والبيانات.

التخصص

تخصيص موارد بشريّة عالية المهنيّة وتدريبها بشكل مستمر لتكون على قدرٍ عالٍ من الإحتراف والنزاهة.

الإستدامة

مراعاة أهداف التنمية المستدامة بأبعادها الاقتصاديّة، الاجتماعيّة والبيئية، بشكل متوازن مع الأهداف الأساسيّة للشراء العام.



### اقتراح قانون الشراء العام- الفهرست



### الفصل 1 احكام عامة الفصل

- تعاریف
- نطاق التطبيق
  - اللغة
  - العملة
    - ، الخ

# الفصل 3 طرق الشراء وشروط استخدامها

يصف القانون 7 طرق شراء، ثلاثة منها جديدة وهي:

- المناقصة على مرحلتين
- طلب الاقتراحات للخدمات الاستشارية
  - اتفاقات الاطار

# الفصل 2 قواعد عامة تتعلق بإجراءات الشراء

يحتوي الفصل على قواعد عامة تنطبق على كافة اجراءات الشراء بدءاً بالتخطيط وصولاً الى تنفيذ العقد

# الفصل 8 الشفافية والنزاهة والمساءلة

### يعزّز هذا الفصل مبدأ:

الفصل 4 الشراء الالكثروني

يتضمن الفصل أحكاماً خاصة

تمهد لاعتماد الشراء

الالكتروني على مراحل

- الشفافية: عبر موجب النشر،
- النزاهة: عبر تحديد الاعمال
- والاجراءات التي تتضارب مع هذا المبدأ والعقوبات المتعلقة بها،
  - الرقابة: عبر ادخال الرقابة الداخلية، بالاضافة الى الرقابة الخارجية

# الفصل 7 اجراءات الاعتراض

يفصتل آلية واضحة للبت بالمراجعات والشكاوى بطريقة سريعة وفعالة خلال اجراءات الشراء او تنفيذ العقد

# الفصل 6 حوكمة الشراء العام

يفصل أدوار ومهام الجهات المعنية في الشراء خصوصا:

- ادارة الشراء العام
- لجنة الاعتراضات
- لجان التلزيم والاستلام
  - سلطات التعاقد

# الفصل 5 التخصص وبناء القدرات

يكرّس الفصل تمهين الشراء العام عبر:

- تخصيص تسمية وظيفية للشراء العام ضمن الهيكل الوظيفي
- تكريس الزامية التدريب للعاملين في المجال





# تطبيق أحكام قانون الشراء العام على كافة إدارات ومؤسسات وهيئات الدولة التي تنفق المال العام لتأمين حاجاتها وتقديم الخدمات للمواطنين على كافة المستويات (المادتين الثانية والثالثة)

## 1. الشمولية

	لشراء العام	جميع عمليات ا
خدمات	اشغال	لوازم

الدو لة	ادار ات

- مؤسسات عامة
- هیئات اداریة مستقلة
- محاكم لديها موازنات خاصة
  - هيئات، مجالس، صناديق
    - هیئات ناظمة
  - بلدیات و اتحادات البلدیات
- أجهزة أمنية أو عسكرية (والادارات والوحدات التابعة لها)
  - بعثات دبلوماسية في الخارج
  - شركات تملك فيها الدولة وتعمل في بيئة احتكارية
  - مرافق عامة التي تديرها شركات خاصة لصالح الدولة
    - أي شخص من أشخاص القانون العام ينفق مالاً عاماً

### مصادر التمويل

هبات غیر		أموال	أموال
مقیدة بشروط		الخزينة	الموازنة
اله اهب	خار حبة أو	<del></del> /	-5,5-1

