



معهد باسل فليحان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Basil Fuleihan



# مشروع تعزيز الشفافية والحوكمة المحليّة



سنة ثبات  
النقطة بتحت فجر

25 YEARS OF  
CONSTANCE  
CONSTANT DRIPPING  
SCULPTS THE STONE

كانون الثاني 2023

# التحديات التي تواجه البلديات في الشراء العام



يُقسَم الاستبيان الى ثلاث اقسام تغطي المحاور التالية  
بالإضافة الى معلومات عامة عن البلدية

البيئة المؤسسية واجراءات الشراء العام



التحديات التي تواجه البلدية خلال تطبيق  
قانون الشراء العام الجديد



فرص لضمان حسن تطبيق قانون الشراء  
العام

# استبيان حول التحديات التي تواجه البلديات في تطبيق قانون الشراء العام 244

# عن هذا الاستبيان

جمع البيانات وتقييم الوضع الراهن للبلديات وخاصة في مجال قدرتها على تطبيق قانون الشراء العام في ظل القوانين التي ترعى عملها والصلاحيات المعطاة لها للقيام بمهامها.

الاضاءة على الحاجات المرتبطة بتطوير أدوات عمل ونماذج خاصة بالبلديات واقتراح توصيات لوضع سياسات عامة تساهم البلديات في تطبيقها لقانون الشراء العام 2021/244.

سوف يتم استخدام نتائج هذا الاستبيان لاعداد البرامج التدريبية، ولغيرها من المشاريع التي من الممكن ان تنفذ في مرحلة لاحقة من اجل رفع قدرات البلديات في مواضيع الشراء العام.

مشارك/ة في دورة تدريبية من **25 بلدية** حول الشراء العام من تنفيذ معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي بالتعاون مع الـUNDP



45

بلدية من الذين خضعوا للدورة التدريبية شارك في ملء الاستبيان



20

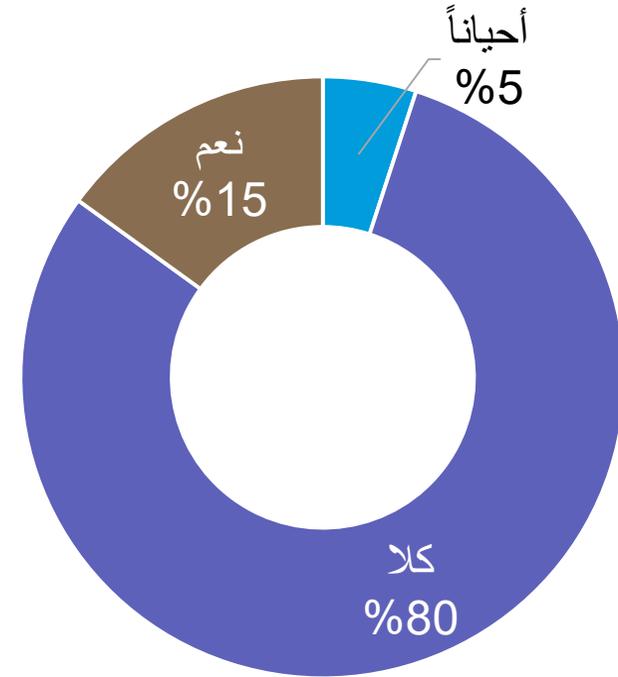
# أبرز نتائج الاستبيان

# البيئة المؤسسية واجراءات الشراء العام

ما هي الانظمة والتشريعات النافذة التي تطبقها البلدية  
(بالإضافة الى قانون الشراء العام) المتعلقة بعمليات الشراء؟

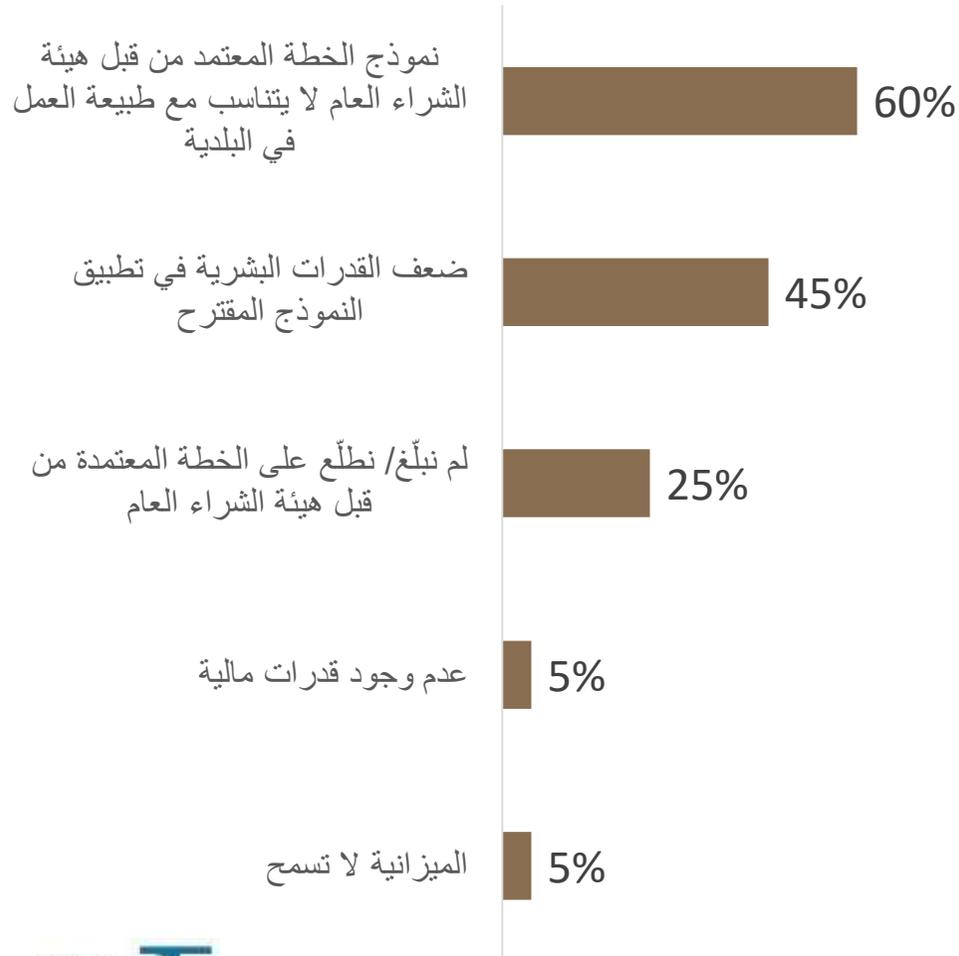
- قانون البلديات السابق بكامل مندرجاته
- المرسوم رقم 5595 تاريخ 22/9/1982 (أصول المحاسبة في البلديات واتحادات البلديات)،
- "الفاتورة المناقصة وعروض اسعار والاتفاق الرضائي"
- الشراء والفاتورة أو بالبيان
- قانون المحاسبة العمومية

