

كلمة رئيسة معهد باسل فليحان السيّدة لمياء المبيض بساط
في مناسبة العيد السابع والعشرين لمعهد باسل فليحان المالي والإقتصادي
24 تشرين الاول 2023

دولة الرئيس،

حضرة النواب والوزراء، معالي وزير الماليّة

حضرة ممثل سفير فرنسا في لبنان

حضرات رؤساء وممثلين المؤسسات الدولية

الزميلات والزملاء الكرام، رفاقي في معهد باسل فليحان

في مناسبةٍ وداع "الصحفيّ الكبير الأستاذ طلال سلمان"، | وَرَعَتْ عَائِلَتُهُ كِتَابَهُ الْإِيقُونِيّ: " |
الْهَزِيمَةُ | لَيْسَتْ قَدْرًا " .

صَدَى هَذِهِ الْكَلِمَاتِ | يَتَرَدَّدُ دَاخِلَنَا وَيَتَعَاطَمُ | مَعَ دَوِيِّ أَصْوَاتِ الْقَنَابِلِ مِنْ غَزَّةِ إِلَى جَنُوبِنَا
اللُّبْنَانِيّ .

المعهد الماليّ | ، مَعَهْدُ بَاسِلِ فِلِيحَانَ | ، مُؤَسَّسَةٌ عَامَّةٌ رَائِدَةٌ | ، اخْتَارَتْ أَنْ لَا تَكُونَ الْهَزِيمَةُ
قَدْرًا . | وَلَمْ تَكُونَ ؟

فَهِيَ لَمْ تَهْزَمْ فِي الْعَامِ 2003 | حِينَ وَاجَهَتْ أَعْتَى أَشْكَالِ الرَّفْضِ لِفُلْسَفَتِهَا | وَتَوَجُّهَاتِهَا | وَرَكَائِزِ
عَمَلِهَا .

وَبِالْنِّهَايَةِ | تَكْرَسَتْ قَانُونًا ، | مُؤَسَّسَةٌ عَامَّةٌ مُسْتَقِلَّةٌ إِدَارِيًّا وَمَالِيًّا وَفَنِّيًّا ، | رَائِدَةٌ فِي (1) بِنَاءِ
الْقُدْرَاتِ وَفِي (2) تَحْضِيرِ السِّيَاسَاتِ الْعَامَّةِ وَمَوَاكِبَةِ تَنْفِيذِهَا وَفِي (3) بِنَاءِ الشَّرَاكَاتِ وَالتَّعَاوُنِ
الدَّوْلِيِّ فِي مَوَاضِعِ إِدَارَةِ الْمَالِ الْعَامِّ .

لَمْ تَهْزَمْ فِي الْعَامِ 2005 | حِينَ انْهَزَمَ الْأَمَلُ بِاسْتِشْهَادِ دَوْلَةِ الرَّئِيسِ رَفِيقِ الْحَرِيرِيِّ بِاللَّذِي شَاءَ
هَذَا الْمَعَهْدُ فِي الْعَامِ 1996 مَعَ دَوْلَةِ الرَّئِيسِ فُؤَادِ السَّنِيُورَةِ مِنْ خِلَالِ بروتوكولِ التَّعَاوُنِ اللُّبْنَانِيّ
لِلْفَرَنْسِيّ | وَلَا حِينَ انْطَفَأَ رَفِيقَهُ بَاسِلِ فِلِيحَانَ | بَعْدَ 62 يَوْمًا | مِنْ صِرَاعِ شَجَاعٍ | فَأَهْدِي هَذَا
المعهد لذكراه.

لَمْ تَهْزَمْ فِي الْعَامِ 2006 | حِينَ دَمَّرَتْ عَنَاقِيدُ غَضَبِ الْعَدَوِّ كُلِّ شَيْءٍ | مَا عَدَا إِرَادَتَنَا بِالمُقَاوَمَةِ ، |
فَحَوَّلْنَا هَذَا الْمَبْنَى خَلِيَّةً نَحَلِ لِمُؤَازَرَةِ عَمَلِيَّاتِ الإِغَاثَةِ | وَتَخْلِيصِ البَضَائِعِ | وَتَسْهِيلِ الأَعْمَالِ
الجُمْرُكِيَّةِ فِي المَرْفَأِ المُهَدَّدِ | فَكُنَّا جُزْءًا مِنْ خَلِيَّةِ الأُرْمَةِ آنَدَاكِ .

