

# المرحلة الأولى:

## 5 محاور عمل قبل دخول القانون حيز التنفيذ

- دراسة القانون :اجتماعات متكررة مع المعنيين.
- تحديد النقاط الهامة في القانون الجديد: (27 نقطة) التي تحتاج التوضيح.
- تعديل دفاتر الشروط وتعريفها (المؤسسة اول جهة شارية إفتتحت العمل على المنصة الالكترونية لهيئة الشراء العام.
- إنشاء بريد الكتروني خاص بالشراء لتعزيز الشفافية.
- المشاركة في الدورات التدريبية (تدريب المعنيين بالشراء)

# المرحلة الثانية عند دخول القانون حيز التنفيذ

- التأكد من احترام مبادئ القانون (Checklists).
- استشارة هيئة الشراء العام عند الحاجة.
- تشكيل لجان التلزم والاستلام من المدربين وأصحاب الخبرة.
- بلورة نماذج محاضر اللجان (Templates).
- استمرار التدريب وزيادة الوتيرة 164 مستخدم مدرب.

# مراحل الشراء الرئيسية - محاور

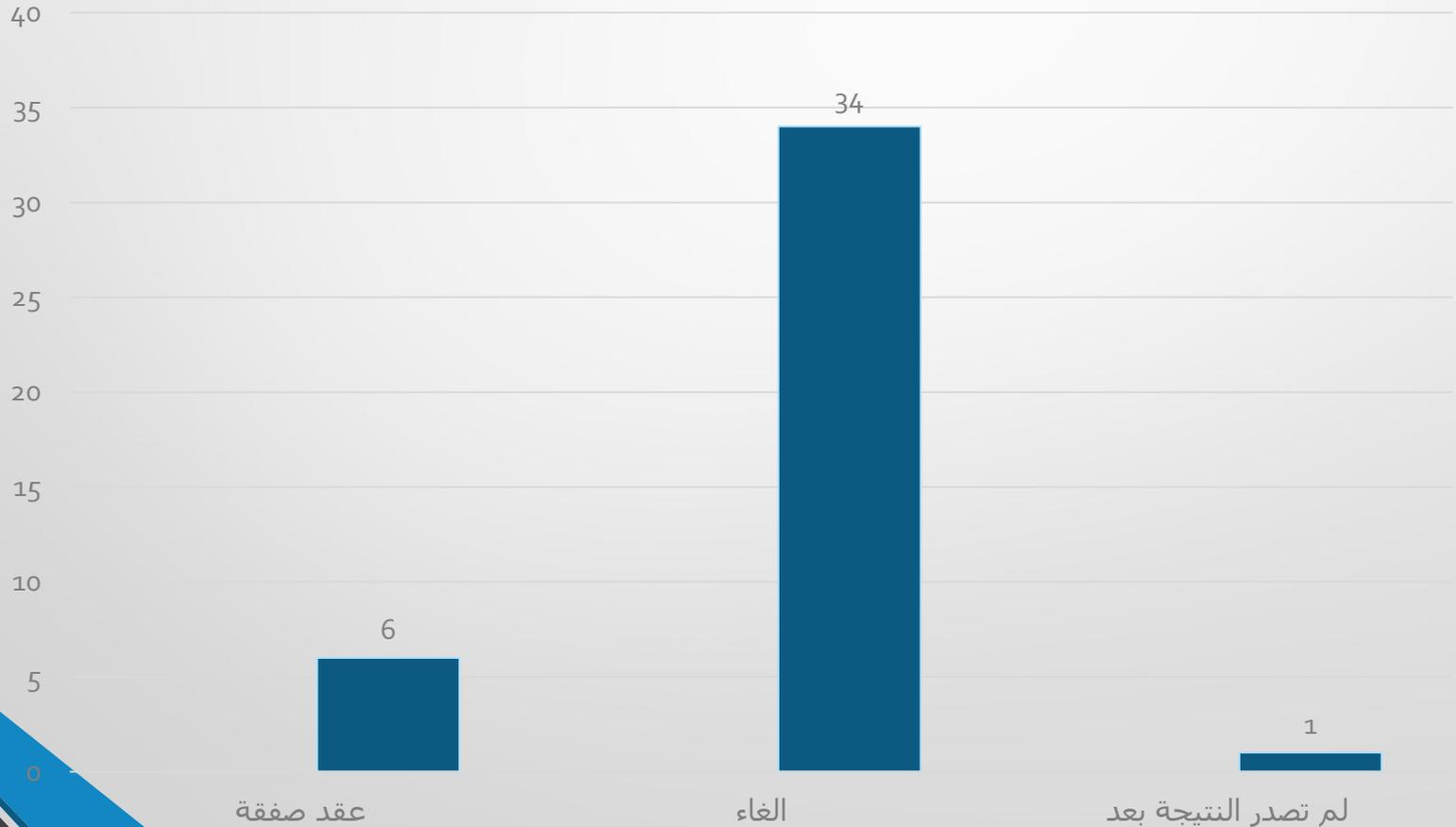
## التخطيط:

- الاصرار على التخطيط والدمج مع الموازنة
- نشر الخطة السنوية على موقع هيئة الشراء العام (من بين الجهات القليلة التي نشرت خطتها)
- الإجراءات: تعديل دفاتر الشروط واعتماد طرق الشراء المنصوص عنها في القانون.