# جميع الجهات الشارية





# تشجيع عملية التخطيط المتوسط الأمد في إعداد الموازنات لتحسين تصميم وتخطيط دورة الشراء

## 2. التخطيط والدمج مع الموازنات

### المادة 11: وضع خطط الشراء

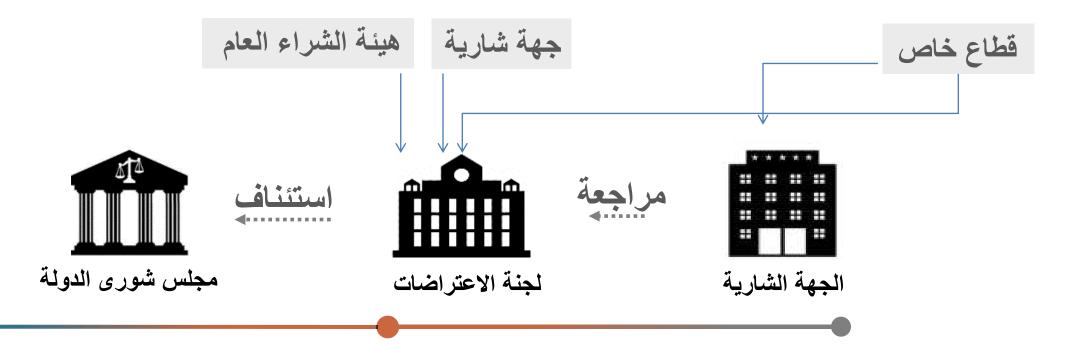
- 1. تسري أحكام هذه المادة على مشاريع الشراء التي تتعدّى قيمتها التقديرية سقفاً مالياً محدّداً بمبلغ//100// مائة مليون ليرة لبنانية. يُعدّل هذا السقف المالي بناءً على توصية من هيئة الشراء العام وبموجب مرسوم يُتّخذ في مجلس الوزراء بناءً على اقتراح رئيسه، على ألّا يؤدي هذا التعديل الى مخالفة أهداف هذه المادة والمبادئ التي كرّسها هذا القانون. تُستثنى من أحكام هذه المادة عمليات الشراء التي تتسم بالسرية والمتعلّقة بالأمن والدفاع الوطني بحسب الفقرة الرابعة من المادة 46.
- 2. يتعيّن على الجهة الشارية تحديد احتياجاتها وتحضير خطّتها السنوية عن العام المقبل تزامناً مع إعداد نفقاتها العامة، على ان تحدّد القيمة التقديرية بما يتوافق مع الاعتمادات المطلوبة في مشروع موازنتها. تُحضّر الخطة السنوية للشراء بناء على نموذج موحّد واجراءات تصدر عن هيئة الشراء العام. يمكن ان تكون الخطة سنوية او متعدّدة السنوات في حال كانت تتضمّن مشاريع يقتضي تنفيذها جدولة التزامات في اطار متوسط او طويل الامد، على ان تتضمن على الأقل المعلومات التالية:
  - موضوع الشراء
  - فئات الشراء (لوازم أو أشغال أو خدمات)
  - مصدر التمويل والمبلغ التقديري بحسب الشريحة، عند امكانية اعلانه، وتنسيبه في الموازنة
    - وصف موجز لمشروع الشراء
      - طریقة الشراء
  - التاريخ المحتمل بالاشارة الى الشهر في ما يتعلق ببدء اجراءات التلزيم أو الدعوة إلى التنافس
    - ..)





# آليات واضحة للإشراف والرقابة، في كافة مراحل الشراء، مرتبطة بنظام متدرج للشكاوى والاستئنافات يسمح بتجميد إجراءات الشراء حيث يلزم والبت بالاعتراضات والشكاوى ضمن مهل محددة (الفصل السابع)

3. المساءلة - نظام المراجعات والشكاوى



اطلاق الشراء توقيع العقد تنفيذ العقد





# الحرص على أن تكون الإجراءات التنافسية هي القاعدة العامّة والطريقة المعيارية لإجراء عمليات الشراء كوسيلة لدفع الكفاءة، ومكافحة الفساد واعتماد ضوابط صارمة تحدّ من الاتفاقات الرضائية وتوفير طرق شراء جديدة تتماشى مع متطلبات الحداثة (الفصل الثالث)

### طرق الشراء المقترحة في القانون

4. الفعالية والمنافسة



تأهيل مسبق للعارضين





# تعريف واضح للنزاهة وتضارب المصالح وحالاته المتعددة مع تحديد لانواع الرقابة والعقوبات التي تطال موظفي القطاعين العام والخاص بدرجات تتناسب مع نوع المخالفة

