



التقرير السنوي للعام ٢٠٠٦

تمهيد

نضع بين أيديكم هذا التقرير ثمرة جهد المعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي الذي يلخص ما جرى في المعهد خلال العام ٢٠٠٦ من نشاطات ومحاضرات ودورات وأحداث وورش عمل واطاوات مستديرة وما قام به المعهد من إنجازات وحقائق في مجالي التدريب والإعلام والتواصل في العام الفائت، مركزاً في عمله على أهمية تطوير العنصر البشري الكفوء والمهني وبناء القدرات تطبيقاً لسياسة وزارة المالية الإصلاحية.



فالمعهد يُجسد شجرة المعرفة في وزارة المالية التي عُرسَت ونمت بفضل سواعد فريق مفعم بخدمة مشاريع الإصلاح في الوزارة ونشر التغيير فيها، وملتزم بالشأن العام ومؤمن بالإنسان أساساً للنجاح والتطوير وبناء إدارة حديثة في خدمة المواطن. ويبقى المعهد محوراً أساسياً في إجاح الإصلاحات في وزارة المالية وخلق مفاهيم وثقافة جديدة تحسن بشكل ملموس أداء الوزارة.

إن قراءة هذا التقرير تحثنا على العمل والأمل والمثابرة في حمل شعلة التحديث والتطوير في وزارة المالية وفي الدولة اللبنانية خصوصاً بالرغم من كل الصعوبات والتحديات التي نواجهها.

وزير المالية
جهاد أزعر

هذا التقرير

يوجز هذا التقرير نشاطات المعهد خلال العام ٢٠٠٦ في ميادين التدريب والتشبيك والتواصل والإدارة. وقد أشرفت على خضيره وصياغته بشكله النهائي السيدة لمياء المبيض بساط. وشارك في إعداده السيدات لنا عقيقي ورائيا أبو جودة وجنان غانم الدويهي بمعاونة فريق المعهد المالي.

تصميم المحتوى وتنفيذه: السيدة دوللي الهاروني.

تصميم الغلاف: Graphic Shop.

طباعة: المطبعة العربية.

حقوق الطبع محفوظة للمعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي.

طبعة أولى، آذار ٢٠٠٧.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

عام للذكرى

بدا العام ٢٠٠٦ لمعظم اللبنانيين وكأنه عامان بعام؛ منفصلان من حيث وتيرة العمل وتوجهاته وأولوياته. واستلزم التفاعل مع التحديات التي ميزتهما، نوعان مختلفان من العدة والإعداد.

وعلى الرغم من الظروف الصعبة، بدأ العام ٢٠٠٦ بالنسبة للمعهد باسأل فليحان المالي والاقتصادي عاماً مميّزاً بالأمال والإنجازات حيث شهد النصف الأول منه التصاق خطة عمل المعهد بخطة تطوير وزارة المالية لاسيما لجهة تحسين الخدمة للمواطن. وهو العنوان الأبرز الذي طبع النصف الأول من العام والذي جيّش له المعهد كامل طاقاته.

انحسر النشاط في النصف الثاني من العام وتراجع بشكل ملحوظ بسبب حرب تموز والعدوان الإسرائيلي على لبنان. وكان على المعهد أن يعيد ترتيب أولوياته وأن يبذل جهوداً كبيرة للملمة شمل فريق عمله وإعادة جدولة برامجه ونشاطاته والتزامته مع شركائه في الخارج والتي عادت وانطلقت ابتداءً من شهر تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٦.

العام ٢٠٠٦ كان عاماً أليماً بالنسبة للبنان واللبنانيين. بدأه المعهد بشعار "المتابرة" للدلالة على روح العمل التي طبعت سنوات عشر من عمر المعهد وهي المتابرة في حمل شعلة التحديث، فتحول الشعار حافزاً للمزيد من الإصرار على تحقيق رؤيا التحديث وبناء الدولة القوية القادرة.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

| | |
|---|----|
| عام للذكرى | ٣ |
| أ. في التدريب | ٥ |
| ١- التوجهات العامة | ٥ |
| ٢- التدريب لصالح مديرية المالية العامة | ٩ |
| ٣- التدريب لصالح إدارة الجمارك | ١٢ |
| ٤- التدريب لصالح مديرية الشؤون العقارية والمساحة | ١٥ |
| ٥- برامج الإدارة المالية للإدارات والمؤسسات العامة | ١٦ |
| ٦- التدريب على الأنظمة المعلوماتية | ١٨ |
| ٧- برامج تعزيز اللغات | ١٩ |
| ب. التعاون والتشبيك | ٢٠ |
| ١- تدعيم علاقات التعاون المحلية | ٢٠ |
| ٢- التدريب خارج لبنان | ٢١ |
| ٣- التعاون مع فرنسا | ٢٣ |
| ٤- المعهد مركزاً إقليمياً لتبادل المعارف | ٢٥ |
| ج- التواصل والإعلام | ٢٨ |
| ١- مساندة وزارة المالية في جهودها للتواصل مع القطاع الخاص | ٢٨ |
| ٢- مساندة وزارة المالية في علاقتها مع الجمهور | ٢٨ |
| ٣- التواصل مع الشباب اللبناني | ٣٠ |
| ٤- نشاطات التواصل الخاصة بالمعهد | ٣١ |
| ٥- نشاطات المكتبة المالية | ٣٣ |
| الملحق | |
| النشاطات التفصيلية بالأرقام للعام ٢٠٠٦ | ٣٤ |

قراءة موجزة في أرقام ٢٠٠٦ (ملحق رقم ١)

تظهر الأرقام، باعتبارها مؤشراً من مؤشرات الأداء، أن المعهد حافظ في التدريب على المستوى المطلوب رغم الظروف الصعبة والتوقف القسري بسبب حرب تموز، بحيث بلغ إجمالي عدد المشاركين في الدورات التدريبية والبرامج المحلية والإقليمية والدولية ٤٣٩١ متدرباً مقابل ٤٠٦٨ متدرباً في العام ٢٠٠٥. وتشتمل هذه الأرقام أيضاً على المشاركين في الدورات والبعثات التدريبية خارج لبنان وعددهم ٧٥ متدرباً في ٣٠ برنامجاً متخصصاً وبعثة تدريبية معظمها في فرنسا، مقابل ٧٧ متدرباً في العام ٢٠٠٥. مع العلم أن هذه الدورات والبعثات تمّول جميعها من قبل الجهات الداعية والمانحة. والملاحظ أن برامج التدريب التي ينظمها المعهد بالتعاون مع الشركاء الإقليميين والدوليين قد تأثرت بشكل كبير بالأوضاع الأمنية في لبنان، فتراجع عدد المشاركين إلى ٣٥٣ مشاركاً في ١٧ برنامج مقابل ٤٣٨ متدرباً في ٢٧ برنامجاً في العام ٢٠٠٥. كما تمّ، وللأسباب عينها، تسجيل تراجع وإن طفيف في أعداد المشاركين في اجتماعات العمل والمحاضرات القصيرة والندوات والمؤتمرات من ٣٥٩٨ مشاركاً من لبنان والدول العربية المجاورة في العام ٢٠٠٥ إلى ٣١٣١ مشاركاً في العام ٢٠٠٦.

وفسحة للاحتفال بمرور ١٠ سنوات على تأسيس المعهد

شهد العام ٢٠٠٦ أيضاً إهداء المعهد إلى ذكرى الشهيد باسل فليحان تكريماً لذكراه وإنجازاته ولساهماته في التأسيس، فأصبح يعرف بمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي. واحتفالاً بذكرى مرور عشر سنوات على تأسيسه، واختتاماً لسلسلة النشاطات واللقاءات التي طبعت العام تحت عنوان "عشر سنوات مثابرة، عشر سنوات أوكسيجين"، توج العام ٢٠٠٦ بحفل كبير أقيم في قصر الاونيسكو بتاريخ ٣٠ تشرين الأول ٢٠٠٦، حيث ألقى الضوء على مسيرة المعهد وإنجازاته وتم طرح التوجهات المستقبلية لعمله من خلال شهادات وفيلم وثائقي وكلمات وصور.

جرى الاحتفال برعاية وحضور مؤسس المعهد، دولة رئيس مجلس الوزراء الأستاذ فؤاد السنيورة، ووزير المالية الدكتور جهاد أزعر والسيدة الفاضلة رضا فليحان والدة الشهيد، ورئيسة مؤسسة باسل فليحان، السيدة يسمى فليحان، زوجة الشهيد. كما شارك في الحفل نخبة من المدعوين وفي مقدمهم وفد من وزارة المالية الفرنسية على رأسه الوزير الفرنسي المكلف شؤون الموازنة، السيد جان فرنسوا كوبي، وممثلين عن الدول المانحة وشركاء المعهد المالي، إضافة إلى الموظفين والعاملين في وزارة المالية وإدارات ومؤسسات القطاع العام، وممثلين عن القطاع الخاص وعن المجتمع المدني اللبناني.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

بماذا تميّز العام ٢٠٠٦؟

تميّز العام ٢٠٠٦، إلى جانب كثافة النشاطات التدريبية لصالح مديريات وزارة المالية كافة، بمحطات عدّة، نذكر منها:

١. الدراسة التقييمية لأداء المعهد والتي قام بها الخبير الفرنسي السيد Benoît Chevauchez وتناولت عمل المعهد خلال السنوات العشر الماضية من خلال لقاءات هادفة مع المعنيين وصدر بنتيجتها تقرير خاص رسم ملامح ورؤيا إستراتيجية لعمل المعهد للسنوات المقبلة.