هل باشرت البلدية بتطبيق قانون الشراء العام 244/2021؟

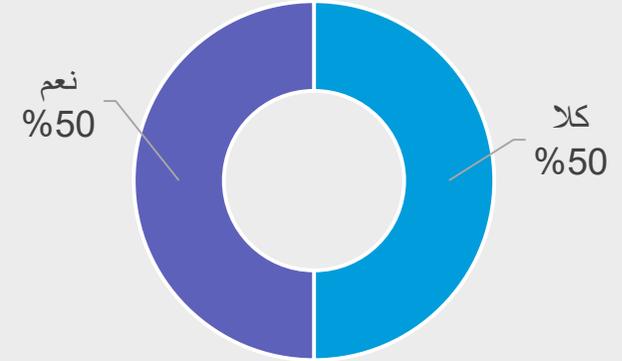


# إعداد خطة شراء سنوية

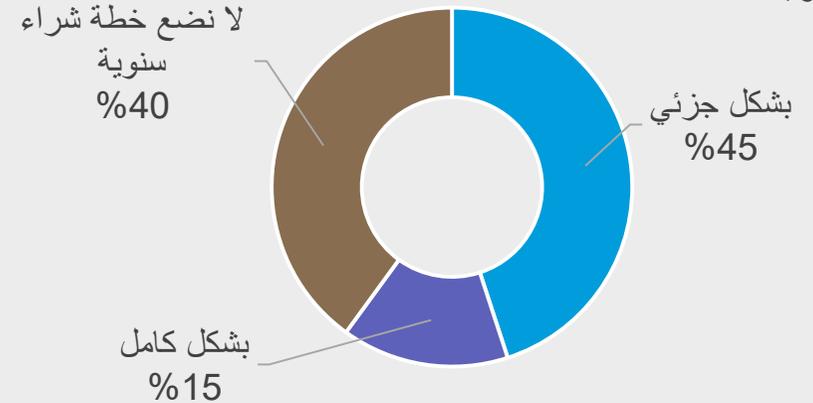
ما هي المعوقات التي تواجهونها في إعداد خطة الشراء السنوية؟