ثُمَّ لَمْ يَهْزَمْنَا انْفِجَارَانِ عَظِيمَانِ ، | الأَوَّلُ مَالِيٌّ | وَالثَّانِي مَادِّيٌّ | حَدَثَ عَلَى بُعْدِ أَمْتَارٍ مِنَّا ، انْفِجَارٌ
دَمَّرَ مَرْفَأَنَا وَقَلْبُ مَدِينَتِنَا وَهَذَا الْمَبْنَى ،

انْفِجَارَانِ | زَعَزَعَا ثِقَتِنَا بِالدَّوْلَةِ | وَإِيمَانُنَا بِأَنَّ الْعَدْلَ وَحْدَهُ يُحْصِنُهَا ، فَ " مَا حُصِنَتْ الدَّوْلُ بِمِثْلِ
الْعَدْلِ " (ع)

العدل مؤسس الألفة التي يحيا الناس في ظلها، ويأوون إلى كنفها، ويستعينون بها لقضاء حاجاتهم
بدوام العمران.

فِي لَحْظَةٍ مَا ، | بَاتَتْ الْهَزِيمَةُ عَلَى قَابِ قَوْسَيْنِ مِنَّا ، | وَمِنْ رِفَاقٍ وَزُمَلَاءٍ وَزَمِيلَاتٍ فِي إِدَارَاتِ
الدَّوْلَةِ وَمُؤَسَّسَاتِهَا ،

سَأَلْنَاهُمْ وَسَأَلْنَا أَنْفُسَنَا : | هَلْ مِنْ مَنْطِقٍ لِاسْتِمْرَارِنَا ؟ | هَلْ يُرِيدُ اللُّبْنَانِيُّونَ فِعْلًا دَوْلَةً فَاعِلَةً
وَمُؤَسَّسَاتٍ ؟ دَوْلَةً | بِمَعْنَى الْبِنَاءِ الْعَصْرِيِّ لِمْؤَسَّسَاتٍ مُحَايِدَةٍ مُتَجَاوِرَةٍ مَعَ هُمُومِ النَّاسِ | كُلِّ النَّاسِ
| وَخُصُوصًا الْأَكْثَرَ هَشَاشَةً .

دَوْلَةٌ لَا يَغْلُو فِيهَا مَنْطِقُ التَّحَاصُّصِ عَلَى مَنْطِقِ الْجَدَارَةِ ، | يُدَارُ فِيهَا الْمَالُ الْعَامُّ بِمَعَايِيرِ الشَّفَافِيَّةِ
وَالْأَمَانَةِ ؟ دَوْلَةٌ تُنَادِي بِإِعْدَادِ الْقَادَةِ لِتَوَلَّى الْمَهَامَ ، | أَوْتُقَدِّمُ الصَّالِحَ ، | وَتُجَازِي الْفَاسِدَ | وَتُرْتَقِي بِالْعَقْدِ
الاجتماعيِّ لِيُصْبِحَ عَقْدٌ ثِقَةٌ مُتَبَادِلَةٌ مَعَ مَوَاطِنِهَا .

هَلْ يُرِيدُ اللُّبْنَانِيُّونَ دَوْلَةً بِهَذَا الْمَعْنَى ؟ | أَمْ دَوْلَةٌ طَوَائِفَ نَصْنَعُهَا بِالتَّوَافُقِ ؟
دَوْلَةٌ سَمِيكَةٌ | لَا مَوْضِعَ شَفَافٍ فِيهَا | وَلَا صُنَاعَ قَرَارٍ .

السُّؤَالُ مَشْرُوعٌ طَبَعًا | وَمَفْتُوحٌ عَلَى كُلِّ الْإِحْتِمَالَاتِ | وَعَلَى كُلِّ الْأَحْلَامِ .

وَالْجَوَابُ أَيْضًا وَاضِحٌ صَرِيحٌ : | مَا مِنْ سَبِيلٍ إِلَى اسْتِعَادَةِ عِمْرَانِنَا | مِنْ دُونِ الْعَوْدَةِ إِلَى الدَّوْلَةِ ،
| وَبِشْرُوطِهَا ، | وَمِنْ دُونِ أَنْ تُعِيدَنَا هِيَ إِلَيْهَا ، | مِنْ بَابِ مَوَاطِنِئِنَّا .

هَذَا الْمَعْهَدُ | هُوَ حَلْفَةٌ مِنْ حَلْفَاتٍ عِدَّةٍ | فِي صُلبِ تَكْوِينِ مَشْرُوعِيَّةِ الْحُكْمِ | وَصِنَاعَةِ الدَّوْلَةِ .

هُوَ مِذْمَاكُ أُسَاسٍ | لِأَنَّهُ يَعْمَلُ بِقُوَّةِ النَّمُودَجِ . | وَالْمُؤَسَّسَةُ - النَّمُودَجُ | مِفْتَاحٌ مِنْ مِفْتَاحِ عَدِّ هَذِهِ
الْبِلَادِ .