# 5. النزاهة

### الفصل الثامن: النزاهة والمساءلة

### المادة 103: النزاهة

- 1. تُلزِم سلطة التعاقد الموظفين لديها المولجين بعمليات الشراء بعدم افشاء أية معلومات او معطيات تتعلق بالأسرار الفنية أو التجارية والجوانب السرية للعروض، أو تقديم معلومات بشكل انتفاعي، والتي اتصلت بعملهم أو حصلوا عليها جرّاء القيام بالمهام الموكلة إليهم.
  - 2. يلتزم موظفو سلطة التعاقد والعاملون لديها بقواعد السلوك المنصوص عليها في المادة 10 من هذا القانون وبالمعايير الأخلاقية والمهنية، ويبتعدون عن الممارسات الفاسدة، بما في ذلك الاحتيال والتواطؤ والاختلاس وصرف النفوذ والتهديد بالاضافة الى تضارب المصالح، كما هي معرّفة في المادة الثانية من هذا القانون والقوانين الأخرى ذات الصلة.
  - 3. تستبعد سلطة التعاقد كل موظف لديها مسؤول عن تقييم او إبرام عقد شراء أو مراقبة تنفيذه خالف أحكام هذا القانون من المشاركة في القرارات المتعلّقة بالشراء، وتتّخذ في حقّه العقوبات الجزائية والتأديبية المنصوص عليها في القوانين النافذة ذات الصلة.
- 4. تُلزِم سلطة التعاقد الموظفين لديها بمتابعة برامج تدريب على النزاهة، لرفع مستوى الوعي حول مخاطر عدم النزاهة، مثل الفساد والاحتيال والتواطؤ ومراعاة أوتمييز فريق على آخر، والعقوبات المرتبطة بها، وتطوير المعرفة حول السبل لمواجهة هذه المخاطر وتعزيز ثقافة النزاهة.
- 5. تشترط سلطة التعاقد على المتعاملين معها الالتزام بأعلى معايير الأخلاق المهنية والمواطنية الصالحة خلال فترة الشراء وتنفيذ العقد، تحت طائلة تطبيق قرارات استبعاد بحقهم وفق ما تنص عليه المادة 8 من هذا القانون.

### المادة 104: الرقابة

- 1. على كل جهة شارية تطبيق نظام رقابة داخلية لضبط الشراء العام يتوافق مع حجم الجهة الشارية وعدد وقيمة العقود التي تجريها. تُتّبع في ذلك المعابير التي تضعها هيئة الشراء العام
- 2. على هيئة الشراء العام والجهات الشارية إبلاغ هيئات الرقابة المختصة بالمخالفات المرتكبة من قبل الموظفين العامين لإتخاذ الإجراءات اللازمة وفق القوانين والأنظمة النافذة. لا تحول الملاحقات التأديبية والمالية دون الملاحقة الجزائية أمام المحاكم المختصة.

### المادة 105: العقوبات

بالإضافة إلى العقوبات المنصوص عليها في هذا القانون والقوانين الأخرى، تُطبّق العقوبات التالية: العقوبات الجزائية، العقوبات التأديبية والمالية، والغرامات المالية





# 6 الشفافية المعلومات والبيانات لكافة المركزيّة يتيح الوصول إلى المعلومات والبيانات لكافة الشفافية المعلومات والبيانات لكافة المعلومات والبيانات لكافة المعلومات والمتدخلين مع الحفاظ على موجب السريّة بموجب ما تقتضيه أحكام هذا القانون