تطبيقاً لقانون الشراء العام, هل باشرت الاستعداد لوضع الخطة السنوية للشراء 2023؟

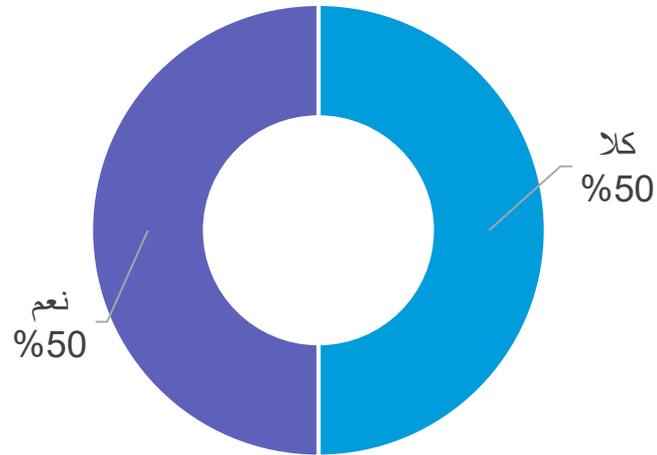


قبل نفاذ قانون الشراء العام, هل كنتم تضعون خطة شراء سنوية؟

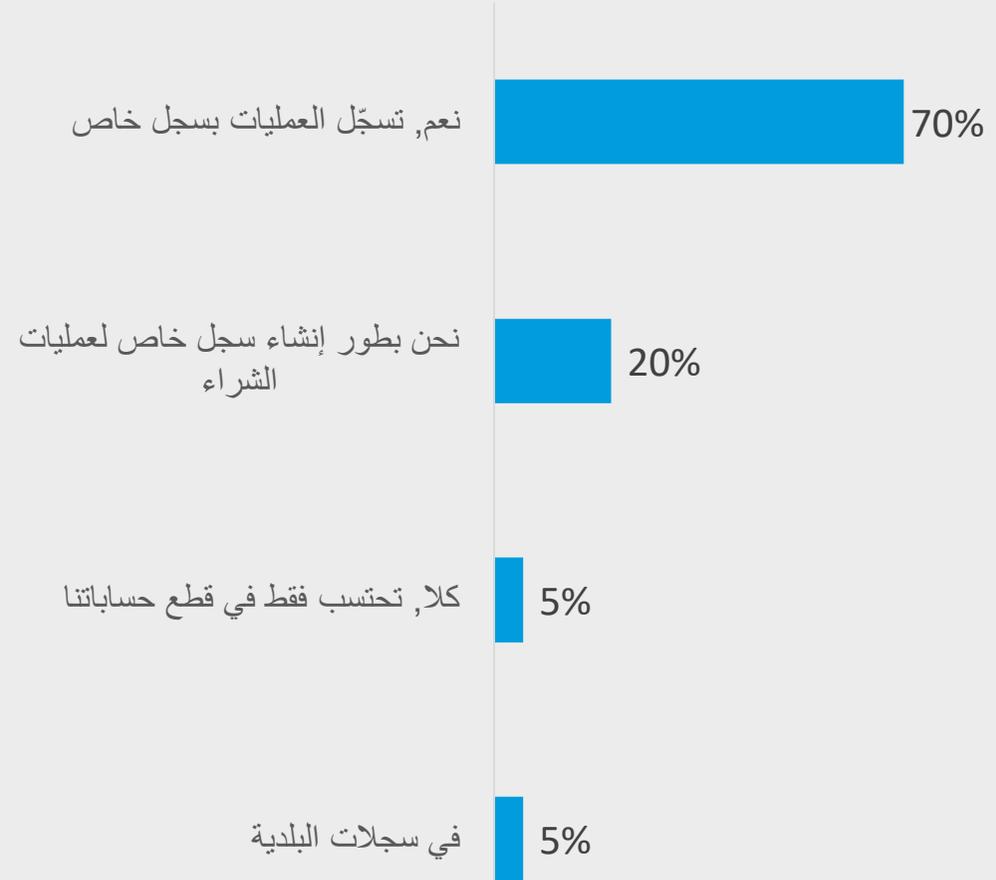


# الأرشفة والتوثيق

هل تعدّون تقرير سنوي يحتوي على جميع عمليات الشراء؟



هل يتمّ توثيق المعلومات المتعلقة بعمليات الشراء؟

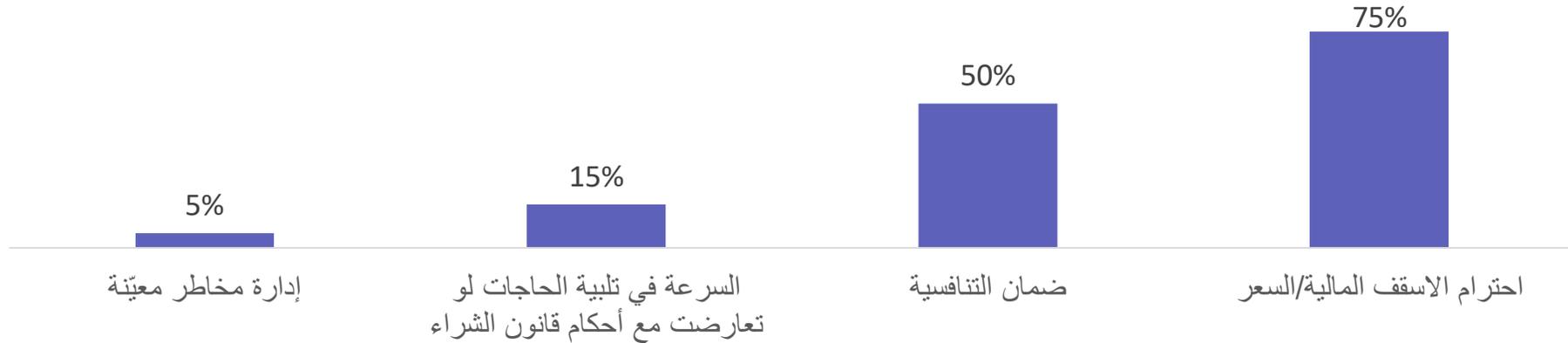


# طرق الشراء

ما هي طرق الشراء الأكثر استخداماً في بلديتكم؟

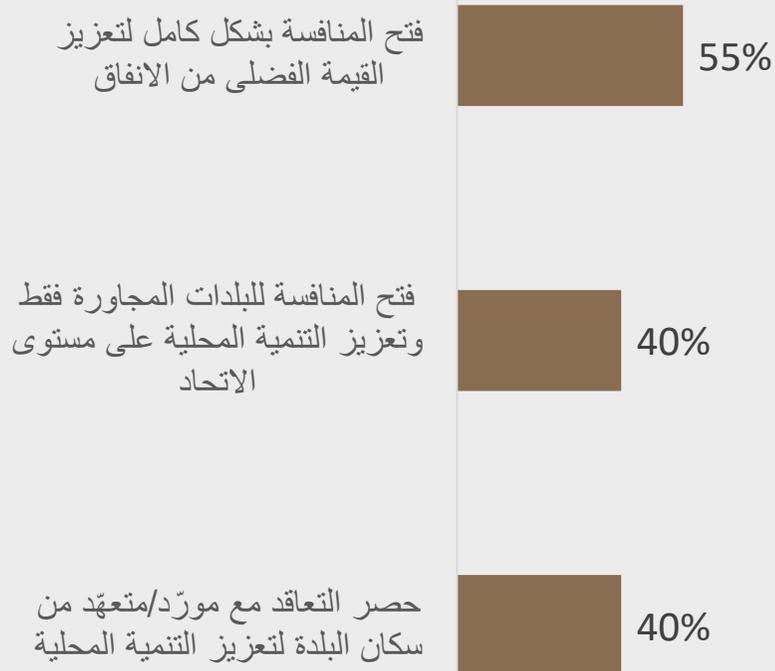