٢. حضور ممبّر للمعهد على الساحتين الإقليمية والدولية بمساندة من البنك الدولي وشركائه الاستراتيجيين لاسيما الدولة الفرنسية وذلك بهدف تثبيت موقعه كمركز إقليمي للتدريب وساحة للتبادل والتواصل. بدأت تتكرّس من خلال توقيع اتفاقات تفاهم في مجالات الإعداد والتدريب مع وكالة التعاون الدولي (ADETEF) ومعهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية (IGPDE) التابعين لوزارة المال الفرنسية ومع نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان ومع المجلس الأعلى للجمارك لاعتماد بيروت مركزاً للتدريب الجمركي الإقليمي لمنظمة الجمارك العالمية. وكذلك من خلال إطلاق شبكة معاهد التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (GIFT-MENA) التي تهدف الى تعزيز قدرات هذه المعاهد وتطوير التعاون والتبادل فيما بينها.

٣. إنتاج وتوزيع باكورة إصدارات المعهد من سلسلة أدلّة التدريب وعددها سبعة أدلّة تناولت مواضيع مالية وجمركية وإدارية وتعاون على إعدادها فريق المدربين ومنسقي التدريب في المعهد لتشكل مادة علمية لكل متدرب وراغب في تجديد معارفه ومهاراته.

انعكاسات الحرب والأوضاع الأمنية على نشاطات المعهد

لم يكن المعهد بمنأى عن الأحداث الأمنية والسياسية، فشهدت أشهر الصيف توقفاً تاماً في النشاطات. إلا أن ذلك لم يثن فريق المعهد عن مساندة الوزارة لا سيما وحدات إدارة جمارك مرفأ بيروت التي انتقلت الى الطابقين الثاني والخامس من المعهد حيث عملت على تسهيل تخليص البضائع المستوردة. كما ساند فريق المعهد أعمال الإغاثة وكان له دور أساسي في استحداث موقع إلكتروني خاص بالأحداث اللبنانية (www.lebanonundersiege.gov.lb). وفي إعداد التقارير والإحصاءات اللاحقة.

أما المرحلة الأصعب بعيد انتهاء الحرب، فتمثّلت بإعادة إطلاق نشاط المعهد العادي في جوّ من الحذر يصعب في ظلّه استشراف ملامح المرحلة المقبلة

أ. في التدريب

١- التوجهات العامة

واصل المعهد المالي خلال العام ٢٠٠٦ سعيه لمواكبة مختلف مشاريع التطوير والتحديث في وزارة المالية من خلال ترجمتها إلى خطط وبرامج تدريبية. فثابر على مواكبة مديرية المالية العامة في برنامجها الإصلاحي لاسيما في مديرية الواردات. كما خطا خطوات ثابتة في التدريب الموجه لمديرية الجمارك العامة مع لفتة مميزة هذا العام لمديرية الشؤون العقارية والمساحة.

خطة تدريب تشاركية

وقد استوحى فريق المعهد خطته التدريبية للعام ٢٠٠٦ من توجهات العام السابق والحاجات المستجدة. واستكمل هذه الخطة الأولى من خلال لقاءات عمل هادفة جرت في بداية العام مع المدراء العاميين وبعض المسؤولين في وزارة المالية بهدف التزود باقتراحاتهم وتوجهاتهم. وقد تتوجت هذه اللقاءات باجتماع عمل تفصيلي مع معالي وزير المالية تم خلاله استعراض مختلف التوجهات وخطة العمل.

رفع مستوى الجودة في التدريب

وانسجاماً مع توجهات السنوات السابقة. حرص فريق العمل على المحافظة على مستوى جيد من الجودة في التدريب (Quality assurance) من خلال تحليل للحاجات التدريبية وتحسين محتوى الدورات وأسلوبها واعتماد الحقيبة التدريبية للبرامج الجديدة بالإضافة إلى تمتين العلاقات مع عدد من المدربين من أصحاب الخبرة والكفاءة.

توجهات خطة التدريب ٢٠٠٦ (تذكير)

- مساندة وزارة المالية فيما يتعلق بتطوير الطاقات البشرية وتزويد الموظفين والعاملين بثقافة مالية وقانونية وإدارية تساعدهم على إدارة المتغيرات وعلى توحيد التطبيق وعلى تقديم خدمة أفضل للمكلفين؛
- تطوير قدرات الموظفين الجدد ومواكبتهم في مسارهم المهني؛
- تطوير قدرات المسؤولين الماليين والمحاسبين والإداريين في المؤسسات والإدارات العامة في مواضيع الإدارة المالية وحثهم على تطبيق القوانين والأنظمة ضمن الأصول المعتمدة.
- إتاحة الفرص أمام الموظفين الأكفاء للمشاركة في بعثات التدريب خارج لبنان وتمثيل وزارة المالية في المؤتمرات الإقليمية والدولية.

إطلاق سلسلة أدلة التدريب

وقد استطاع المعهد، رغم الظروف الصعبة، تحقيق طموحه بإصدار الدفعة الأولى من سلسلة أدلة التدريب وهي عبارة عن سبعة أدلة في مواضيع مالية وجمركية وإدارية تم إعدادها بالتعاون مع فريق المدربين ومنسقي التدريب. وينتظر أن تستكمل هذه السلسلة في العام ٢٠٠٧ لتشكل مرجعاً مكتوباً للمتدرب تمكنه من استعادة المعلومات والمهارات المحصلة خلال الدورات التدريبية. على أن تصدر بشكل دوري وتتناول مبادئ عمل وزارة المالية كافة.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

عام للذكرى

شكّل هذا الحدث، مناسبة لتكريم أبرز مؤسسي المعهد وعلى رأسهم دولة رئيس مجلس الوزراء، الأستاذ فؤاد السنيورة، وشركاء المعهد من جهات محلية وإقليمية ودولية وخصوصاً الدولة الفرنسية التي ساهمت بإنشائه ووضع التوجهات الأولى لأنشطته وساندته طوال السنوات العشر الماضية من عمله. ولم ينته الاحتفال بالعيد العاشر للمعهد في قصر الاونيسكو بل استكمل مساءً في السراي الحكومي حول مأدبة عشاء أقامها دولة رئيس مجلس الوزراء لأسرة وزارة المالية وشركائها وضيوفها.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

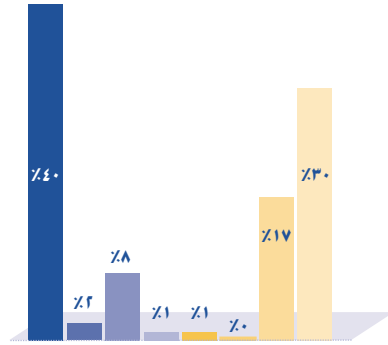
This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

٢- التدريب لصالح مديرية المالية العامة

لم يقتصر التعاون المثمر بين المعهد ومديرية المالية العامة لاسيما مديرية الوردات على مجالات التدريب بل تعداه إلى كافة أشكال المساندة ومنها إعداد أدلة الضرائب والعروض الإيضاحية والإعلانات العامة والمساهمة في تحديث بعض النواحي المتعلقة بإدارة الطاقات البشرية واستقبال الخبراء الأجانب ومواضيع عدة أخرى. وفيما يلي أبرز ما ميّز التدريب في المالية العامة خلال العام ٢٠٠٦.

توزيع المتدربين بحسب المديرية في المالية العامة



بالأرقام

استحوذت مديرية المالية العامة على ٧٣٪ من إجمالي نشاط التدريب، وقد استفادت منه بشكل أساسي مديرية الوردات بنسبة ٤٠٪ تليها الماليات (٣٠٪) فمديرية الضريبة على القيمة المضافة (١٧٪).

- الماليات
- الضريبة على القيمة المضافة
- الشؤون الإدارية
- الموازنة ومراقبة النفقات
- الصرفيات
- الخزينة والدين العام
- المحاسبة العامة
- الوردات



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

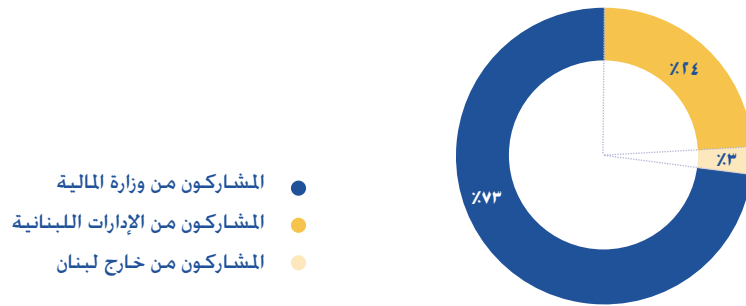
أ. في التدريب

إحصاءات التدريب في العام ٢٠٠٦

لقد حقق العام ٢٠٠٦ أرقاماً مميزة في التدريب مقارنة بالسنوات السابقة لاسيما على ضوء الظروف الأمنية وعدد البرامج التي ألغيت أو تأجلت منذ صيف ٢٠٠٦. ويبين الجدول أدناه مقارنة بين الأعوام الثلاث الماضية لناحية إجمالي التدريب الداخلي والخارجي.