### المادة 102: الشفافية

- 1. تنتهج سلطات التعاقد سياسة نشر الزامية تعلن بموجبها عن خططها وتفاصيل تطبيقها بما في ذلك سير عملية الشراء وإجراءات تلزيمها وعقدها ونتيجة استلامها وتنفيذها وقيمتها النهائية، وذلك وفق أحكام هذا القانون والمراسيم التطبيقية.
- 2. تستعين سلطات التعاقد للإعلان عن المعلومات المذكورة بجميع وسائل النشر المتاحة لها، التقليدية منها كالجريدة الرسمية والصحف، او الحديثة كالمواقع الالكترونية، ويكون النشر الزامياً على المنصة الالكترونية المركزية لدى هيئة الشراء العام، وعلى الموقع الالكتروني الخاص بالجهة الشارية ان وجد.
  - 3. لا يحدّ من النشر إلا ما كان سرياً بطبيعته تطبيقاً للمادة 6 من هذا القانون.
  - 4. يُتاح الوصول المجاني الى المعلومات الخاصة بالمشتريات العامة من خلال المنصة الالكترونية المركزية في هيئة الشراء العام والمواقع الإلكترونية الخاصة بالجهات الشارية.
- 5. تُجمع البيانات الخاصة بالشراء العام، على المستويات كافة وفق أحكام هذا القانون، في قاعدة بيانات مركزية لدى هيئة الشراء العام. يكون الوصول البها متاحاً للمواطنين والمعنيين مع مراعاة أحكام المادة 6 من هذا القانون.

# Welcome to Opentender To provide Amount of the Committee Speak on State was tree. Now, the committee of the particle of the Committee of the

You can view the date on individual nebonal portals by selecting a country below or soplare all available date.







### 7. التخصص

# موجب تخصيص موارد بشرية عالية المهنية للقيام بعمليات الشراء وموجب التدريب المستمر لهم

### الفصل الخامس: التخصص وبناء القدرات

### المادة 72: التدريب

- 1. يخضع القائمون بمهام الشراء العام لتدريب متخصص مستمر إلزامي تقوم به وزارة الماليّة-معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.
- 2. ينسَّق التدريب مع الجهات المعنية مع الحفاظ على مبدأ التآزر والتكامل في الأدوار بين مختلف المعاهد ومراكز التدريب التي تُعنى بتعزيز القدرات على المستوى الوطني ويشجَّع تعزيز النهج التعاوني مع مراكز المعرفة على سبيل المثال لا الحصر الجامعات ومراكز الأبحاث ومراكز السياسات العامة.
  - 3. يمكن أن يتوجه التدريب في قسم منه إلى القطاع الخاص.
- 4. تُخصّص برامج تدريبية لتعزيز نزاهة المعنيين بالشراء، من القطاعين العام والخاص، لرفع مستوى الوعي حول مخاطر عدم النزاهة، مثل الفساد والاحتيال والتواطؤ والتمييز، والعقوبات المرتبطة بها، وتطوير المعرفة حول السبل لمواجهة هذه المخاطر.
  - 5. يشمل التدريب الدوري القضاة الاداريين والماليين المعنيين بتنفيذ هذا القانون وذلك بعد موافقة كلّ من رئيس مجلس شورى الدولة ورئيس ديوان المحاسبة.

### المادة 73: التسمية الوظيفية

- 1. يُدرج الشراء العام كمهنة محددة، قائمة بذاتها، ضمن الهيكل الوظيفي في الدولة. تحدّد المراسيم التطبيقية أطر الكفايات المعرفية والمهارات والخبرة المهنية والسلوكيات اضافة الى التوصيف الوظيفي وشروط التوظيف و/او التعيين والترفيع الخاصة بالعاملين في الشراء تعدّها هيئة الشراء العام بالتنسيق مع مجلس المدنية، بالاضافة الى توفير الخيارات المهنية المحفّزة والتنافسية القائمة على الجدارة.
  - 2. تُنشأ في الهيكل التنظيمي للجهة الشارية وحدة للشراء او يُعدّل هذا الهيكل، وفقاً للاقتضاء، وتكون مسؤولة عن عمليات الشراء وفقاً لأحكام هذا القانون. تُشكَّل هذه الوحدة من الموظفين الذين خضعوا للتدريب وفقاً للمادة 72 أعلاه، وعلى ان يتناسب عديد هذه الوحدة وكفايات اعضائها مع حجم ونوع الشراء لديها.
    - 3. يمكن لوحدة الشراء طلب المشورة التقنية، عند المقتضى، من هيئة الشراء العام، او استطلاع رأيها في موضوع معين يتعلق بالشراء.





## 8. الإستدامة

# عمليات شراء عام تراعي أهداف التنمية المستدامة بأبعادها الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية، بشكل متوازن مع الأهداف الأساسية من الشراء العام.