ما هي المعايير التي تعتمدونها لاختيار طريقة الشراء؟

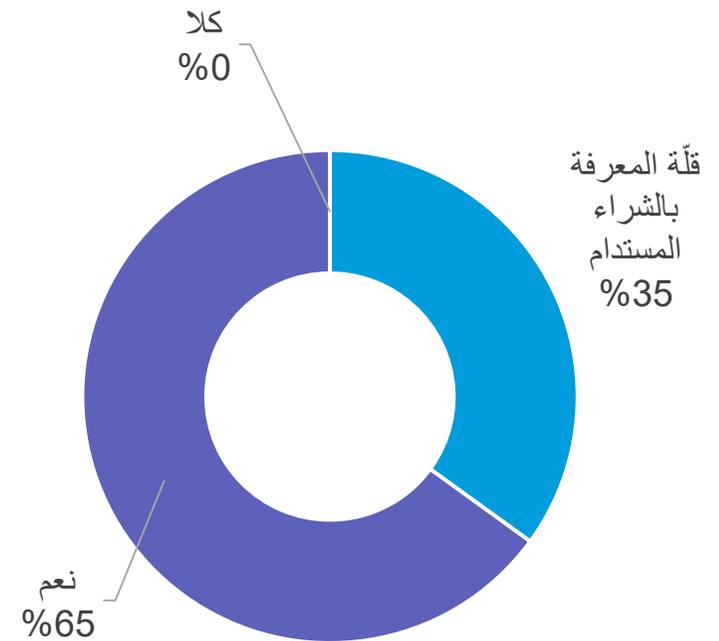


# معايير الاستدامة في عمليات الشراء

هل تفضلون تعزيز التنمية المحلية على حساب التنافسية عبر اعتماد الاجراءات التالية؟

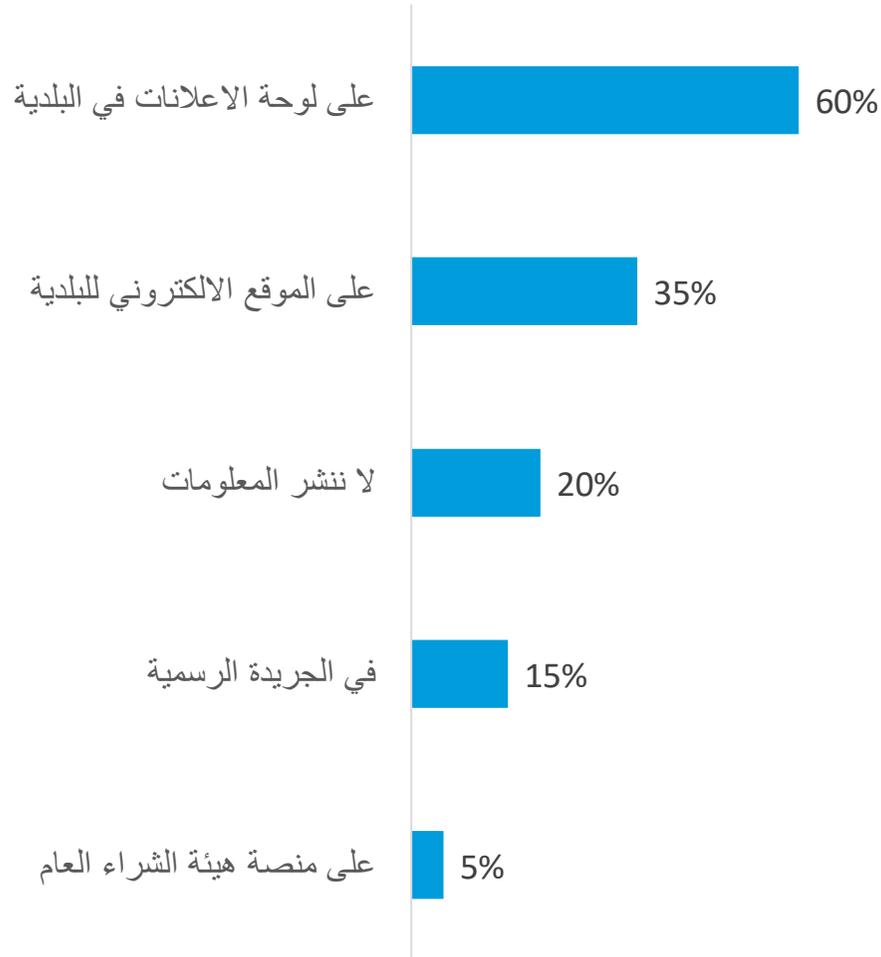


هل تراعون أهداف الشراء المستدام في عمليات الشراء؟

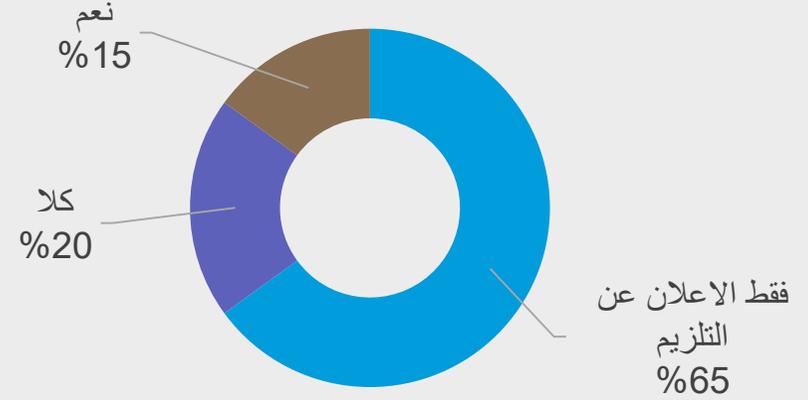


# شفافية الشراء العام

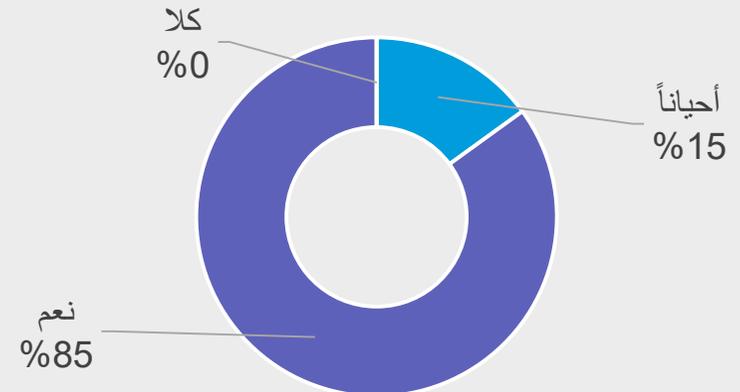
أين تنشر البلدية المعلومات المتعلقة بعمليات الشراء؟



هل تنشر البلدية المعلومات المتعلقة بعمليات الشراء؟