| المتدربون | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٦ |
|--------------------|------|------|------|
| وزارة المالية | ٢٧٠٨ | ١٩٦٣ | ٣٢٠٠ |
| الإدارات اللبنانية | ١١١ | ١٩٥٣ | ١٠٦٨ |
| من خارج لبنان | ١٥٨ | ١٥٢ | ١٢٣ |
| إجمالي المتدربين | ٢٩٧٧ | ٤٠٦٨ | ٤٣٩١ |

ويبين الرسم البياني والجدول أدناه لمحة عن توزع المتدربين خلال العام ٢٠٠٦ بحسب الإدارات ونوع التدريب.



| المجموع | تدريب خارجي | التعاون مع مراكز أخرى | اللغات | تدريب داخلي | معلوماتية | المديرية |
|---------|-------------|-----------------------|--------|-------------|-----------|--------------------|
| ٢٢٥٩ | ٤٨ | ٦٤ | ١١٣ | ١٧٩٩ | ٢٣٥ | المالية العامة |
| ٧٨٨ | ٨ | ٦٦ | ٤٧ | ٤٠٧ | ٢٦٠ | إدارة الجمارك |
| ١٣٤ | | | | ٢٣ | ١١١ | العقارية والمساحة |
| ١٩ | ١١ | ٤ | ١ | ٣ | | مختلف |
| ٣٢٠٠ | ٦٧ | ١٣٤ | ١٦١ | ٢٢٣٢ | ٦٠٦ | المجموع |
| ١٠٦٨ | ٨ | ٩١ | ١ | ٩٣٠ | ٣٨ | إدارات عامة |
| ١٢٣ | | ١٢٣ | | | | متدربون عرب واجانب |
| ٤٣٩١ | ٧٥ | ٣٤٨ | ١٦٢ | ٣١٦٢ | ٦٤٤ | المجموع العام |

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أما على صعيد الدورات الاختيارية فقد سجّل المعهد مشاركة ما يناهز ١٦٠ متدرباً من مديرية المالية العامة في الدورات التي أعلن عنها خلال العام ٢٠٠٦، وقد بلغ عددها ١١ دورة تدريبية في ٩ مواضيع تركّزت في معظمها على مناهج المحاسبة والإدارة.

البرامج التحضيرية لمباراة مجلس الخدمة المدنية

من جهة أخرى، طوّر المعهد، وبناء على طلب مديرية الواردات، برنامجاً تحضيرياً للموظفين والمتقاعدين في وزارة المالية الراغبين في التقدّم لمباراة الدخول إلى ملاكات مديرية المالية العامة والتي ينوي مجلس الخدمة المدنية تنظيمها أوائل العام ٢٠٠٧ للوظائف التالية:

- مراقب ضرائب رئيسي ومراقب تحقق ورئيس محاسبة في الفئة الثالثة؛
- مراقب ضرائب ومراقب جباية ومحاسب ومحتسب في الفئة الرابعة.

وقد بلغ إجمالي عدد الدورات ٥٥ دورة تدريبية تناولت معظمها مواضيع المحاسبة ونظّمت في بيروت وفي مناطق الجنوب (مالية لبنان الجنوبي)، والبقاع (مركز المحافظة)، والشمال (مركز المحافظة). وقد لاقى هذه البرامج إقبالاً كبيراً حيث بلغ عدد المتدربين فيها ١٣١٥ متدرباً، واستفاد منها المعهد لتشجيع العاملين في الوزارة على تعزيز مهاراتهم ومعرفتهم بما يسمح لهم بتحسين فرص تقدمهم الوظيفي وكذلك أدائهم لوظائفهم الحالية والمستقبلية.

مساندة مديرية المالية العامة في تحديث إدارة الطاقات البشرية

في موازاة البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية، تعاون المعهد مع مديرية الواردات ومع مجلس الخدمة المدنية لإعادة النظر في آلية ومضمون مباراة الدخول إلى ملاكات مديرية المالية العامة بما يتماشى مع التحديات التي تطرحها هذه الوظائف. وقد أعدّ المعهد في هذا الصدد تصوراً متكاملاً أودعه المعنيون في الوزارة (تقرير وعرض إيضاحي). كما عمل على إعداد كتيب هو بمثابة دليل للراغبين بالتعرف إلى مديرية المالية العامة وفرص التوظيف فيها وغيرها من المعلومات المفيدة. من ناحية أخرى سعى المعهد وبتوجيهات من معالي وزير المالية إلى توفير كافة المواد المتعلقة بالمباراة على شبكة الإنترنت، وقام بتصميم ملصق إعلاني لتوزيعه على مختلف الجامعات في لبنان وذلك سعياً من الوزارة لتحسين فرص استقطاب الكفاءات الشابة إلى ملاكاتها وذلك في إطار حملة أطلق عليها شعار "انضمّ إلى فريق وزارة المالية". نشير إلى أن تحديث مباراة الدخول إلى وزارة المالية كان أيضاً محور ورشة عمل مع الخبير الفرنسي M. Didier Hue في بيروت وموضوع بعثة خاصة إلى فرنسا شارك فيها المعنيون بهذا الملف من وزارة المالية ومن مجلس الخدمة المدنية.

توجهات العام ٢٠٠٧

سوف يعتمد المعهد في نشاطاته التدريبية للعامين ٢٠٠٧-٢٠٠٨ بالتعاون مع مديرية المالية العامة على التوجهات التالية:

- تلبية الحاجات التدريبية المستجدة لاسيما الناجمة منها عن تطبيق مختلف مشاريع التطوير في الضرائب والموازنة العامة وإدارة الدين العام والمؤسسات العامة؛
- حتّ المديرية التي لم تسجّل مشاركة كبيرة في التدريب للتعبير عن حاجتها ونذكر منها مديرية الصرافيات ومديرية الخزينة والدين العام ومديرية المحاسبة العامة؛
- تعزيز التدريب في المناطق وتسهيل انتقال المدربين إليها؛
- متابعة تحديث وتحسين المناهج التدريبية الأساسية كالضرائب والمحاسبة وغيرها من خلال التعاون مع مجموعة من الخبراء

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أ. في التدريب

ويعطي الجدول أدناه لمحة عن تطوّر أعداد المتدربين من مديرية المالية العامة في السنوات الثلاث السابقة بحسب نوع التدريب.

| نوع التدريب | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٦ |
|-----------------------|------|------|------|
| التدريب الداخلي | ١٢٣٦ | ٧٥٩ | ١٧٩٩ |
| تدريب المعلوماتية | ٣٩٣ | ٤٨٤ | ٢٣٥ |
| تدريب اللغات | ٢١٣ | ١٥٤ | ١١٣ |
| التدريب الخارجي | ٥٠ | ٤٦ | ٤٨ |
| التعاون مع مراكز أخرى | ٥٣ | ٢٧ | ٦٤ |
| المجموع | ١٩٤٥ | ١٤٧٠ | ٢٢٥٩ |

دورات التدريب الداخلي

لجى المعهد المالي معظم طلبات التدريب الواردة من مديرية المالية العامة وتحديدًا من مديرية الواردات وقد بلغ إجمالي الدورات ١٤ دورة متخصصة في ٦ مواضيع جديدة شارك فيها ٣٢٥ متدرباً وتم تطويرها خصيصاً للمستفيدين منها. وتوجّهت هذه الدورات بشكل رئيسي لدائرة كبار المكلفين ولرأبى ضريبة الدخل وللمعنيين بخدمة المكلفين علماً أن الحضور في هذه الدورات كان إلزامياً.

| النشاط | عدد الدورات | إجمالي الساعات | عدد المتدربين |
|--|-------------|----------------|---------------|
| محاسبة شركات التأمين (كبار المكلفين) | ٢ | ١٥ | ٤٥ |
| مدخل إلى قطاع التأمين (كبار المكلفين) | ٢ | ١٠ | ٣٦ |
| خليل البيانات المالية لشركات التأمين (كبار المكلفين) | ٢ | ٥ | ٤١ |
| التدقيق الضريبي لشركات التأمين (كبار المكلفين) | ٢ | ١٠ | ٤٤ |
| برنامج التدقيق الضريبي لرأبى ضريبة الدخل | ٢ | ٧٠ | ٦١ |
| خدمة المكلفين | ٤ | ٧٢ | ٩٨ |
| المجموع | ١٤ | ١٨٢ | ٣٢٥ |

التدريب الداخلي

لبنى المعهد معظم طلبات التدريب الواردة من إدارة الجمارك فنظّم ١٠ دورات جمركية متخصصة في ٦ مواضيع شارك فيها ٣٤٨ متدرباً وتمّ تطويرها خصيصاً للمستفيدين منها.

| النشاط | عدد الدورات | إجمالي الساعات | عدد المتدربين |
|--|-------------|----------------|---------------|
| الذكاء المهني في فن الاتصال والاستجواب والتحقيق | ١ | ٣٢ | ٢٤ |
| البرنامج التدريبي المكثف للمراقبين المساعدين الجدد | ٢ | ١٧٠ | ٧٣ |
| السلائف والمخدرات والأساليب الممكنة للتعرف اليها | ٣ | ١٨ | ٨٦ |
| قواعد المنشأ | ٢ | ١٤ | ١٠٢ |
| النظام المنسق | ١ | ٢٤ | ٣١ |
| تقنيات ورقابة المستودعات النفطية | ١ | ٢٠ | ٣٢ |
| المجموع | ١٠ | ٢٧٨ | ٣٤٨ |

إعداد الموظفين الجدد في إدارة الجمارك
٧٣ موظفاً جديداً تمّ تعيينهم كمراقب مساعد في ملاك إدارة الجمارك شاركوا في الدورة التوجيهية التي استمرت من تشرين الثاني ٢٠٠٥ إلى آذار ٢٠٠٦. تشير إلى أن هذا البرنامج قد تمّ تطويره لأول مرة بالتعاون بين المعهد المالي وإدارة الجمارك وبمساندة من الجمارك الفرنسية بهدف تعريف الموظفين الجدد على إطار عملهم الوظيفي وتعميق معارفهم بالمواضيع الجمركية.