### المادة 15: استدامة وسياسات تنموية

- 1. تعتمد الجهات الشارية، حيث أمكن، الشراء العام المستدام لتوجيه القدرة الشرائية للدولة نحو السلع والخدمات المستدامة بهدف تقليص الأثر البيئي وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المنصوص عليها في الاتفاقيات الدولية ووفقاً للأولوية الوطنية، مع الحرص على تحقيق التوازن بين المنافع المحتملة والحرص على تحقيق القيمة الفضلي من إنفاق المال العام وبشكل يسمح بإعطاء حوافز للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم وللإنتاج المحلى والخبرات الوطنية.
- 2. يجب، كُلّ ما كأن ذلك ممكناً، أن يتمّ التلزيم على أساس أقسام أو مجموعات، على أن يُحدّد دفتر الشروط الخاص عدد تلك الأقسام أو المجموعات وطبيعتها والشروط المفروضة للاشتراك في قسم أو مجموعة من التلزيم وطريقة إسناد ذلك التلزيم وذلك من أجل الإفادة الاجتماعيّة والاقتصاديّة. توضع قواعد وسياسات للشراء العام المستدام بموجب مراسيم تُتّخذ في مجلس الوزراء بناءً على اقتراح الوزير او الوزراء المختصين.

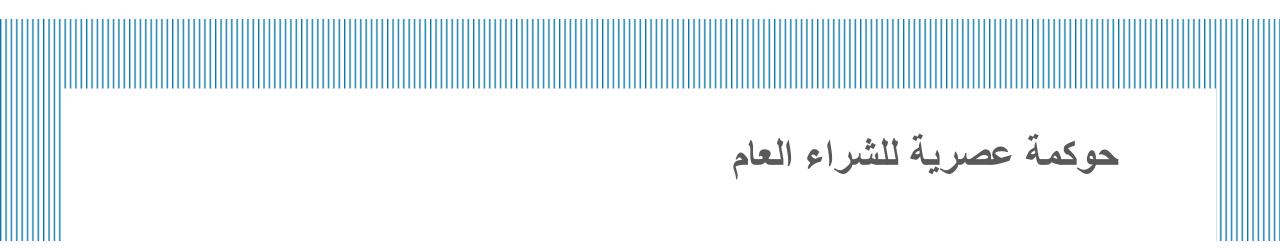
### المادة 16: الانظمة التفضيلية

- 1. يمكن إعطاء العروض المتضمنة سلعاً أو خدمات ذات منشأ وطني أفضلية بنسبة //10// عشرة بالمئة عن العروض المقدّمة لسلع أو خدمات أجنبية، شرط أن تحدّد السلع والخدمات الوطنية والشروط التي يجب أن تتوفّر فيها للاستفادة من هذه الأفضلية بمراسيم تُتّخذ في مجلس الوزراء بناءً على اقتراح وزراء الاقتصاد والتجارة والصناعة والزراعة. عند مقارنة العروض يُضاف مبلغ يعادل نسبة الأفضلية على المكونات ذات المنشأ الوطنى في العروض المالية المقدّمة لسلع أو خدمات أجنبية.
  - 2. يُحظّر تضمين ملّفات التّلزيم أو ملفات التأهيل المسبق أحكاماً تؤدي الى استبعاد السلع المصنوعة في لبنان أو الخدمات الاستشارية والفكرية اللبنانية في حال وجودها بجودة ونوعية تفي بالمطلوب.











## اقتراح قانون الشراء العام- حوكمة عصرية

المُنهُوريَّةِ اللَّبُسَنَانَيِّةِ اللَّبُسَنَانَيِّةِ اللَّبُسَنَانَيِّةِ اللَّبُسَنَانَيِّةِ اللَّبُسَنَانِيَّةِ اللَّسِنَالِيَّةِ اللَّسِنَالِيَّةِ اللَّسِنَالِيَّةِ اللَّسِنَالِيَّةِ السَّنَالِيَّةِ اللَّهُ اللْلِهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّلْمُ الللْلِمُ اللَّهُ اللْلِمُ اللَّهُ اللْلِلْمُ الللْلِلْمُ اللَّلْمُ الللْلِلْمُ الللْمُ الللْمُ الللْمُ الللْمُ الللْمُ الللْمُ الللْمُ الللْمُ اللْمُلْمُ اللْمُلْمُ اللَّهُ اللْمُلْمُ اللْمُ الللْمُ اللْمُلْمُ اللْمُلْمُ اللْمُلْمُ الللْمُ اللْمُلْمُ الل