هل يتم التعامل مع الاقتراحات والشكاوي والملاحظات بشفافية؟



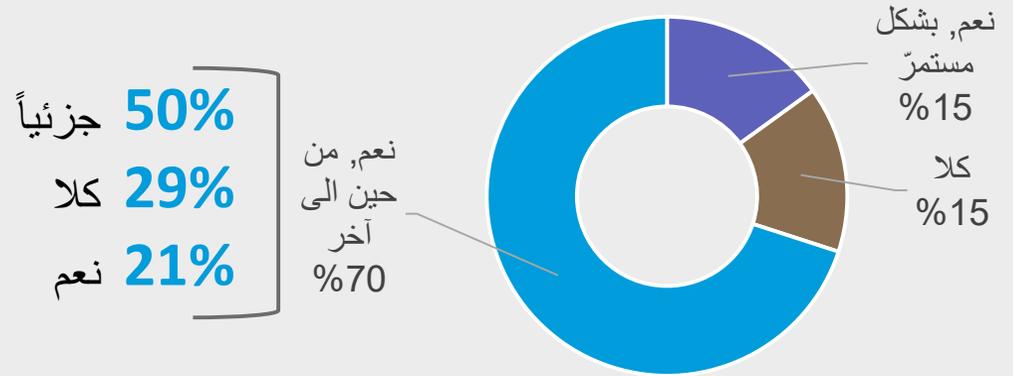
# التحديات التي تواجه البلدية خلال تطبيق قانون الشراء العام الجديد

# الصفحة الإلكترونية لهيئة الشراء العام

هل تجدون سهولة في الدخول وإيجاد المعلومات على الصفحة الإلكترونية لهيئة الشراء العام؟



هل تطلعون/ تراجعون الصفحة الإلكترونية لهيئة الشراء العام؟

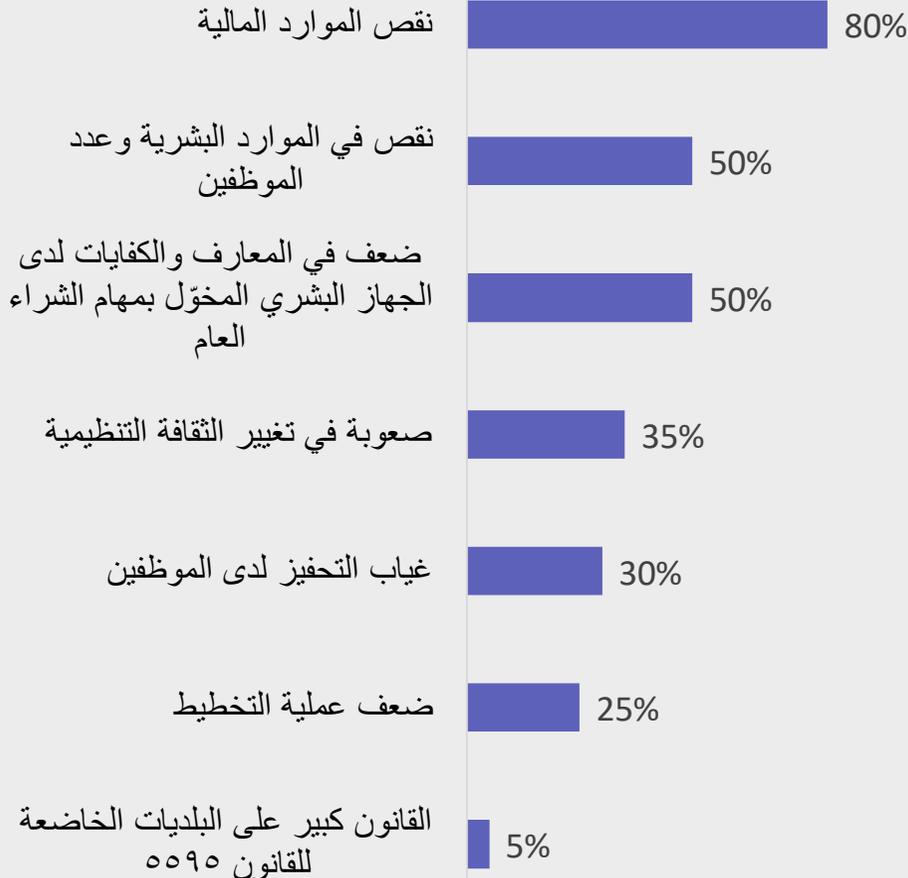


ما هي اقتراحاتكم لتطوير الصفحة الإلكترونية لهيئة الشراء العام بشكل يلاءم عمل البلديات؟