النشاط الإقليمي

منذ العام ٢٠٠٣، والمعهد في تواصل وتعاون مستمر مع إدارة الجمارك لتنظيم النشاطات الإقليمية واستضافة الخبراء من الخارج. وقد شهد العام ٢٠٠٦ استضافة الاجتماع الـ٢٣ لمدراء الجمارك العامين في دول منطقة شمالي إفريقيا والشرق الأدنى والأوسط والاجتماع السنوي العاشر لممثلي إدارات الجمارك في البلدان العربية. أما الدورات التدريبية بالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية فبلغ عددها ٥ دورات شارك فيها ١٠٧ متدرباً مقارنة بـ ١٢٨ متدرباً في العام ٢٠٠٥.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أ. في التدريب

٣- التدريب لصالح إدارة الجمارك

تميّز التدريب بالتعاون مع إدارة الجمارك للعام ٢٠٠٦ بثلاث محطات. تمثّلت الأولى بالدورة التوجيهية المخصصة للمراقبين المساعدين الجدد وعددهم ٧٣ مراقباً مساعداً وما رافق هذه الدورة من تقييم ومتابعة؛ أما المحطة الثانية فتتعلّق بالتأسيس لآلية تنسيق مشتركة بين المعهد وإدارة الجمارك من المفترض أن تتحول إلى وحدة مكلفة بأعمال التنسيق وتولى لاحقاً إدارة الخطط التدريبية المشتركة؛ والمحطة الثالثة تتعلق بالنشاطات الإقليمية المختلفة وتكريس لبنان مركزاً للتدريب الجمركي الإقليمي لمنظمة الجمارك العالمية من خلال توقيع مذكرة التفاهم مع منظمة الجمارك العالمية لاعتماد بيروت مركزاً للتدريب الجمركي الإقليمي.



بالأرقام

استحوذت إدارة الجمارك على ٢٥٪ من إجمالي نشاط التدريب ونلاحظ من خلال الجدول أدناه أن إجمالي النشاطات التدريبية قد حققت إقبلاً لافتاً في العام ٢٠٠٦ بتقدّم نسبته ٣٠٪ عن العام السابق بحيث بلغ إجمالي المتدربين ٧٨٨ متدرباً مقارنة بـ ٤٢٤ متدرباً في العام ٢٠٠٥. أما التراجع اللافت ففسّجّل في إطار البرامج المنظمة بالتعاون مع المراكز الأخرى وذلك بسبب الأحوال الأمنية وتأجيل كافة الدورات.

عدد المتدربين من إدارة الجمارك بحسب نوع التدريب

| نوع التدريب | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٦ |
|-----------------------|------|------|------|
| التدريب الداخلي | ٩٠ | ١٨٠ | ٤٠٧ |
| تدريب المعلوماتية | ٤٧ | ٧٩ | ٢٦٠ |
| تدريب اللغات | ٥١ | ٧٩ | ٤٧ |
| التدريب الخارجي | ٣ | ٨ | ٨ |
| التعاون مع مراكز أخرى | ٢٥٥ | ٧٨ | ٦٦ |
| المجموع | ٤٤٦ | ٤٢٤ | ٧٨٨ |

٤- التدريب لصالح مديرية الشؤون العقارية والمساحة

يعتبر إقبال المشاركين في نشاطات التدريب من مديرية الشؤون العقارية والمساحة خجولاً بشكل عام إذا ما قورن بمديرية المالية العامة وإدارة الجمارك. غير أن العام ٢٠٠٦ كان متميزاً وقد سجّل في بدايته إقبالاً ملحوظاً بلغت نسبته ٤٪ من إجمالي التدريب لصالح هذه المديرية. وتركزت الجهود في برنامجين أساسيين تناول الأول "توحيد الأصول المعتمدة للتسجيل والتدوين في السجل العقاري" والثاني معلوماتي متخصص خاص بإدارة الشؤون العقارية.

عدد المتدربين من الشؤون العقارية والمساحة بحسب نوع التدريب

| نوع التدريب | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٦ |
|-----------------------|------|------|------|
| التدريب الداخلي | ٦ | ٤ | ٢٣ |
| تدريب المعلوماتية | ١١٢ | ٢٩ | ١١١ |
| تدريب اللغات | ٩ | ٠ | ٠ |
| التدريب الخارجي | ٠ | ٠ | ٠ |
| التعاون مع مراكز أخرى | ٢ | ٠ | ٠ |
| المجموع | ١٢٩ | ٣٣ | ١٣٤ |

توجهات العام ٢٠٠٧

سوف يعتمد المعهد في نشاطاته التدريبية للعامين ٢٠٠٧-٢٠٠٨ بالتعاون مع مديرية الشؤون العقارية والمساحة على التوجهات التالية:

- حثّ الموظفين للمشاركة في الدورات التدريبية؛
- تنظيم برامج تدريب تتناول موضوع الأصول الواجب اعتمادها لتوحيد التسجيل في السجل العقاري لاسيما بالنسبة للإشارات، والتأمينات، ولتحويل وزيادة التأمين والإيجار والضمان وغيرها؛
- مساندة هذه المديرية في إعداد أدلة للمواطن توضح كيفية اجاز المعاملات في الدوائر العقارية والمستندات المطلوبة وتعطي لمحة عن أمانات السجل العقاري وتنظيمها ومهامها وتوزيعها الجغرافي وكيفية الاتصال بها.
- تطوير دليل تدريبي يستند إلى البرنامج حول توحيد أصول التسجيل والتدوين في السجل العقاري.

أ. في التدريب

برامج تدريب بالتعاون مع المكتب الإقليمي لمنظمة الجمارك العالمية للنصف الأول من العام ٢٠٠٦

| النشاط | عدد الدورات | إجمالي الساعات | المتدربون من وزارة المالية | المتدربون من خارج لبنان | العدد الإجمالي للمتدربين |
|--|-------------|----------------|----------------------------|-------------------------|--------------------------|
| السلائف والمخدرات والاساليب الممكنة للتعرف اليها | ١ | ٢٠ | ٥ | ١٧ | ٢٢ |
| القيمة الجمركية | ١ | ٢٠ | ١٤ | ١٤ | ٢٨ |
| الابداع الاداري | ١ | ١٥ | ١٠ | ٨ | ١٨ |
| منطقة التجارة العربية الحرة: واقع ومرجى | ١ | ٢٠ | ٥ | ٥ | ١٠ |
| الايضاح العلقه للرسم واهميتها الاقتصادية | ١ | ٢٠ | ١٣ | ١٦ | ٢٩ |
| المجموع | ٥ | ٩٥ | ٤٧ | ٦٠ | ١٠٧ |

توجهات العام ٢٠٠٧

سوف يعتمد المعهد في نشاطاته التدريبية للعامين ٢٠٠٧-٢٠٠٨ بالتعاون مع إدارة الجمارك على التوجهات التالية:

- تلبية الحاجات التدريبية المستجدة في مختلف ميادين التدريب الجمركي؛
- التحضير مع إدارة الجمارك لامتحان الترقية لعام ٢٠٠٧ من خلال تطوير قدرات موظفي الجمارك وتمكينهم من التدرّج والنجاح في هذه الامتحانات.
- تطوير رزنامة سنوية في التدريب الإقليمي؛
- العمل على استحداث مواضيع تدريبية جديدة وحديثة تواكب التطور الحاصل في إدارات الجمارك العربية والعالمية من خلال الاستعانة بخبرات مراكز التدريب الإقليمية والدولية.
- إنتاج أدلة تدريب خاصة بالجمارك وإقامة ندوات واجتماعات إقليمية بالتعاون والتنسيق مع منظمة الجمارك العالمية.
- إمكانية العمل على تعريب الأدلة الصادرة عالمياً من الجمارك وتوزيعها على البلاد العربية بشكل يتلاءم مع خصوصية المنطقة العربية.
- إقامة الدورات التدريبية في المناطق لتمكين أكبر عدد من الموظفين من الالتحاق بها.
- إضافة الزيارات الميدانية والأمور التطبيقية على الدورات النظرية.
- إعداد مسح للحاجات التدريبية والربط مع المسار المهني؛
- العمل على "مأسسة" آلية التدريب بين المعهد وإدارة الجمارك (المجلس الأعلى والمديرية العامة) وذلك من خلال العمل المشترك على خطط التدريب السنوية على الصعيدين المحلي والإقليمي وعلى تحديد الحاجات التدريبية وعلى إعداد مسودة تربط بين التدريب والمسار المهني.
- مساندة فريق عمل إدارة الجمارك في وضع مسودة مشروع لتحديث سياسة التوظيف وربطها مباشرة بالتدريب والمسار المهني للموظف.

