

## اللقاء السنوي للملاك العالي في إدارة حصر التبغ والتبناك

### "مسار التخطيط لعامي 2020-2021 في الريجي"

يومي الخميس والجمعة في 4 و5 تموز 2019-الحدث

للسنة السادسة على التوالي، تُنظّم إدارة حصر التبغ والتبناك بالتعاون مع معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي اللقاء السنوي للملاك العالي وذلك على فترة يومين في 4 و5 تموز 2019 في مقرّ الريجي في الحدث.

سوف يتيح هذا اللقاء للملاك العالي:

1. التعمّق في التحديات المرتبطة بالتخطيط الاستراتيجي والخطط التشغيلية
2. التفكير المشترك في خطط المديرية والوحدات في الريجي للأعوام 2020-2021 واقتراح السُّبل والأدوات المُفضلى لمتابعتها.

سوف يتولّى الخبير الأستاذ شارل صليبا، المدير العام لشركة HR Works إدارة هذا اللقاء السنوي ومرافقة الملك العالي، بعد اللقاء، وصولاً إلى استخلاص خطة عمل دقيقة، مفصّلة، واضحة، ومواءمة لاستراتيجية الريجي.

#### اليوم الأول : الخميس في 4 تموز 2019

|  |             |
|--|-------------|
| وصول المشاركين   | 9.00-8.30   |
| مدخل إلى اللقاء السنوي لعام 2019<br>أهداف لقاء 2019، المخرجات المتوقعة ومنهجية العمل   | 10.00-9.00  |
| الافتتاح الرسمي للقاء السنوي لعام 2019:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• كلمة عريف/ة الحفل</li> <li>• كلمة السيدة لمياء المبيض بساط، رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي</li> <li>• كلمة رئيس لجنة الادارة مدير عام إدارة حصر التبغ والتبناك، الأستاذ ناصيف سقلوي</li> <li>• توزيع إفادات المشاركة في برنامج التطوير القيادي والإداري</li> <li>• شهادات من المشاركين في برنامج التطوير القيادي والإداري</li> <li>• الصورة التذكارية</li> </ul> | 11.00-10.00 |
| كوكتيل   | 11.30-11.00 |



|  |             |
|--|-------------|
| مراجعة للتخطيط الاستراتيجي ونماذج العمل  | 13.30-11.30 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• عرض موجز لاستراتيجية الريجي وأهدافها</li><li>• أهمية ترجمة الأهداف على مستوى كل وحدة تنظيمية في الريجي</li><li>• مراجعة سريعة لخطوات التخطيط الاستراتيجي</li><li>• عرض نموذج التخطيط المعتمد والذي سيستخدمونه في وضع خطتهم السنوية</li></ul> |             |
| غداء   | 14.30-13.30 |
| سلسلة القيمة ومسار التخطيط:  | 16.30-14.30 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• تمرين سلسلة القيمة Value Chain في الريجي ومساهمات الوحدات التنظيمية</li><li>• إعداد مسار التخطيط السنوي للريجي: التحضير، التخطيط، التنفيذ، المتابعة، التحسين، التقييم.</li></ul>   |             |

| اليوم الثاني : 5 تموز 2019  |             |
|---|-------------|
| خطط المديرية وربطها باستراتيجية الريجي  | 11.00-9.00  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• مراجعة ملخص الخطط السنوية الحالية لكل وحدة تنظيمية ومناقشة مدى المواءمة مع الاستراتيجية</li><li>• اقتراح المقومات الضرورية للتحسين</li></ul>  |             |
| استراحة   | 11.30-11.00 |
| وضع الخطة السنوية:  | 13.30-11.30 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• وضع لائحة الأهداف وتنقيحها</li><li>• وضع مؤشرات الأداء لكل هدف وتنقيحها</li><li>• تفصيل الخطوات التنفيذية لكل هدف</li><li>• جمع الخطط الأولية والاتفاق على الخطوات التالية</li><li>• تحديد جدول زمني للمرافقة والمتابعة</li></ul> |             |
| اختتام، توصيات، تقييم   | 14.00-13.30 |