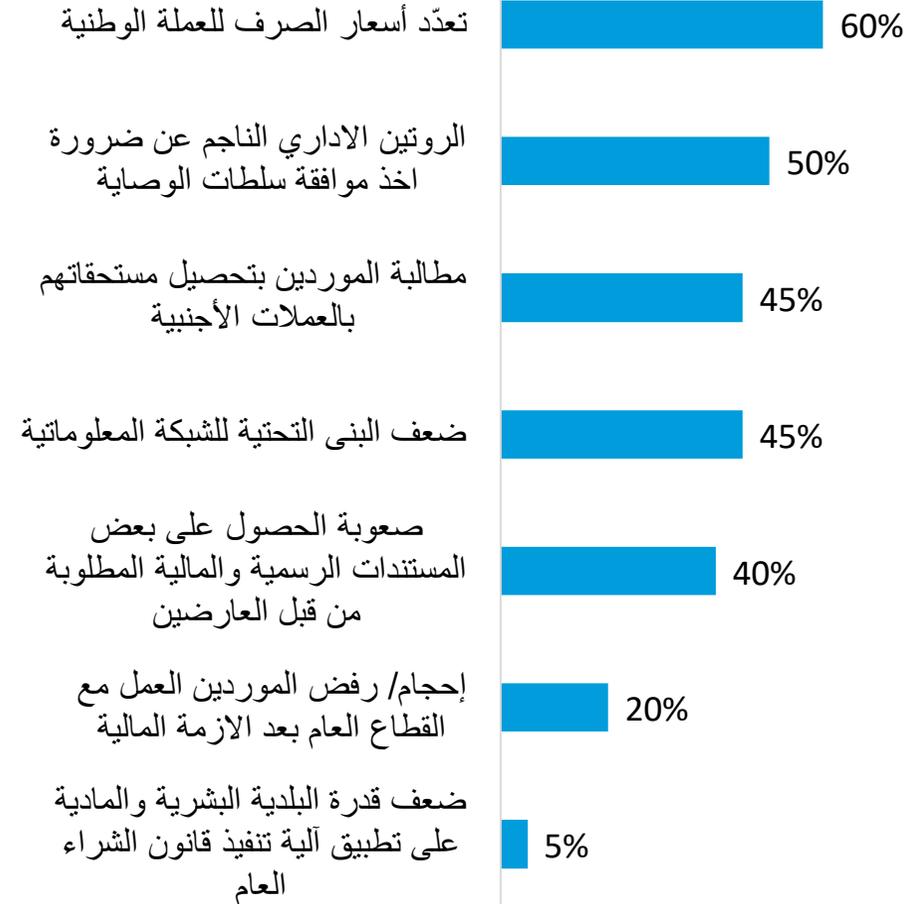
- نماذج أخرى تتعلق بالقانون مثل الموازنة وغيرها ونماذج عن عمل لجان التلزييم والاستلام
- العمل على دمج صفحة البلدية على الصفحة الإلكترونية لهيئة الشراء العام لمتابعة كل التفاصيل
- أن تكون لكل وزارة معنية منصة خاصة او منصة خاصة بالبلديات
- تخصيص جزء للبلديات الصغيرة
- اعداد دليل حول كيفية استخدام المنصة وتسهيل الوصول الى المعلومات
- تخصيص جانب من الصفحة تحميل فيديوهات لشرح قانون الشراء العام
- وضع نماذج للاتفاقات الرضائي، الاتفاق الاطاري