© Institut Des Finances Basile Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أبرز محطات التدريب الموجه للإدارات العامة

- تنفيذ برنامج تدريبي بالتعاون مع نقابة المستشفيات الخاصة في لبنان حول الضرائب والرسوم شارك فيه ٤٢٧ متدرباً من ٨٧ مستشفى في بيروت والمناطق.
- تنظيم سلسلة ورش عمل حول إعداد الموازنة العامة والموازنات الملحقه لـ ١٧ مشاركاً من مختلف الإدارات العامة بالتعاون مع وزارة البيئة (مشروع TARGET) ومديرية الموازنة العامة ومراقبة النفقات في وزارة المالية.
- تنظيم ٧ دورات متخصصة في مواضيع الإدارة المالية والمحاسبة بلغ عدد المشاركين فيها ٩٥ متدرباً من الإدارات العامة.

التعاون مع وزارة الداخلية والبلديات

طوّر المعهد بالتعاون مع جامعة نيويورك ألباني ووكالة التنمية الأميركية في لبنان برنامجاً توجيهياً لمجموعة من ٢١ مراقباً عاماً تمّ تعيينهم حديثاً في وزارة الداخلية والبلديات. وقد بدأ البرنامج في كانون الأول ٢٠٠٦ ويستمر لغاية آذار ٢٠٠٧. وهذا التدريب الإعدادي والمتخصص هو خطوة جديدة ونوعية في التدريب.



توجهات العام ٢٠٠٧

قد شهدت برامج التدريب المخصصة للإدارات والمؤسسات العامة إقبلاً متزايداً ابتداءً من العام ٢٠٠٣. وقد بدأ المعهد في العام ٢٠٠٥ باستقبال طلبات تدريبية متعددة وفي مواضيع مختلفة، فكان لا بدّ من إعادة تحديد التوجهات في هذا المجال على الشكل التالي:

- حصر نشاطات المعهد التدريبية الموجهة للإدارات والمؤسسات العامة بموضوع الإدارة المالية ومكوناتها ولاسيما المواضيع التي لها انعكاسات مباشرة على التواصل بين وزارة المالية وسائر الإدارات.
- إعادة صياغة المنهج التدريبي الخاص بالإدارة المالية وعرضه مرتين في السنة فقط للإدارات التي ترغب التدريب على هذه المواضيع بحيث يلبي هذا العرض الطلبات الواردة من كافة الإدارات وبما لا يرهق برنامج عمل المعهد وموازنته. وسيصار في أواخر العام ٢٠٠٧ إلى إعادة تقييم هذا التوجه وإلى تصويبه إذا ما دعت الحاجة إلى ذلك وبما يتلاءم والمصلحة العامة.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

أ. في التدريب

٥- برامج الإدارة المالية للإدارات والمؤسسات العامة

في إطار توجه وزارة المالية لتعزيز قدرات المسؤولين الماليين والمحاسبين في مختلف الإدارات والمؤسسات العامة وحثهم على التواصل والتفاعل مع الإدارة المالية والضريبية، استمر المعهد في بناء علاقات ثابتة مع الإدارات والمؤسسات العامة مفسحاً في المجال أمام موظفيها للمشاركة في برامج التدريب المتخصص لاسيما في "برنامج تعزيز الإدارة المالية". بلغ إجمالي المتدربين ١٠٦٨ متدرِّباً. وتميّز العام ٢٠٠٦ بتزايد طلبات التدريب وبتطوير برامج إعدادية للموظفين الجدد في بعض الإدارات وبالتعاون مع نقابة المستشفيات الخاصة.

ونشير أيضاً إلى أن المعهد قد سهّل في العام ٢٠٠٦ بالتعاون مع نظيره الفرنسي، إرسال ٨ خبراء من الهيئات الرقابية في زيارات ميدانية استطلاعية إلى فرنسا بهدف التعرف إلى المستجدات لاسيما التطبيقات المالية والرقابية الجديدة المتلازمة مع بدء العمل بقانون موازنات الأداء وأيضاً بهدف تطوير المناهج التدريبية الخاصة بالمعهد.

بالأرقام

استحوذت الإدارات والمؤسسات العامة على ٢٤٪ من إجمالي التدريب، بمعدل ١٠٦٨ متدرِّباً في العام ٢٠٠٦ مقابل ١٩٥٣ متدرِّباً في العام ٢٠٠٥ أي بتراجع لصالح المتدربين من وزارة المالية.

عدد المتدربين من الإدارات الأخرى بحسب نوع التدريب

| نوع التدريب | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٦ |
|-----------------------|------|------|------|
| التدريب الداخلي | ١٠٨ | ١٤٥٣ | ٩٣٠ |
| تدريب المعلوماتية | ٠ | ٣١٣ | ٣٨ |
| تدريب اللغات | ٠ | ٣ | ١ |
| التدريب الخارجي | ٤ | ٣ | ٨ |
| التعاون مع مراكز أخرى | ٠ | ١٨١ | ٩١ |
| المجموع | ١١٢ | ١٩٥٣ | ١٠٦٨ |

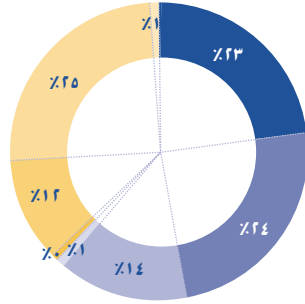


© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

توزيع المتدربين بحسب الدورات التدريبية - المعلوماتية

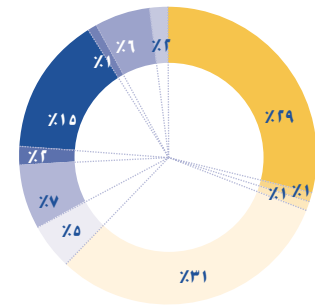


ويبين الرسم المقابل توزيع المشاركين بحسب الوحدات التي ينتمون إليها. واللافت هو النسب المئوية المتقاربة والتي سجلت بين مختلف الإدارات إذ سجلت المالية العامة 25% من المعدل العام تليها مديرية الشؤون العقارية 24% فإدارة الجمارك 23%.



٧- برامج تعزيز اللغات

توزيع المتدربين على دورات بحسب ادارتهم



توقفت برامج اللغات في الفصل الثاني من السنة فكان ان بلغ عدد ساعات تدريب اللغة الإنكليزية 305 ساعة فقط مقابل 365 ساعة للعام 2005 ونظمت بالتالي 7 دورات تدريبية مقارنة بـ 14 دورة للعام 2005. ونشير إلى أن الدورات كافة قد نظمت بالتعاون مع أميدست - لبنان.

ويشير الرسم البياني المقابل إلى توزيع المتدربين بحسب المديرية والوحدات التي ينتمون إليها؛ أما جديد العام 2006، فهو مبادرة التعاون التي أطلقتها وزارة العلاقات الخارجية والتعاون الإسبانية من خلال السفارة الإسبانية في لبنان. وقد أتاح هذا التعاون فرصة تعلم اللغة الإسبانية، لـ 43 موظفاً من وزارة المالية، معظمهم من مديرية المالية العامة. وتقوم وزارة العلاقات الخارجية والتعاون الإسبانية بتغطية القسم الأكبر من كلفة الدروس.

أ. في التدريب

٦- التدريب على الأنظمة المعلوماتية

بلغ عدد الدورات في الأنظمة المعلوماتية المختلفة التي ترعى عمل وزارة المالية لهذا العام ٨٠ دورة مقارنة بـ ١٠٩ دورات عام ٢٠٠٥ شارك فيها ٦٤٤ متدرباً مقارنة بـ ٩١٣ متدرباً خلال العام ٢٠٠٥. واللافت لسنة ٢٠٠٦ هو عدد المتدربين من الدوائر العقارية والذي بلغ ١١١ متدرباً بعد أن كانت هذه الدوائر غائبة عن التدريب المعلوماتي سنة ٢٠٠٥. ويبين الجدول أدناه توزيع المتدربين بحسب البرامج المعلوماتية المختلفة.

| النشاط | عدد الدورات | المتدربون من وزارة المالية | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من خارج لبنان | العدد الإجمالي للمتدربين |
|--|-------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| الأنظمة المعلوماتية المكتبية | | | | | |
| برنامج الجدوليات | ١٢ | ٧٢ | | | ٧٢ |
| كيفية كتابة التقارير | ٩ | ٥٣ | | | ٥٣ |
| مدخل الى عالم المعلوماتية | ٥ | ٢٩ | | | ٢٩ |
| برنامج طباعة النصوص | ٢ | ١٦ | | | ١٦ |
| عروض تقديمية | ١ | ٦ | | | ٦ |
| OUTLOOK | ١ | ٦ | | | ٦ |
| كيفية انشاء البيانات الإحصائية Excel | ١ | ٨ | | | ٨ |
| قاعدة البيانات | ١ | ١١ | | | ١١ |
| refresher course - Excel | ٢ | ١٤ | | | ١٤ |
| refresher course Word - Excel | ٣ | ٤٤ | | | ٤٤ |
| refresher course - Word | ١ | ٨ | | | ٨ |
| المجموع | ٣٨ | ٢٦٧ | | | ٢٦٧ |
| الأنظمة المعلوماتية الخاصة بوزارة المالية | | | | | |
| نظام حجم الجمركي | ٧ | ٧٣ | | | ٧٣ |
| النظام الجمركي "نار" | ١ | ١٣ | | | ١٣ |
| نظام نور (١) و(٢) | ١٠ | | ٣٨ | | ٣٨ |
| النظام الجمركي المعلوماتي | ٢ | ٢٨ | | | ٢٨ |
| ASYCUDA world technical training | ١ | ٦ | | | ٦ |
| نظام التدقيق الممكن (teammate) | ١ | ١٣ | | | ١٣ |
| نظام Sigtas | ٣ | ٣٨ | | | ٣٨ |
| نظام اصدار جداول التكلفة لضريبة الدخل لباب الأول | | | | | |
| لدائرة كبار المكلفين | ٤ | ٥٧ | | | ٥٧ |
| نظام السجل العقاري الممكن | ١٣ | ١١١ | | | ١١١ |
| المجموع | ٤٢ | ٣٣٩ | ٣٨ | | ٣٧٧ |
| المجموع العام | ٨٠ | ٦٠٦ | ٣٨ | | ٦٤٤ |