# أولاً - المناقصة العمومية

➔ (41) مناقصة عمومية

نتائج المناقصات العمومية الـ 41 خلال العام 2023



## ثانياً: الاتفاقات الرضائية

➤ (12) اتفاق رضائي بحسب الفقرتين 1 و 5 من المادة 46 من قانون الشراء العام، وقد نشر اشعار بها كلها على الموقع الالكتروني لدى هيئة الشراء العام

## ثالثاً: الشراء بالفاتورة

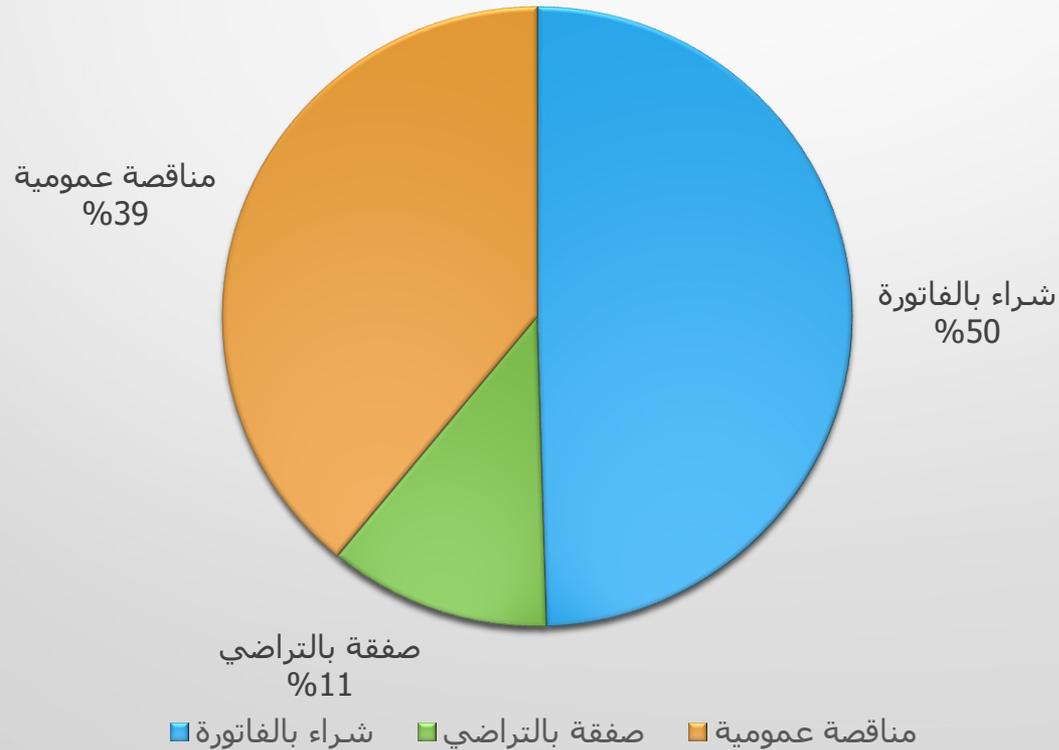
➤ (52) شراء بالفاتورة

➤ مؤسسة كهرباء لبنان من أولى الجهات الشارعية التي دأبت على نشر اعلان جامع بمجمل ما تم شراؤه بالفاتورة وفق النموذج المعمم على موقع هيئة الشراء العام.

# نتائج المناقصات

• 105 عملية شراء:

