

## النصار

## برنامج تدريبي لـ "العربي للتخطيط" في معهد باسل فليحان



شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وأثارها، وتزويدهم بالمعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحويله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى "تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها"، و"بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها".

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة".

ورأى العربي "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات"، وضرورة "زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز

"الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها." وشدد على أهمية "التنبه إلى أنّ معظم متغيرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعمليّة التخطيطيّة برمتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشرافيّة، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيرات الاقتصادية والمالية القائمة

<https://www.annahar.com/article/949848-%D8%A8%D8%B1%D9%86%D8%A7%D9%85%D8%AC-%D8%AA%D8%AF%D8%B1%D9%8A%D8%A8%D9%8A-%D9%84%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A-%D9%84%D9%84%D8%AA%D8%AE%D8%B7%D9%8A%D8%B7-%D9%81%D9%8A-%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D8%A8%D8%A7%D8%B3%D9%84-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7%D9%86>

## برنامج لـ «العربي للتخطيط» في معهد باسل فليحان : الأزمات الاقتصادية تولد فرصا يمكن تحويلها فائدة

التصعيد، كذلك تهدف إلى «تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها»، و«بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها».

وأشار إلى أن «التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة».

ورأى العربي «الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات»، وضرورة «زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء»، كما أبرز «الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها».

شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجا تدريبيا عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن «فرصا جديدة» قد تتولد من هذه الأزمات، ينبغي «اغتنامها وتحويلها فائدة».

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وأثارها، وتزويدهم المعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دوليا في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي: إن إدارة الأزمات تهدف إلى «تجنب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...) والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحويله إلى مرحلة

## برنامج تدريبي لـ "العربي للتخطيط": الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤدّ فرصاً

أخبار اقتصادية ومالية - الاثنين 18 آذار 2019 - 11:28 -



شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط فيمقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولّد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وأثارها، وتزويدهم المعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى "تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيّرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتّخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها"، و"بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائيّة شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها".

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة".

ورأى العربي "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات"، وضرورة "زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز "الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها".

وشدد على أهمية "التنبه إلى أنّ معظم متغيرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمّتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشراكية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيرات الاقتصادية والمالية القائمة".

<http://www.lebanonfiles.com/news/1439552>

## برنامج تدريبي لـ "العربي للتخطيط" في معهد باسل فليحان: الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤد فرصاً يمكن تحويلها فائدة



شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق، أشرف العربي، خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط فيمقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولد من هذه الأزمات، ينبغي اغتنامها وتحويلها فائدة."

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وأثارها، وتزويدهم المعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى "تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيّرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها"، و"بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائيّة شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها."

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية

المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة.

ورأى العربي "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات"، وضرورة "زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز "الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها."

وشدد على أهمية "التنبه إلى أنّ معظم متغيرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشرافية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيرات الاقتصادية والمالية القائمة."

<https://www.eliktisad.com/news/show/394181/%D8%A8%D8%B1%D9%86%D8%A7%D9%85%D8%AC-%D8%AA%D8%AF%D8%B1%D9%8A%D8%A8%D9%8A-%D9%84%D9%80%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A-%D9%84%D9%84%D8%AA%D8%AE%D8%B7%D9%8A%D8%B7-%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D8%A8%D8%A7%D8%B3%D9%84-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7%D9%86:-%D8%A7>

## برنامج تدريبي لـ "العربي للتخطيط" في معهد باسل فليحان الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤدّ فرصاً يمكن تحويلها فائدة

×



شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولّد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".



وهدف البرنامج الذي أُقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وآثارها، وتزويدهم المعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى "تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها"، و"بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها".

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة".

ورأى العربي "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات"، وضرورة "زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز "الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها".

وشدّد على أهمية "التنبّه إلى أنّ معظم متغيرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولّد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشرافية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيرات الاقتصادية والمالية القائمة".