توقيع اتفاقية تعاون مع المعهد الدولي للإدارة والتدريب (IMTI):

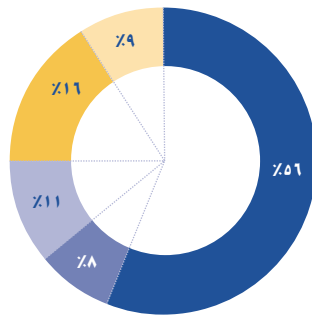


كما وعمل الفريقان، بالتعاون مع معهد العلوم السياسية في جامعة القديس يوسف والذي تربطه بالمعهد اتفاقية تعاون، على التحضير لورشة عمل حول دور منظمات المجتمع المدني في التأثير على موازنة الدولة، وعلى إعداد كتيب إرشادي حول هذا الموضوع ينتظر إصداره في العام ٢٠٠٧.

وقد أدى هذا التعاون إلى مساهمة المعهد في صياغة نصوص لكتيب حول "المفاهيم العصرية للحكم الصالح" أعدته جمعية الشبان المسيحيين- لبنان (YMCA) بالاشتراك مع المعهد الدولي للإدارة والتدريب، ودار النهار للنشر وفوروم الحوار البرلماني.

٢- التدريب خارج لبنان

توزيع المتدربين في الخارج بحسب المديرية



- المعهد المالي
- المالية العامة
- UNDP
- الجمارك العامة
- مؤسسات وإدارات عامة

عمل المعهد خلال العام ٢٠٠٦ على تعزيز التعاون والتنسيق مع المنظمات المانحة والدول الصديقة والمؤسسات والمعاهد المتخصصة لجهة إرسال البعثات الدراسية وتسهيل حضور موظفي وزارة المالية الدورات المتخصصة والمؤتمرات. وتأمين فرص التواصل والانفتاح على الثقافات الأخرى والمساهمة في تبادل المعارف. وقد أثمر هذا الجهد ثقة دولية مبهنية ووزارة المالية والمعهد المالي وحضوراً وثقاً ومنتظماً للبنان في المؤتمرات والحلقات والبرامج التي تعنى بمواضيع عمل الوزارة.

كما استطاع المعهد بنتيجة هذا الجهد معالجة ١٠٣ طلبات تدريب للبرامج التي تنظمها المعاهد والمؤسسات وتأمين قبول ٧٥ متدرباً من وزارة المالية وجهات رسمية أخرى في برامج تدريبية خارج لبنان عددها ٣٤ برنامجاً من تنظيم ٢١ معهداً ومؤسسة.

ويبين الرسم البياني تطور توزيع المتدربين على التدريب خارج لبنان بحسب المديرية للعام ٢٠٠٦.

ب. التعاون والتشبيك

شكّل العام ٢٠٠٦ مفصلاً أساسياً في مسيرة تثبيت دور المعهد على الساحة المحلية كأحد أبرز مراكز الاستقطاب في القطاع العام وترسيخ دوره وعلى الساحتين الإقليمية والدولية كمركز متقدم لنشر المعرفة والتوعية المتخصصةين.

وقد تناغمت هذه الإنجازات مع سعي وزارة المالية اللبنانية لنقل تجربتها والتفاعل مع شركائها المحليين ومع البلدان الصديقة والشريكة، وفي إطار توجه لبنان لتدعيم موقعه كساحة معرفة وتعلّم وتبادل حر. وقد بلغ إجمالي الدورات التدريبية المنظمة بالتعاون مع الشركاء ١٧ دورة بمشاركة ١٢٣ متدرباً من الدول العربية و٩٦ متدرباً من الإدارات اللبنانية و ١٣٤ متدرباً من وزارة المالية.

١- تدعيم علاقات التعاون المحلية

فعلى الصعيد المحلي، تابع المعهد التعاون مع شركائه في تنظيم النشاطات المختلفة، كما سعى إلى تمتين علاقته مع جهات محلية متعددة في إطار إستراتيجية وزارة المالية للانفتاح على كافة قطاعات المجتمع. وقد ترجم المعهد هذا التوجه عبر إرساء علاقات تعاون وتبادل خبرات من خلال:

توقيع اتفاقية تعاون مع نقابة خبراء

المحاسبة المجازين في لبنان: تهدف الاتفاقية

إلى تعزيز التعاون وتبادل الخبرات في مجالات التدريب وتنظيم اللقاءات وورش العمل والمؤتمرات في المواضيع ذات الاهتمامات المشتركة.

وقد بدأ المعهد بالتعاون مع نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان ومعهد العلوم التطبيقية والاقتصادية (ISAE) البحث في إمكانية إطلاق برامج تعليمية تخصصية في مواضيع المالية العامة والمحاسبة تخوّل موظفي وزارة المالية لاسيما حملة الإجازات الفنية منهم الحصول على دبلوم أو شهادات اختصاص.



٣- التعاون مع فرنسا

لم تقتصر نشاطات المعهد في مجال الانفتاح على الخارج على التدريب بل تطورت إلى نشاطات تبادل معلومات وخبرات شارك من خلالها المعهد ووزارة المالية في نقل التجارب الرائدة في القطاع العام اللبناني.



(في كانون الثاني ٢٠٠٦، ثم في كانون الأول ٢٠٠٦) ونظم زيارة ميدانية لفريق عمل مركز التدريب التابع لوزارة المال الأردنية للاطلاع على التجربة اللبنانية. كما شارك المعهد في إحياء دورات متخصصة ماثلة في جزر القمر (شباط ٢٠٠٦).



أبرز هذه النشاطات كانت في إطار التعاون المميز الذي يربط المعهد بوزارة المالية الفرنسية. ولقد تطورت هذه العلاقة بشكل لافت خلال العام ٢٠٠٦ بفضل جهود وكالة التعاون الدولي التابعة لوزارة المال الفرنسية (Adetef). وفي هذا الإطار، شارك المعهد الطرف الفرنسي في إحياء دورات تدريبية في الأردن

وفي إطار التعاون مع الجهات الفرنسية أيضاً وقّع المعهد مذكرة تفاهم مع المعهد الفرنسي للإدارة العامة والتنمية الاقتصادية مكرساً بذلك سنوات من التعاون في إطار مؤسساتي استراتيجي يسمح بتبادل المعارف والخبرات والنشاطات العملية وتنظيم البرامج المشتركة وإقامة الدورات التدريبية والندوات وورش العمل والمؤتمرات والأبحاث، وبيّن الجدول التالي الزيارات والبعثات والبرامج التدريبية بالتعاون مع الجهات الفرنسية.



ب. التعاون والتشبيك

ويفصّل الجدول أدناه توزيع المتدربين للعام ٢٠٠٦ أعلى المعاهد والمؤسسات خارج لبنان

| الترشيحات المقبولة | الترشيحات المرفوضة | الترشيحات المعالجة | المعهد/المؤسسة خارج لبنان |
|--------------------|--------------------|--------------------|--|
| ١ | ١ | ٢ | المعهد العربي للتخطيط |
| ٠ | ١ | ١ | المعهد الوطني لإدارة المصارف |
| ٢ | | ٢ | جمعية الفكر المحاسبي الجديد في مصر |
| ٦ | ٥ | ١١ | صندوق النقد العربي |
| ١ | | ١ | البنك الإسلامي للتنمية |
| ١ | ١ | ٢ | منظمة الجمارك العالمية |
| ٤ | | ٤ | معهد البنك الدولي |
| ٠ | ٦ | ٦ | معهد صندوق النقد الدولي |
| | | | المركز الإقليمي للمساعدة الفنية في الشرق الأوسط التابع |
| ١ | ١ | ٢ | لصندوق النقد الدولي |
| ٠ | ٧ | ٧ | برنامج التعاون الدولي المالي |
| ٠ | ٢ | ٢ | برامج في المملكة المتحدة عبر سفارتها في لبنان |
| ٣ | | ٣ | المعهد الأوروبي للإدارة العامة |
| ٢ | | ٢ | جامعة غرانادا |
| | | | مركز الاجتماعات والدراسات والبحوث لمديري الإدارات |
| ٥ | ١ | ٦ | الضريبية (CREDAF) |
| ١١ | | ١١ | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية في فرنسا |
| ٣ | | ٣ | المديرية العامة للمحاسبة العامة الفرنسية |
| ٤ | | ٤ | المديرية العامة للجمارك في فرنسا |
| ١٣ | | ١٣ | المديرية العامة للضرائب في فرنسا |
| ٣ | | ٣ | المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا |
| ١٣ | ١ | ١٤ | المديرية الوطنية للضرائب في فرنسا |
| ٢ | ٢ | ٤ | المدرسة الوطنية للجمارك في فرنسا |
| ٧٥ | ٢٨ | ١٠٣ | المجموع |

٤- المعهد مركزاً إقليمياً لتبادل المعارف

شهد النصف الأول من العام ٢٠٠٦ محطات بارزة في مسيرة المعهد الهادفة إلى تثبيت موقعه مركزاً إقليمياً متخصصاً لتبادل المعارف في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ولقد تبلور هذا الدور من خلال عدة محطات. أبرزها:



البلاد ابتداء من النصف الثاني من العام ٢٠٠٦ أدت إلى إلغاء الدورات التدريبية التي كانت مقررة لبقية العام. وبيّن الجدول أدناه أعداد المشاركين في هذه الدورات في السنوات الثلاث السابقة.