# التحديات التي تواجه البلدية في تطبيق قانون الشراء العام

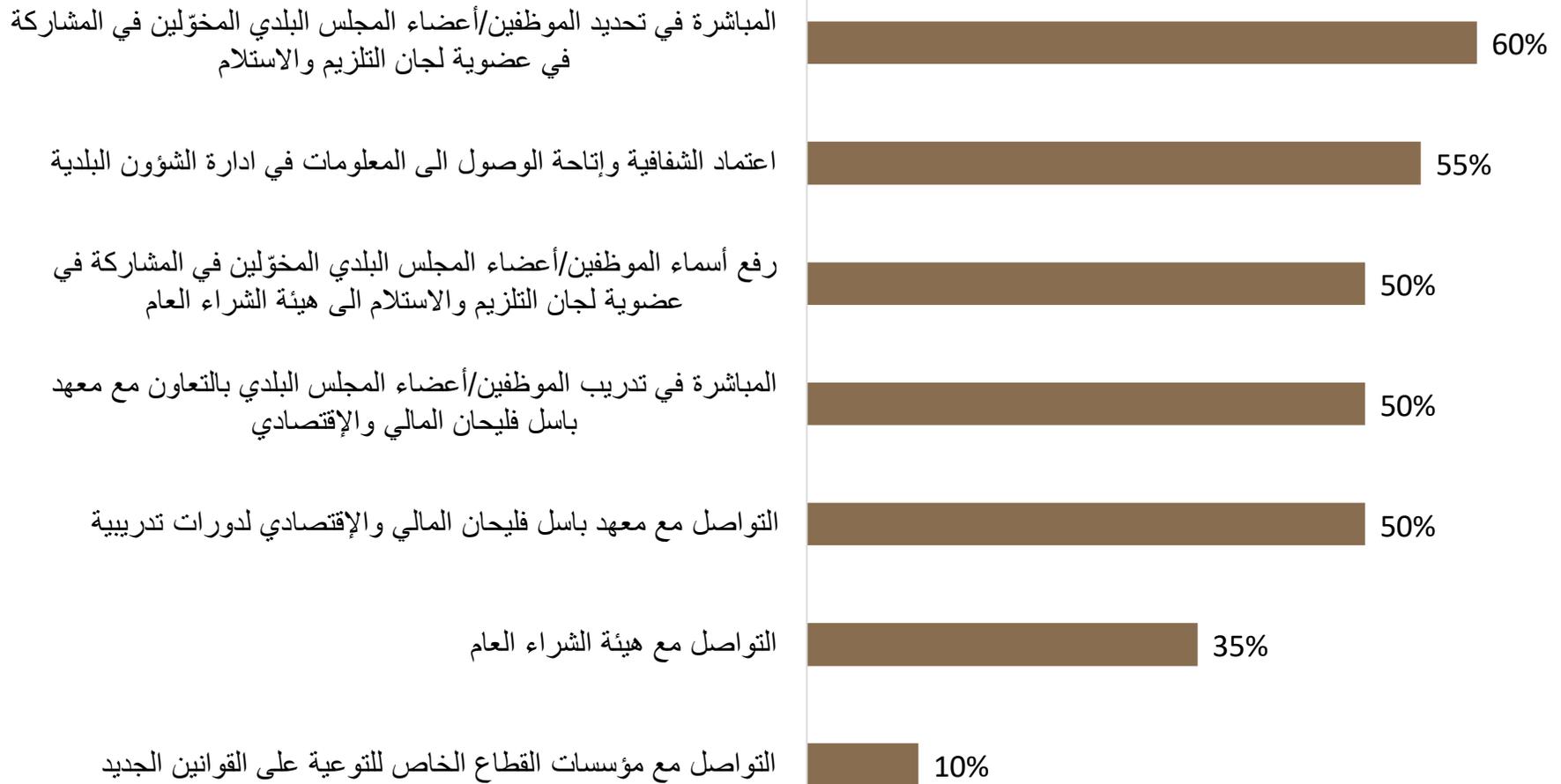
## التحديات الداخلية



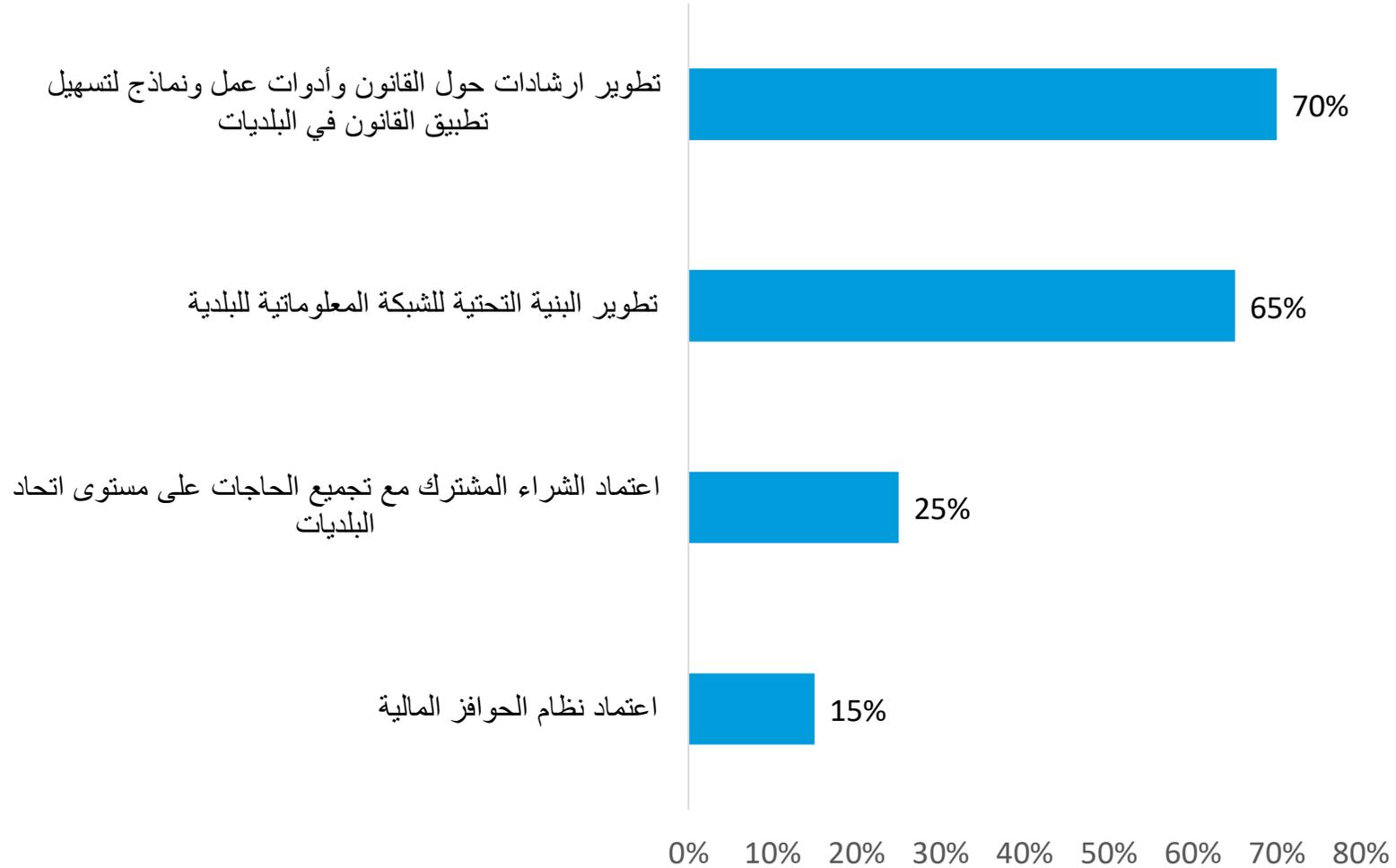
## التحديات الخارجية



# اهم الاجراءات التي اتخذتها/سوف تتخذها البلدية من اجل زيادة قدرتها على تطبيق قانون الشراء العام

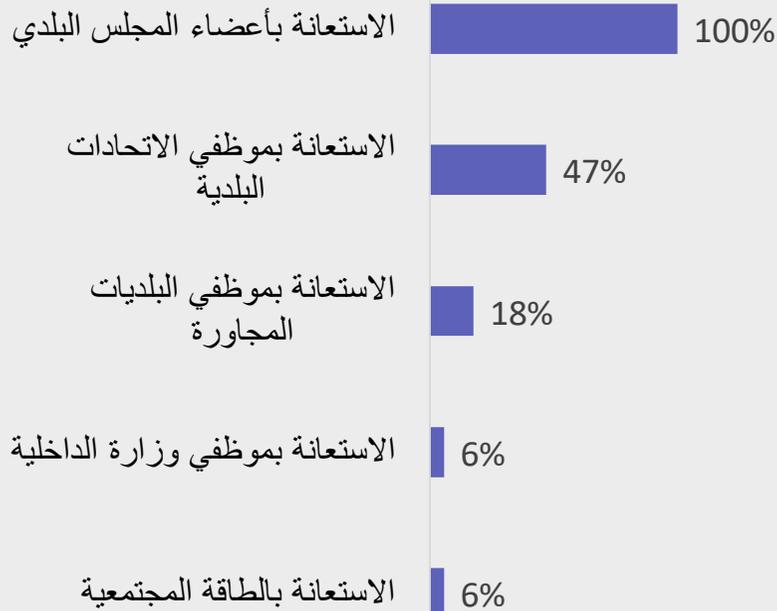


# العوامل المساعدة في تطبيق قانون الشراء العام

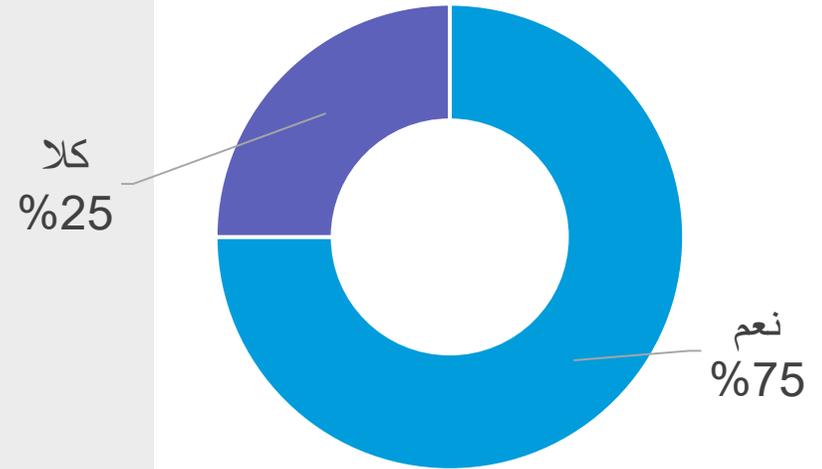


# لجان التلزم والاستلام

## كيف ستعملون على تأمينهم؟



## هل يتوفر لديكم عدد كاف من الموظفين ليكونوا في لجان التلزم والاستلام؟



# الحاجات التدريبية لحسن تطبيق قانون الشراء العام الجديد

ما هي الحاجات التدريبية الضرورية لضمان حسن تطبيق قانون الشراء العام الجديد؟

المرتبة 1	المرتبة 2	المرتبة 3	المرتبة 4	المرتبة 5	
90%		10%			1 توعية عامة حول القانون
5%	75%	15%	5%		2 تخطيط الشراء
	20%	55%	20%	5%	3 طرق واجراءات الشراء
	5%	10%	60%	25%	4 إدارة العقود
5%		10%	15%	70%	5 الاعتراضات والشكاوى