### المنظومة المقترحة

استحداث هيئة ناظمة للشراء العام تتولى تنظيم القطاع والاشراف عليه ومراقبته وتطوير حسن ادارته بالتنسيق مع الاطراف المعنية، كما تتولّى إدارة المنصّة الإلكترونيّة المركزيّة واقتراح تعديلات على النصوص والقوانين ووضع الإرشادات وتحديد مكامن الخلل والتدخّل حيث يلزم



أجهزة عسكرية وأمنية



المجالس وبعض الهيئات







### جهة ناظمة للشراء العام / مركزية البيانات

رقابة مسبقة ولاحقة

رقابة مالية (مراقب عقد النققات) رقابة على الصرف لأقل من رقابة لاحقة

رقابة مسبقة ولاحقة لأقل من 10%

رقابة لاحقة

رقابة مالية لاحقة (مراقب مالي)

رقابة مسبقة ولاحقة

رقابة مالية (مراقب عقد النققات) رقابة على الصرف هيئة الشراء العام

ديوان المحاسبة

وزارة المالية

وزارة الداخلية والبلديات

رقابة مالية (مراقب مالي)

هيئة المجلس: البت بالطعون بعد توقيع العقد

قضاء العجلة: البت بالشكاوى قبل توقيع العقد

مراجعات قبل توقيع العقد

رقابة ادارية / مالية

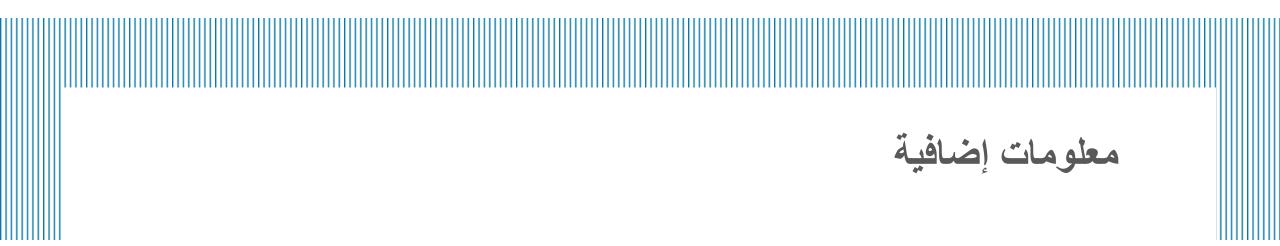
مجلس شورى الدولة

لجنة الإعتراضات

التفتيش المركزي









### اقتراح قانون الشراء العام ادارة المناقصات / وظيفة ناظمة



### شراء العام اقتراح القانون

### أبرز مهام هيئة الشراء العام

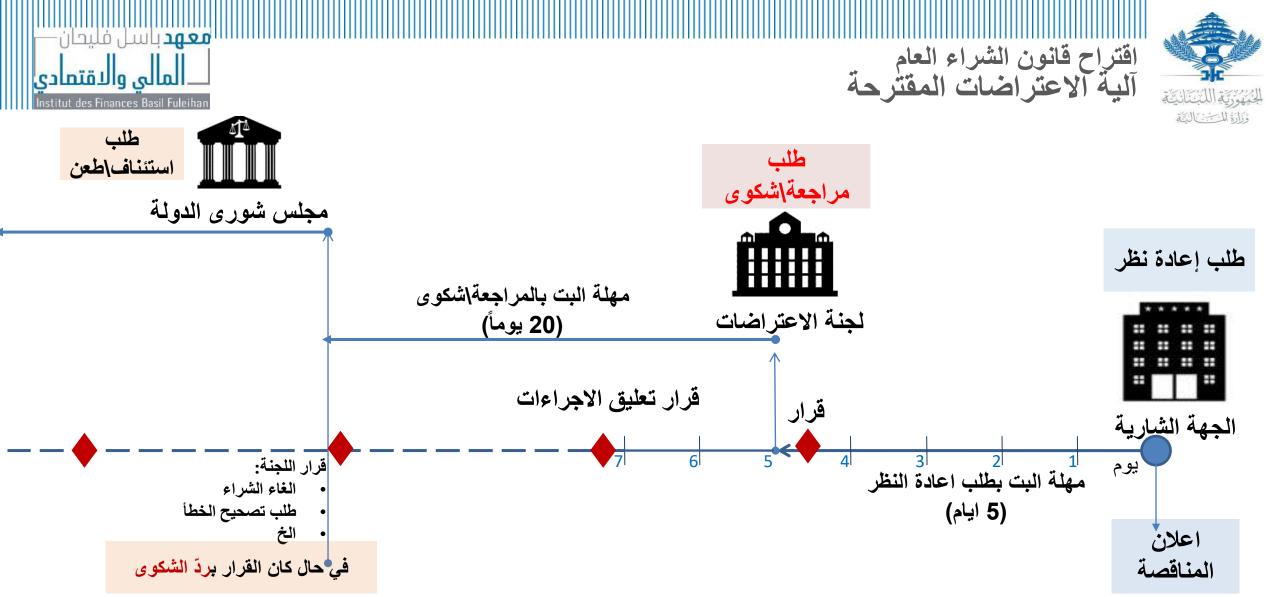
تنظيم الشراء العام والاشراف عليه ومراقبته وتطوير اجراءاته ونظمه وأدائه كما تُعنى بالتنسيق بين مختلف الجهات الشارية. ولها أن تقوم بالمهام التي أنيطت بها، ومنها على سبيل المثال لا الحصر:

- 1. اقتراح السياسات العامة المتعلقة بالشراء.
- 2. إدارة وتشغيل المنصة الالكترونية المركزية للشراء العام والشراء الالكتروني
- **3.** جمع خطط الشراء السنوية الواردة من الجهات الشارية وفق نموذج موحّد يصدر عنها وتبويبها ونشرها وفق الأصول على المنصة الالكترونية المركزية