توقيع مذكرة تفاهم مع منظمة الجمارك العالمية. تم بموجبها اعتماد المعهد المالي مركزاً للتدريب الجمركي (WCO) وتتويج سنوات من العمل في هذا الإطار حيث كان المعهد وبالتعاون مع إدارة الجمارك قد بدأ بتنظيم هذه الدورات منذ العام ٢٠٠٤. يذكر أن الأوضاع الأمنية التي واجهتها

| ٢٠٠٦ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٤ | |
|------|------|------|-------------------------------|
| ٤٧ | ٥٤ | ١٧٥ | المتدربون من من وزارة المالية |
| ٦٠ | ٧٤ | ١٥٨ | المتدربون من خارج لبنان |
| ١٠٧ | ١٢٨ | ٣٣٣ | المجموع |

التعاون مع معهد البنك الدولي:

تميّز التعاون مع معهد البنك الدولي بمحطات عدّة هامة:



ج- المشاركة في التأسيس لشبكة تدعيم الحكم الصالح والممارسات الأخلاقية في الإدارة العامة في بلدان الشرق الأوسط. والذي نظمه معهد البنك الدولي في فرنسا في أيار ٢٠٠٦. وتهدف هذه الشبكة إلى تأسيس علاقات تعاون محلية لتبادل المعلومات والتجارب حول مواضيع النزاهة والإدارة الفعّالة وتطوير مناهج وبرامج تدريبية محلية وإقليمية حول هذه المواضيع.

أ- تنظيم حلقة عرض ونقاش حول "تقييم المساءلة المالية العامة" في حزيران ٢٠٠٦ تضمنت عرضاً من قبل البنك الدولي حول بعض الحلول المقترحة لمشاكل الموازنة الراهنة في الدولة اللبنانية.

ب- المشاركة في منتدى الشرق الأوسط للتنمية (Middle East Development Forum) الذي عقد في بيروت في نيسان من العام ٢٠٠٦ حيث عرض المعهد تجربته في مجال بناء القدرات وتدعيم الحكم الصالح والشفافية. وكان المعهد الراعي الرسمي لإحدى حلقات المنتدى.

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

ب. التعاون والتشبيك

| التاريخ - ٢٠٠٦ - | بالتعاون مع | دورات قصيرة وزيارات وبعثات |
|---------------------------------|--|---|
| ١٦-١٨ كانون الثاني | المديرية العامة للمحاسبة العامة | زيارة وفد من برنامج الأمم المتحدة لتعزيز الواردات إلى المديرية العامة للمحاسبة العامة ووكالة إدارة الدين. |
| ٢٣-٢٥ كانون الثاني | المديرية العامة للضرائب | ندوة للتعريف بالمديرية الفرنسية للمؤسسات الكبيرة الحجم |
| ٢٠-٢٤ شباط | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية | زيارة خبير فرنسي لعرض تجربة وزارة المال الفرنسية في إعادة هيكلة وتحديث وسائل التوظيف فيها وحلقة نقاش حول "المستجدات في سياسات التوظيف في القطاع العام". |
| ٢٠-٢٥ آذار | المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة | زيارة ميدانية لمراقبين من إدارة الجمارك إلى مرفأ لوهافر والنفق تحت المانش |
| ٤-٥ أيار | وكالة التعاون الدولي التابعة لوزارة المال الفرنسية | عرض الخبراء الفرنسيين للدراسة التي قيّمت أداء المعهد المالي خلال السنوات العشر الماضية |
| ١٥-١٩ أيار | المديرية العامة للضرائب | زيارة ميدانية للتعرف على إدارة تحديد المخاطر |
| ٥-٩ حزيران | المديرية العامة للضرائب | زيارة ميدانية إلى مديرية كبار المكلفين |
| ٦-٩ حزيران | المديرية العامة للمحاسبة العامة | زيارة وفد من خبراء مديرية المحاسبة العامة لوضع برنامج للمساعدة الفنية لتحديث إدارة النفقات العامة |
| ١٢-١٦ حزيران | وكالة التعاون الدولي التابعة لوزارة المال الفرنسية | برنامج تدريبي حول تدريب المدرب |
| ٢١-٢٤ حزيران | المديرية العامة للجمارك والضرائب غير المباشرة | برنامج تدريبي حول قواعد المنشأ |
| ٢٨-٢٩ حزيران | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية | زيارة إلى المعهد الفرنسي للتعرف على برنامج CHEDE |
| ٣٠ تشرين الأول - ٢ تشرين الثاني | وكالة التعاون الدولي التابعة لوزارة المال الفرنسية | زيارة وفد من وزارة المالية الفرنسية للمشاركة بالعيد العاشر للمعهد المالي |
| ٣-٥ تموز | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية | بعثة لمساندة المعهد المالي في تحديث موقعه الإلكتروني |
| ١٣-١٥ كانون الأول | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية | تحضير برنامج التعاون بين المعهدين للعامين ٢٠٠٧-٢٠٠٨ |
| ١٨-٢٠ كانون الأول | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية | تبادل الخبرات في مجال هندسة وتنظيم مباريات الدخول إلى الوظائف المالية |
| ١٨-٢٠ كانون الأول | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية | برنامج تدريبي للتعريف بالقانون الفرنسي الجديد للموازنة وأثاره المحاسبية والرقابية لاسيما رقابة ديوان المحاسبة |

التوجهات للعام ٢٠٠٧

١. على صعيد التعاون والتشبيك للعام ٢٠٠٧

سوف يتابع معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي نشاطه في مجال التعاون والتشبيك مع الشركاء الاستراتيجيين في العام ٢٠٠٧ من خلال:

- الدورات التدريبية ونشاطات التواصل المتنوعة مع شركائه المحليين: جامعة القديس يوسف ومصرف سوسيتيه جنرال وجمعية المصارف في لبنان والمؤسسة الدولية للإدارة والتدريب ونقابة خبراء الحاسبة المحازين في لبنان.
- العمل على تطوير مناهج تحوّل المشاركين فيها الحصول على شهادة اختصاص formation diplomante.

٢. على صعيد تبادل الخبرات للعام ٢٠٠٧

سوف يتابع المعهد جهوده في مجال تبادل الخبرات مع الخارج في العام ٢٠٠٧ من خلال:

- تنويع العلاقة الطويلة مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت بتوقيع اتفاقية تفاهم تهدف إلى تبادل الخبرات وتنظيم النشاطات المشتركة.

- العمل على تعزيز العلاقة مع بعثات التعاون التابعة لسفارات بعض الدول في لبنان لتأمين مشاركة موظفي وزارة المالية في الندوات والدورات التدريبية التي تنظمها هذه الدول.
- وفي مجال التعاون الخاص مع الجهات الفرنسية سوف يتم التركيز في المرحلة المقبلة على:
 - تطبيق برنامج التعاون مع معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية;
 - تحضير وإطلاق برامج تدريبية متخصصة لموظفي الإدارة الضريبية بالتعاون مع الخبراء الفرنسيين على ضوء مشاريع التطوير لاسيما في مديريات الواردات والموازنة والحاسبة العامة;
 - الحرص على إشراك موظفي وزارة المالية في البرامج التدريبية الطويلة المدى التي تنظمها المدارس والمعاهد التابعة لوزارة المال الفرنسية.
- التقديم باقتراح مشروع لمساندة المعهد في تطوير دوره كمركز إقليمي للتدريب في مواضيع الحوكمة المالية Financial Governance بواسطة "صندوق التطوير المؤسساتي" التابع للبنك الدولي. ويهدف المشروع إلى تدعيم الإدارة الرشيدة للمال العام في المنطقة من خلال تقديم برامج متخصصة واستضافة لقاءات تبادل الخبرات في مجال الإدارة الرشيدة للمالية العامة.

٣. على صعيد شبكة GIFT- MENA

سوف يصب معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي جهوده، بوصفه أمين سر الشبكة، في العام المقبل لتحقيق الخطوات التالية:

- تطوير الموقع الإلكتروني وسائر وسائل التعريف عن الشبكة;
- تنظيم بعثات تبادل الخبرات ما بين المؤسسات الأعضاء;
- تطوير مناهج تدريبية حول مواضيع موازنة الأداء ومبادئ الحكم الصالح وإجراء دورات تدريب مدرب على هذه الموضوعات.
- العمل على إطلاق المجلة العلمية حول "الحكم الصالح" Scientific Journal on Good Governance في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا;
- العمل على تأسيس الشبكة وتزويدها بمركز أمانة سر دائم

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

ب. التعاون والتشبيك

اللقاء إلى إطلاق شبكة المبتكرين في مجال الحكم الصالح في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وكان مناسبة لعرض تجربة وزارة المالية وإجازاتها من خلال دراسة ساهم المعهد في تحقيقها وتقديمها.