لِذَلِكَ ، | لَا يُمَكِّنُ أَنْ تَكُونَ الْهَزِيمَةُ قَدْرًا . | وَلَنْ تَكُونَ .

وَهِيَ لَنْ تَسْتَسَلِمَ | لِمُحَاوَلَاتِ تَحْجِيمٍ وَإِعْبَادٍ ، | أَوْ ضَمِّ وَفَرَزٍ | وَإِعَادَةِ تَشْكِيلِ مُؤَسَّسَاتٍ ، | عَلَى
قَاعِدَةِ الْأَهْوَاءِ . | بَلْ بِالْعَكْسِ .

فَفِي ظِلِّ أَعْتَى الْأَزْمَاتِ | نُعِيدُ تَرْتِيبَ الْأَوْلِيَّاتِ | وَنَبْنِي لِمَعْهَدِنَا اسْتِرَاطِيَجِيَّةً لِلتَّصَدِّيِّ عَلَى قَوَاعِدِ
جَيِّدَةٍ :

1. أولها، زيادته إيراداتنا تدريجيًا آمن خلال تقديم خدماتنا الفكرية مقابل بدلٍ، وبما يتوافق مع أنظمتنا -
2. ثانيها، الاستثمار في الوسائل التكنولوجية التي تسمح بمواكبة الإصلاحات من خلال البيانات budget dashboard أو بتصدير المعرفة | - التدريب عن بعد - e learning مثالاً
3. ثالثها، تنفيذ مشاريع مشتركة بالتعاون مع شركائنا في لبنان والمنطقة كوننا بيت خبرة في إدارة المال العام .
4. رابعها ، تدريب خبراءنا في الخارج وشحن معارفهم استعدادًا للمشاركة في الإصلاحات المطلوب إنجازها،
5. خامسًا، إعادة هيكلة نفقاتنا .
6. وأخيرًا، المحافظة على فريق عمل المعهد | نرؤنا | الذين نعتز بقدراتهم أيما اعتزاز .

أيها الحضور الكريم ،

نحن أهل المعهد، فريق عمل وخبراء قل نظيرهم | ومدربين ذاع صيتهم | وزملاء وزميلات في وزارة المالية وفي إدارات الدولة |

ممن ارتضوا الخدمة العامة رسالة ، وعزة الدولة وكرامة المواطن نهجًا ،

نحن الذين كرسنا لهذه البلاد كل طاقاتنا ، وأفضل سنوات حياتنا ، والبعض منا حياته نفسها | نقولها بثقة العارف : الهزيمة ليست | ولن تكون | قدرنا .

نقولها ونحن ندرك عمق التحدي | وصعوباته الفنية والمالية نتيجة تأخر الإصلاحات | والتجاسر على المؤسسات | والتهمجير القصري لأفضل الكفاءات.

نقولها ونحن ندرك جيدًا عبء الاقتصاد السياسي على مسار الإصلاح :

دولتنا لنا | والمؤسسات هي الثابت الوحيد في علاقة المواطن بوطنه،

وهي اليوم تحتاج | وقبل فوات الأوان | للإنقاذ السريع | والإصلاح الأكيد | ولأصحاب المهارة والأمانة وبعد النظر، | والقدرة على دقة التصرف في أمور الحكم وإدارة شؤون الناس .

ونحن، في هذا المعهد، | نمد أيدينا لكل من يشاركنا هذه القناعة، | في الدولة والقطاع الخاص والمجتمع الدولي، | ونذعوهم لمساندتنا | والعمل معنا | لتخصيص مؤسساتنا والمحافظة عليها.

زمن الشدة لا يدوم | ولكن المؤسسات القوية تدوم | وهي تصنع مستقبل البلاد.

في الختام

أَتَوَجَّهُ بِالشُّكْرِ لِكُلِّ مَنْ أُوَدِّعَنَا مَحَبَّتَهُ وَشَهَادَاتٍ نَعْتَزُّ بِهَا : الدكتورة هُدَى صَابِرٌ والدكتور زياد الشَّيخ ، السيِّدة نهاد يُونَسَ وَ رفاقنا في فِلَسْطِينِ ، وَ الصَّدِيقِ مَأكسانس دويو الَّذِي نُوَكِّدُ لَهُ اسْتِمْرَارَ تعاوننا مع معهده

كَلِمَاتِ التَّقْدِيرِ لِدَوْلَةِ الرَّئِيسِ الَّذِي شَرَّفْنَا اليَوْمَ كَضَيْفٍ فِي بَيْتِهِ

وَالشُّكْرِ لِإِرَاعِي الحَفْلِ مَعَالِي وَزِيرِ المَالِيَّةِ الدُّكْتُورِ يوسُفُ الخَلِيلِ لَهُ مَنَا كُلِّ المَحَبَّةِ