  - 4. اصدار ارشادات وتوضيحات حول النصوص القانونية النافذة
  - **5. اصدار مستندات ونماذج معيارية** بما فيها دفاتر الشروط النموذجية وملفات التأهيل النموذجية
    - 6. الحرص على قواعد العلنية والمنافسة والشفافية من خلال:
  - i. إدارة وتشغيل المنصة الالكترونية المركزية للشراء العام والشراء الالكتروني.
- ii. جمع خطط الشراء السنوية الواردة من الجهات الشارية وفق نموذج موحد يصدر عنها وتبويبها ونشرها وفق الأصول على البوابة الالكترونية.
  - iii. جمع البيانات الخاصة بعمليات الشراء العام، على كافة المستويات، في قاعدة بيانات مركزية لديها.
  - iv. نشر كافة الإعلانات والإشعارات المتعلّقة بالمشتريات وبإجراءات التلزيم وفق الاصول على المنصة الالكترونية المركزية التابعة للادارة.
    - 7. وقف إجراءات الشراء عند وجود أي خلل.
    - 8. حفظ قرارات الاقصاء في سجل علني خاص وتيويمه.

## دور ومهام إدارة المناقصات حاليًا

المناقصات العامة واستدراجات العروض التي تفوق 100 مليون ليرة لبنانية في الادارات العامة (باستثناء الاجهزة العسكرية)

- 1. تشكيل لجان التلزيم
- 2. تدقيق دفاتر الشروط
  - 3. رأي غير مُلزم
- 4. إدارة تقديم العروض وجلسات فض وتقييم العروض











على مجلس الوزراء لدرسها

### استراتيجية وطنية لتحديث الشراء العام



- ا لا يوجد حالياً استراتيجيّة وطنيّة لتحديث الشراء العام.
- بالاعتماد على نتائج وتوصيات مسح MAPS II، سيتم بلورة رؤية استراتيجيّة متوسطة إلى طويلة الأمد، تعتمد على معطيات علميّة موضوعيّة لتحديد أهداف السياسات والمعايير والمؤشرات، وسبل دعم ومواكبة تقدّم مسار الإصلاح وتقييمه، والتأكد أنّ الخيارات المقترحة تتمتّع بعناصر نجاح كافية.

