



# مسح MAPS لتقييم منظومة الشراء العام في لبنان

وزارة المالية  
- تشرين الثاني 2019 -

مسح MAPS هو منهجية دولية لتقييم نظم الشراء العام، وهي مطبقة في 90 دولة، بإشراف خبراء دوليين. يهدف المسح إلى تزويد الحكومة اللبنانية بمعطيات علمية، تساهم في بلورة رؤية استراتيجية لاصلاح منظومة الشراء العام، بما يتلاءم مع المعايير والوثائق المرجعية الدولية (قوانين، دفاتر شروط، إلخ)

## منهجية العمل

- الإطلاع على القوانين والأنظمة والإطار المؤسسي والدراسات المتوافرة
- تقييم نوعي: استمارة نموذجية، مقابلات مع المعنيين
- تقييم كمي
- دراسة حالات
- تحليل للفجوات، نتائج وتوصيات

## بالأرقام

- 9 اجتماعات للجنة الاستشارية الوطنية
- 6 اجتماعات مع الشركاء لبلورة خطة العمل
- 2 ورشتي عمل توجيهيتين حول منهجية المسح
- 2 خبيرين استشاريين دوليين

## تمويل المسح

- يُموّل المسح مباشرة من قبل البنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية





# مراحل المسح والمُخرجات المتوقعة

آذار – حزيران  
2019

1

## التخطيط للمسح

1. صياغة خارطة الطريق
2. تشكيل اللجنة الاستشارية واجتماعها الأول
3. تعيين فريق الخبراء
4. توجيه الجهات المعنية حول تطبيق المنهجية الدولية

- خارطة الطريق
- اجتماع أول للجنة الاستشارية
- اختيار الخبراء

تموز – أيلول  
2019

2

## إطلاق المسح

1. تحديد المراجع والمستندات ومصادر البيانات وفقاً لمعايير التقييم
2. تحليل الواقع الوطني مع تحديد للجهات الوطنية المعنية
3. دعوة الجهات المعنية إلى اجتماع تمهيدي للتعريف بالمسح

- جمع المستندات ومصادر البيانات
- تحليل الواقع الوطني

ت1 - 1ك  
2019

3

## تنفيذ المسح، وفقاً للخطوات التالية:

1. اجتماعات تمهيدية مع الجهات المعنية (قطاع عام، قطاع خاص، مجتمع مدني)
2. ورش عمل لتقييم منظومة الشراء بسحب المؤشرات النوعية
3. تقييم المنظومة بحسب المؤشرات الكمية المحددة (جمع معطيات واستبيان مع الشركات)
4. تحليل معمق لنقاط الضعف المحددة مقارنة مع المعايير الدولية

- تقييم كمي ونوعي حول أداء منظومة الشراء (قانوني، مؤسسي وإجرائي)

2ك – حزيران  
2020

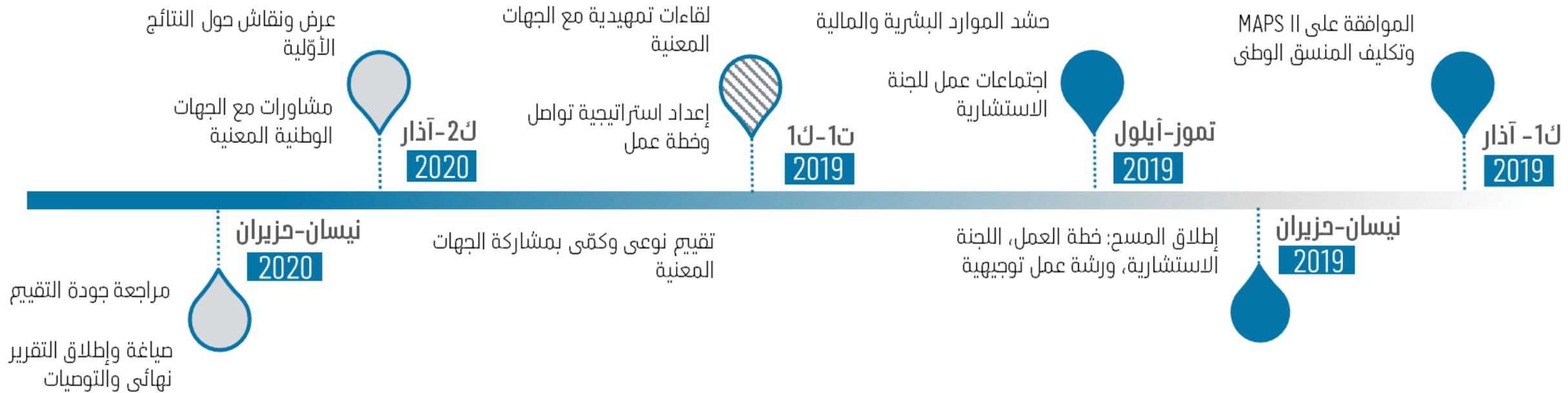
4

## التقرير النهائي

1. بلورة النتائج الأولية والتحقق منها بمشاركة الجهات المعنية
2. صياغة التقرير النهائي والتوصيات
3. مراجعة التقرير من قبل فريق الخبراء الدوليين
4. إطلاق التقرير النهائي

- تقرير وطني يقيم منظومة الشراء ويقاس فعاليته
- توصيات تصب في مسار إصلاح منظومة الشراء العام

# خطة العمل



## أعضاء اللجنة الاستشارية:

- فريق العمل المكلف من قبل معالي وزير المالية
- ممثلون عن الأجهزة الرقابية والادارات والمؤسسات العامة التالية:
  1. ديوان المحاسبة
  2. مجلس شورى الدولة
  3. التفتيش المركزي
  4. إدارة المناقصات
  5. وزارة الدفاع الوطني
  6. وزارة الداخلية والبلديات (الادارات والمجالس المحلية، الأمن الداخلي، الأمن العام)
  7. وزارة التربية والتعليم العالي
  8. وزارة الصحة العامة
  9. وزارة الأشغال العامة والنقل
  10. مجلس الانماء والاعمار
  11. مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الادارية
- ممثلون عن الجهات الداعمة
  1. البنك الدولي
  2. الوكالة الفرنسية للتنمية

## تتولى اللجنة الاستشارية الوطنية لمسح MAPS:

1. التعاون مع الخبراء الدوليين على حسن تنفيذ المسح بحسب المنهجية المعتمدة.
2. مراجعة مخرجات المسح والتحقق من دقتها وإبداء الملاحظات والاقتراحات.
3. تسهيل وصول فريق الخبراء المعتمدين إلى المعلومات اللازمة، والمعطيات الرقمية، والوثائق القانونية.