الشُّكْرَ وَاجِبٌ لِلجَيْشِ اللُّبْنَانِيِّ وَقَائِدِهِ لثِقَتِهِ بِمَعهدنا وَدَعْمِهِ الَّذِي لَا يَنْقَطِعُ ، وَلوزيرِ الدَّاخِلِيَّةِ وَقَوَى الأَمْنِ الدَّاخِلِيِّ لوقوفهم إِلَى جَانِبِنَا خُصُوصًا مُؤَخَّرًا بَعْدَ حَادِثِ السُّطُو . لِمَدِيرِيَّةِ الأَمْنِ العَامِّ الشُّكْرَ العَمِيقَ لِأَنَّهَا أَتاحت لَنَا الاسْتِمْرَارَ فِي تَقْدِيمِ خدَمَاتِنَا حِينَ انْقَطَعَتْ عَن مَعهدنا وَسَائِلِ الاتِّصَالِ وَالعَمَلِ فَكأنوا لَنَا حَيْرٌ سَنَدٌ .

كُلَّ الإِمْتِنَانِ لِلسُّتَاذِ ناصِيفِ سَقلاوي رَئِيسِ مَجْلِسِ إِدارَةِ وَمَدِيرِ عَامِ إِدارَةِ حَصْرِ النَّبْعِ وَالتَّنْبَاكِ الَّذِي لَا أَدْكُرُ إِني التَّقَيْتُ بِهِ خِلالَ هَذِهِ السَّنَوَاتِ الأَرْبَعِ العِجَافِ إِلا وَقَالَ لِي " مَا تَعْتَلِيشَ هَمَّ ، نَحنا حَدِّكَ " .

الشُّكْرَ وَالإِمْتِنَانِ الأَكِيدَ لِلزَّمِيلِ الصَّدِيقِ الأُسْتَاذِ جُورْجِ مَعراوي مُدِيرِ المَالِيَّةِ العَامِّ الَّذِي نَعْتَزُّ بِدَعْمِهِ وَصداقته ، وَلكبارِ المَسْؤُولِينَ فِي وَزارَةِ المَالِيَّةِ وَمَنْهُمُ الصَّدِيقَةُ رُنْمًا مَكِّي رَئِيسِ المَجْلِسِ الأَعْلَى لِلجَمارِكِ وَمَدِيرِها العَامِّ الأُسْتَاذِ رِيمُونِ خُوري الَّذِي عَلَى عاتِقِهِمُ أَصْعَبُ المُهَمَّاتِ فِي تَأْمِينِ القِسمِ الأَكْبَرِ مِنْ وارِداتِ الدَّوْلَةِ .

لَا بَدَّ أَنْ أُعَبِّرَ أَيضًا عَن اِمْتِنانِي الكَبِيرِ لِمَنْ يَقِفُ إِلى جَانِبِنَا مِنْ الشَّرْكَاءِ الدَّوْلِيِّينَ وَندعوهم لِزِيادَةِ الدَّعْمِ وَمَنْهُمُ السُّيِّدُ فَرَنْسُوا سَبورير ، مُمَثِّلُ سَفِيرِ فَرَنْسا فِي لُبْنانِ ، وَالسُّيِّدَةُ أليسيا سكارسيللا مُمَثِّلَةُ الإِتِّحَادِ الأورُوبِيِّ ، وَالأُسْتَاذُ خَلِيلِ الدَنْغزلي مُمَثِّلُ البَنْكِ الأورُوبِيِّ لِلتَّنْمِيَةِ وَالسُّيِّدَةُ ميلاني هوكشتاين رَئِيسَةُ بَرنامْجِ الأُمَّمِ المُتَّحِدَةِ الإِنمائيِّ وَالسُّيِّدَةُ جيلانِ المَسِيرِي مُمَثِّلَةُ مُنظَّمَةِ الأُمَّمِ المُتَّحِدَةِ لِلْمَرْأَةِ ، وَفَرِيقُ البَنْكِ الدَّوْلِيِّ المُتَّوَجِّدِ مَعَنَا اليَوْمَ (السُّيِّداتِ لِينًا فَارِسَ وَلِينًا توتنجي وَمِنِّي كوزي) .

لأسرة المعهد، ما من كلمات تعبر عما في قلبي من احترام لالتزامكم وتقدير لجرأتكم والمحبة .
أخيرا، الامتنان لكل من حضر اليوم ليثبِّد عزيمةنا | وعبر بحضوره عن محبة خالصة صافية عابرة للآزمات .

نَدْعوكم لِلثَّبَاتِ وَمواصلَةِ التَّعاوُنِ . فَبِفَضْلِكُمْ لَنْ تَكُونَ الهَزِيمَةُ ، قَدْرًا !