MAPS والمشاورات مع الجهات

- استراتيجية وطنية لتحديث الشراء العام
  - خطة عمل متوسطة وطويلة الأمد

المخرجات

مراجعة مسوّدة الاستراتيجية من قبل حشد الموارد البشرية والمالية الجهات المعنية مشاورات مع الجهات المعنية حول تضمين الملاحظات وإصدار المسودة التوجهات الاصلاحية بناء على النهائية للاستر اتيجية وخطة العمل وتوصيات مسح MAPS تموز \_ نیسان۔ ك2-أيلول حزيران اذار 1 5 2021 2021 2021 صياغة الإستراتيجية الوطنية وخطة عرض الإستراتيجية وخطة العمل العمل بالاستناد إلى توصيات مسح



## النماذج الموحدة، دفاتر شروط نموذجية والأدلة المرجعية



يعقد عدم وجود أدوات ونمادج موحدة، ومنها دفاتر شروط نموذجية (Standard Bidding Documents)، إجراءات الشراء العام وشفافية عملياته، ويعاني من هذا الأمر الموظفون الحكوميون المولجون تحضير هذه الدفاتر، كما يعقد الإجراءات بالنسبة للموردين ويشكل عائقاً حقيقياً أمام المنافسة ودخول موردين جُدد.



- لإنجاز أشعال (قيمتها أقل من 7.5 مليار ليرة لبنانية)
  - لإنجاز أشعال وخدمات ملحقة
- لتوريد سلع ولوازم وتأمين الخدمات ذات الصلة (مبسط)
  - لتوريد لوازم وتقديم الخدمات ذات الصلة
    - لإختيار الإستشاريين
    - الدليل الخاص بالصفقات العامة

المخرجات: النماذج الموحّدة، ودفاتر شروط نموذجيّة

مراجعة وتنقيح الصيغة النهائية ونشر دفاالنماذ الموحدة ودفاتر الشروط

صياغة مرسوم لجعل إستخدامها الزاميا

حشد الموارد البشرية والمالية

حشد الخبرات التقنية وفريق عمل متخصص

ت1-ك1 2021 تموز-أيلول 2021 نیسان۔ حزیران 2021

ك2-أذار **2021** 

إعداد النماذج الموحدة ودفاتر الشروط النموذجية مشاه رات مع ممثلين عن القطاعين العام

مشاورات مع ممثلين عن القطاعين العام والخاص

الترجمة إلى اللغة الإنجليزية والتنقيح والنشر



### المهنية وبناء القدرات

المخرجات



- هناك غياب لمهنة الشراء العام في الإدارة العامة اللبنانية ولتوصيف وظيفي وإطار كفايات ذات الصلة.
- تساهم نتائج وتوصيات مسح MAPS في الوصول إلى رؤية وطنيّة لتطوير الكفايات البشريّة في الشراء العام، لمواكبة مسار الإصلاح و تأمين ملاءمته للمعابير الدوليّة والممار سات الجيّدة.



استراتیجیة وخطة عمل انطویر القدرات

برامج متخصّصة تواكب تطبيق القانون على كافة المستويات

تدریب مستمر

أدلّة مرجعيّة

عرض الاستراتيجية على مجلس

1 🖰 2021

نيسان-حزيران 2021

اذار 2021

حشد الموارد البشرية والمالية

تحديد إطار الكفايات على ضوء القانون

بلورة مسودة استراتيجية تطوير القدرات عرض التوجهات على الجهات المعنية وإبداء الملاحظات

إدخال الملاحظات وبلورة مسودة نهائية لاستراتيجية تطوير القدرات

الوزراء تمهيدا لاقرارها

تطوير مناهج تدريبية متخصصة تدريب المدربين وإطلاق البرامج التدريبية وحلقات التوعية



## منصة إلكترونية مركزية

المنصة الالكترونية - الاتحاد الاوروبي

www.opentender.eu



الشراء الإلكتروني في تونس

**معهد** باسل فليحان