<http://www.alkalimaonline.com/Newsdet.aspx?id=373440>

# الدورة الاقتصادية

مجلة اقتصادية عربية



برنامج تدريبي لـ"العربي للتخطيط" في معهد باسل فليحان: الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤد فرصاً يمكن تحويلها فائدة

شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وآثارها، وتزويدهم المعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.



وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى “تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد”. كذلك تهدف إلى “تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيّرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتّخاذ القرارات الحاسمة لمواجهتها”، و”بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها”.

وأشار إلى أن “التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة”.

ورأى العربي “الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات”، وضرورة “زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء”. كما أبرز “الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتّخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها”. وشدد على أهمية “التنبّه إلى أنّ معظم متغيّرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولّد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتّخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة”. ورأى أن “الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمّتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشراافية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيّرات الاقتصادية والمالية القائمة”.

<http://www.ad-dawra.com/2019/03/18/برنامج-تدريبي-العربي-للتخطيط-في-مع>

## الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤدّ فرصاً يمكن تحويلها فائدة



شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولّد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".

وهدف البرنامج الذي أُقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وأثارها، وتزويدهم بالمعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى "تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيّرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها"، و"بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها".

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة".

ورأى العربي "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات"، وضرورة "زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز "الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها".

وشدد على أهمية "التنبه إلى أنّ معظم متغيرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشراقية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيرات الاقتصادية والمالية القائمة".

<https://www.newstelegraph.net/2019/03/18/الأزمات-الاقتصادية-والمالية-ت-ول-د-فر-صا-ي-م-ك-ن-ت-حو-ي-ل-ها-ف-ان-د-ة/>

## برنامج تدريبي لـ”العربي للتخطيط” في معهد باسل فليحان: الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤدّ فرصاً يمكن تحويلها فائدة



شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن ادارة الازمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن “فرصاً جديدة” قد تتولّد من هذه الأزمات، ينبغي “اغتنامها وتحويلها فائدة.”

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وآثارها، وتزويدهم المعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى “تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد”. كذلك تهدف إلى “تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيّرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتّخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها”، و”بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائيّة شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها”.

وأشار إلى أن “التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشريّة والماديّة المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجيّة المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة”.

ورأى العربي “الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات”، وضرورة “زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء”. كما أبرز “الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتّخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشّرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها”.

وشدّد على أهمية “التنبّه إلى أنّ معظم متغيّرات الأزمة هي ظرفيّة لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوّة والفرص الجديدة التي قد تتولّد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتّخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة”. ورأى أن “الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمّتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشّرات والنماذج والدراسات الاستشرافيّة، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيّرات الاقتصادية والمالية القائمة”.

<http://lebanonsyrianews.com/?p=10301>



## أشرف العربي في معهد باسل فليحان: الأزمات الاقتصادية والمالية تولد فرصا يمكن تحويلها فائدة

وطنية - شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق الدكتور أشرف العربي خلال إدارته برنامجا تدريبيا عن ادارة الازمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصا جديدة" قد تتولد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وآثارها، وتزويدهم بالمعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دوليا في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحد من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحويله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى "تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها"، و"بناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها".

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت المناسب لبدء تنفيذ الخطة".

ورأى العربي "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات"، وضرورة "زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز



"الحاجة لزيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها." وشدّد على أهمية "التنبه إلى أن معظم متغيرات الأزمة هي ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشرافية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع المتغيرات الاقتصادية والمالية القائمة."

إ.غ.=====

<http://nna-leb.gov.lb/ar/show-news/398184>



## برنامج تدريبي لـ "العربي للتخطيط" في معهد باسل فليحان: الأزمات الاقتصادية والمالية تُؤدّ فرصاً يمكن تحويلها فائدة

المركزية- شدد وزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري المصري السابق أشرف العربي خلال إدارته برنامجاً تدريبياً عن إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية، عقده المعهد العربي للتخطيط في مقر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، على أن "فرصاً جديدة" قد تتولّد من هذه الأزمات، ينبغي "اغتنامها وتحويلها فائدة".