## حاجات التدريبية أخرى

- ايجاد مواد اعلامية وتعليمية الكترونية مبسطة
- توفر الإمكانيات البشرية والمادية
- تنظيم قواعد الشراء والخطط السنوية في البلديات
- اقامة دورات تدريبية لاستعمال المنصة وكيفية العمل عليها
- تنظيم عمليات الشراء

# ملاحظات أو توصيات أخرى

- تكثيف المواد الإعلانية والاعلامية التوعوية التي تتطال المجالس البلدية والموظفين وأصحاب الشأن
- العمل على تسهيل قانون الشراء المتعلق بشكل مباشر بأمور البلدية
- إجراء المزيد من التدريب على قانون الشراء
- إعفاء البلديات التي ميزانيتها لا تسمح بتطبيق هذا القانون
- التدريب المستمر لنصل إلى تطبيق القانون بجدية
- النظر الى البلديات الصغيرة ذات الامكانية البشرية والمادية المتواضعة بشكل عام
- اقامة دورات بشكل دائم للموظفين الذي سيشاركون في لجان التلزييم والاستلام
- تعزيز الرقابة على تطبيق قانون الشراء العام



شكراً

[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance



Institut Des Finances Basil Fuleihan

512، كورنيش النهر

ص.ب: 18-5870 بيروت لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860