المشتريات في مؤسسة كهرباء لبنان خلال العام 2023  
من حيث عدد عمليات الشراء



# نتائج المناقصات (الانفاق)

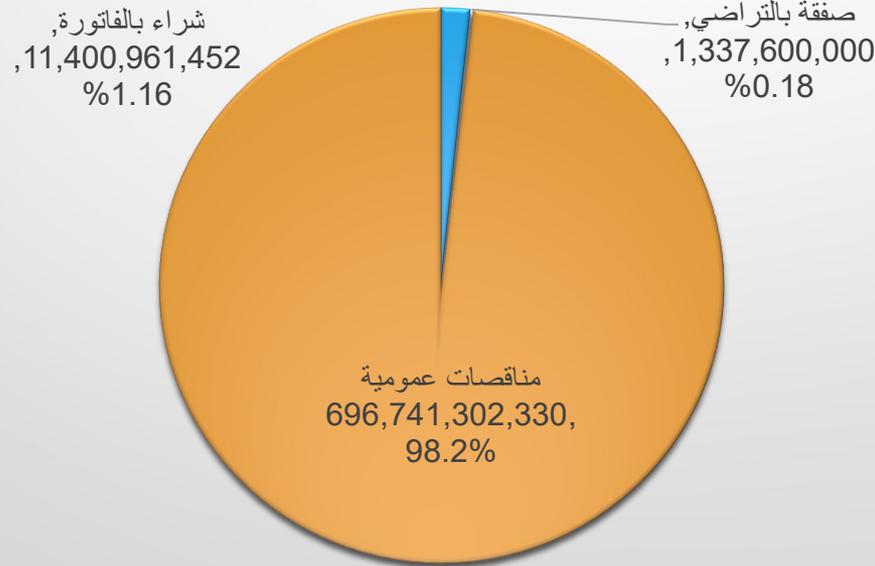
• مجموع عام قدره 709.479.863.782 ل.ل.

• 98.2% بطريقة المناقصة العمومية

• 1.6% بطريقة الفاتورة

• 0.18% بعقود رضائية

المشتريات في مؤسسة كهرباء لبنان خلال العام 2023 (ل.ل.)



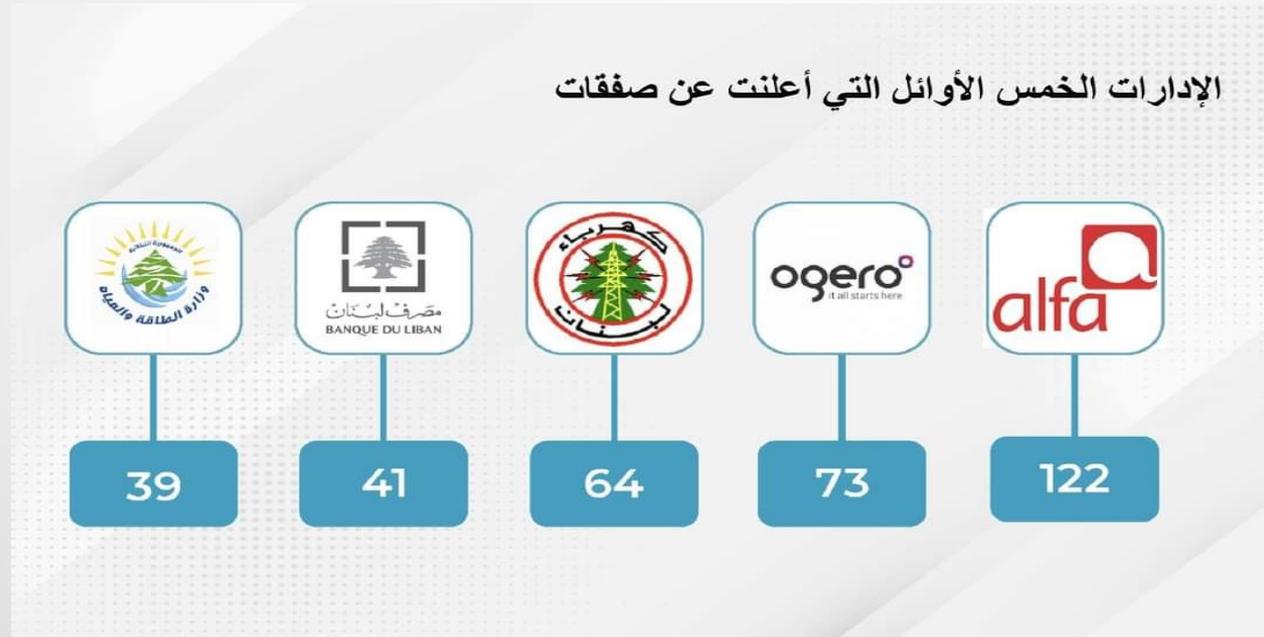
■ مناقصة عمومية ■ صفقة بالتراضي ■ شراء بالفاتورة

# التحديات والمشاكل

- عدم استقرار سعر الصرف.
- عدم رغبة المتعهدين بالمشاركة . بحجة الظروف الراهنة والأزمة المالية
- صعوبة الحصول على كفالات مالية.
- تأثير انفجار مرفأ بيروت على القيام بالأعمال المطلوبة.
- الشغور في ملاك المؤسسة.
- تدهور الرواتب والأجور.

# الخاتمة

- أهمية قانون الشراء العام كقانون إصلاحية.
- التزام مؤسسة كهرباء لبنان بتطبيق القوانين الإصلاحية.



- نجاح المؤسسة في تطبيق قانون حق الوصول إلى المعلومات.