وهدف البرنامج الذي أقيم على مدى ثلاثة أيام، إلى تمكين المتدربين من الإلمام بالمفاهيم والتأصيلات كافة المرتبطة بإدارة الأزمات، وأثارها، وتزويدهم بالمعارف والمهارات الأساسية المرتبطة بترتيبات المؤسسات المالية الدولية المتعلقة بإدارة المخاطر والأزمات، بالإضافة إلى الممارسات الناجحة دولياً في هذا المجال ومدى التطور الدولي للتعامل مع الأزمات. كذلك هدف إلى تزويدهم أهم أساليب وآليات التعامل معها، بما في ذلك تطوير البناء المؤسسي وآليات الإنذار المبكر للتنبؤ بالأزمات، ومدى مساهمة إدارة الأزمات في الحدّ من المخاطر والأعباء المترتبة عنها وتطوير الأداء التنموي للبنان.

وقال العربي: إن إدارة الأزمات تهدف إلى "تجنّب الانهيار التام في التوازن داخل النظام (...). والعمل على عدم خروج الموقف عن نطاق السيطرة وتحوّله إلى مرحلة التصعيد". كذلك تهدف إلى تحقيق درجة من الاستجابة السريعة والفاعلة للظروف والمتغيّرات المتسارعة للأزمة لدرء أخطارها، والتحكّم فيها واتخاذ القرارات الحاسمة لمواجهةها، وبناء قدرات المجتمع لمواجهة الأزمات وقت السلم وخلق ثقافة وقائية شاملة وقت حدوث الأزمة، وذلك بمشاركة الجميع في منع تكرارها.

وأشار إلى أن "التخطيط العلمي والمتكامل للتعامل مع الأزمة يتم فيه إعداد الخطط والإجراءات والبرامج اللازمة لمواجهة الأزمة وترتيب أولوياتها وإعادة هيكلة الموارد البشرية والمادية المتاحة وتحديد المسؤوليات وحشد كل الطاقات وتحديد حجم المساعدات الخارجية المطلوبة ونوعها وتحديد التوقيت الملائم لبدء تنفيذ الخطة."

ورأى "الحاجة إلى إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية ودراسة السيناريوهات، وضرورة زيادة كفاءة منظومة التقييم والمتابعة والإحصاء". كما أبرز "الحاجة إلى زيادة قدرة التخطيط الاستراتيجي على التكيف بسرعة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب بالاعتماد على المؤشرات المعتمدة والدقة في ملاحظة التغيرات الطارئة عليها."

وشدد على أهمية "التنبه إلى أن معظم تغيرات الأزمة ظرفية لا هيكلية ولا بد من استخلاص العبرة لمعرفة نقاط الضعف والقوة والفرص الجديدة التي قد تتولد من الأزمة لكي تكون لنا فرصة في اتخاذ قرارات صائبة لاغتنام هذه الفرص وتحويلها إلى فائدة". ورأى أن "الأزمات مناسبة لإعادة النظر في كفاءة إدارة الأزمات والعملية التخطيطية برمتها من حيث طريقة الصياغة في اختيار المؤشرات والنماذج والدراسات الاستشرافية، من حيث سلامة وكفاءة منظومة الرصد والتقييم، بالإضافة إلى مدى تطابق السيناريوهات المعتمدة مع التغيرات الاقتصادية والمالية القائمة."

<https://www.almarkazia.com/ar/news/show/109577/%D8%A8%D8%B1%D9%86%D8%A7%D9%85%D8%AC-%D8%AA%D8%AF%D8%B1%D9%8A%D8%A8%D9%8A-%D9%84%D9%80-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A-%D9%84%D9%84%D8%AA%D8%AE%D8%B7%D9%8A%D8%B7-%D9%81%D9%8A-%D9%85%D8%B9%D9%87%D8%AF-%D8%A8%D8%A7%D8%B3%D9%84-%D9%81%D9%84%D9%8A%D8%AD%D8%A7>