د- المشاركة في المؤتمر السنوي للابتكارات في مجال الإدارة العامة في البلدان الموقعة للشراكة الأوروبية- الشرق أوسطية في تموز ٢٠٠٦. المنظم من قبل وحدة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة ومعهد البنك الدولي. وقد هدف هذا

هـ- أما أبرز المحطات فكانت إطلاق شبكة GIFT-MENA (MENA Governance Institutes Forum for Training) خلال اللقاء الأول لمعهد ومراكز التدريب العاملة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والذي انعقد في بيروت في آذار ٢٠٠٦. وتضم الشبكة مدارس ومعاهد تدريب متخصصة في إعداد تدريب الموظفين العاميين في منطقة MENA وخبراء من منظمات إقليمية ودولية وتهدف إلى تطوير التعاون بين هذه الجهات من خلال:

- التطوير المؤسسي وتطوير مهارات العاملين في قطاع التدريب الحكومي;
- تسهيل التعاون والنشاطات المشتركة بين المعاهد والمؤسسات;
- المساهمة في تطوير مناهج تدريب تتناول مواضيع الحكم الصالح.

يذكر أن مهام أمانة سر الشبكة قد أوكلت إلى المعهد خلال اجتماع اللجنة التأسيسية في غراناذا-إسبانيا في تموز ٢٠٠٦ بما في ذلك مهام تنسيق النشاطات والتسويق للشبكة وغيرها من المهام التنفيذية. أما أهم نشاطات الشبكة في العام ٢٠٠٦ فنوجزها كما يلي:

- تشكيل قاعدة معلومات حول مراكز ومعاهد التدريب حول الإدارة العامة في منطقة MENA مهدت إلى تعميم استمارة تحديد حاجات ونموذج انتساب إلى الشبكة;
- التعريف بالشبكة من قبل الأعضاء في اجتماعات دولية مختلفة (كالاجتماعات السنوية للجمعية الدولية لعلوم الإدارة في المغرب IASIA والجموعة الأوروبية للإدارة العامة في إسبانيا EGPA وغيرها من المناسبات);
- ورشة عمل حول محتوى الدورات في مواضيع الحكم الصالح في مرسيليا في أيار ٢٠٠٦;
- ورشة عمل حول تطوير برامج التدريب في الرباط في أيار ٢٠٠٦;
- دورة تدريب المدرب بالتعاون مع Adetef في المعهد المالي في تموز ٢٠٠٦.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

الإعلانات العامة

ساند المعهد وزارة المالية في تحضير وثلاث إعلانات عامة متلفزة توجّهت إلى المواطنين بغية التقرب منهم والتواصل معهم بشكل أفضل وتحسين صورة الوزارة لدى الجمهور، وذلك بالتعاون مع وزارة الإعلام وتلفزيون لبنان. كما طوّر المعهد لصالح وزارة المالية نموذجاً موحداً وديناميكياً للإعلانات المتلفزة ينتظر اعتماده خلال العام ٢٠٠٧.

تنسيق الدراسة حول نوعية الخدمات المقدمة من قبل وزارة المالية

كذلك ساند المعهد وزارة المالية في التحضير والتنسيق لعمل الفريق الميداني التابع لشركة InfoPro للأبحاث المكلفة من قبل وزير المالية إعداد دراسة حول نوعية الخدمات المقدمة من قبل مديرية المالية العامة ومديرية المساحة والشؤون العقارية للمكلفين بغية تقييم درجة امتنان الجمهور في تعاطيه مع هذه الوحدات وإعداد استراتيجيات ووسائل عمل لتحسين نوعية خدماتها. وينتظر أن تصدر نتائج الدراسة في العام ٢٠٠٧ علماً أن صعوبات متعددة واجهت إنجاز هذا العمل في العام ٢٠٠٦.

حديث المالية

تابع المعهد نشر المعلومات حول نشاطات ومستجدات وزارة المالية من خلال إصدار أربعة أعداد من حديث المالية خلال العام ٢٠٠٦ بمعدل ٣٥٠٠ نسخة من كل عدد وتوزيعها على شركاء الوزارة في القطاعين العام والخاص وتعميمها إلكترونياً. كما أصدر ملحقاً خاصاً بعيد المعهد العاشر مع العدد ٢٦ وبروشور تعريفي عن سلسلة أدلة التدريب. ويعمل فريق تحرير حديث المالية حالياً على إيجاد شريك مالي جديد للأعداد التي سيصدرها في العام ٢٠٠٧.



جاء نشاط المعهد المالي- معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي في مجال التواصل والإعلام في العام ٢٠٠٦ متماشياً مع:

- التوجه الأساسي لوزارة المالية للإنفتاح على كافة مكونات المجتمع اللبناني، لاسيما الشباب منها؛
- توصيات استراتيجية التواصل الموضوعية للوزارة في العام ٢٠٠٥ من قبل فريق استشاريين أوروبيين في إطار مشروع إعادة تأهيل الإدارة اللبنانية ARLA الممول من قبل الاتحاد الأوروبي؛
- خطة المعهد المالي لتدعيم مركزه كواحة تعلّم ونشر للمعرفة من خلال التسويق لنشاطاته لاسيما التدريبية منها، وذلك على الصعيدين المحلي والدولي.

١- مساندة وزارة المالية في جهودها للتواصل مع القطاع الخاص

الإجراءات الضريبية وأسبابه الموجبة مع هذه الهيئات.

- كما تم تنظيم لقاءات عدة للبحث في سبل ترشييد الإنفاق في الوزارات والإدارات والمؤسسات العامة والمجالس والصناديق.



- تميّز العام ٢٠٠٦ بإعادة إحياء لجان التشاور المشتركة مع القطاع الخاص والتي كانت قد توقفت طوال السنوات الماضية وذلك بهدف إشراك هذا القطاع في تحديث الإدارة المالية. وقد لعب المعهد دور أمانة السر لهذه اللجان ونظم الاجتماعات التي ترأسها وزير المالية مع الهيئات الاقتصادية ونقابات المهن الحرة. وقد تمكنت لجنة التشاور مع الهيئات الاقتصادية من البحث في ٨٤ موضوعاً واقتراحاً لتحسين نوعية الخدمة في وزارة المالية. وُبت بنتيجة هذه اللقاءات ٥٦ موضوعاً (٦٦٪)، وأحيل ١٤ منهم (١٧٪) إلى الجهات المعنية، ولم يؤخذ بـ ١٤ اقتراحاً (١٧٪).
- وفي الإطار نفسه، قام وزير المالية بمناقشة مشروع قانون تحديث وتبسيط قانون

٢- مساندة وزارة المالية في علاقتها مع الجمهور

معاملات الضريبة على الأملاك المبنية والمواد التدريبية التابعة لها

وفي إطار سعي دائرة الضريبة على الأملاك المبنية لتسهيل معاملات المواطنين وتمكينهم من تقديمها عبر البريد، عمل المعهد بالتعاون مع الدائرة المعنية على إعداد نماذج جديدة لمعاملات ضريبة الأملاك المبنية (وعددها ٢٠) وإعادة النظر بالنماذج القديمة وضمها إلى النماذج الجديدة. كما عمل المعهد على إعداد العروض التوضيحية حول كيفية تسيير هذه المعاملات والمواد المساندة التي استعملت في تدريب موظفي دوائر الضريبة على الأملاك المبنية وفريق

تحديث المنشورات حول المعاملات الضريبية

عمل المعهد على تبويب المنشورات التي كان قد أعدها العام ٢٠٠٥ لصالح مديرية الواردات (وعددها ٢١) والتي تعنى بمعاملات مختلف دوائر المديرية، وذلك بما يتناسب مع التعديلات التي أدخلها مشروع قانون الإجراءات الضريبية، على أن تتم طباعتها فور إقرار القانون المذكور.

٤- نشاطات التواصل الخاصة بالمعهد

عمل المعهد المالي خلال العام ٢٠٠٦ على تطوير خطته الخاصة للتواصل والتعريف عن نشاطاته بهدف تحقيق تواصل أفضل مع الفئات المعنية بنشاطاته من جهة، وتدعيم صورته ودوره على الأصعدة المحلية والإقليمية والدولية من جهة أخرى. ويمكن إختصار نشاطات التواصل على الشكل الآتي:

الموقع الإلكتروني الجديد للمعهد

بدأ فريق عمل المعهد في شهر أيلول ٢٠٠٦، وبالتنسيق مع المركز الإلكتروني في الوزارة وشركة "Netways" هندسة الموقع الإلكتروني الجديد للمعهد وصياغة مضمونه من نصوص باللغة الفرنسية. على أن يستكمل هذا العمل بتحضير الصفحات باللغتين العربية والانكليزية وإطلاق الموقع في بداية العام ٢٠٠٧.

النشرة الإلكترونية "آخر أخبار المعهد"

أرسلت هذه النشرة اسبوعياً عبر البريد الإلكتروني باللغات الثلاث، العربية، الفرنسية والإنكليزية، إلى لائحة من ٣٥٠٠ عنواناً إلكترونياً (mailing list). وقد لقيت هذه الجهود صدىً إيجابياً من قبل متلقي هذه الأخبار.

التغطية الإعلامية لنشاطات المعهد

أعد المعهد هذا العام ٢١ بياناً صحافياً تناولت برامج المعهد ولقاءاته وكذلك نشاطات الوزارة. كما شكّل الاحتفال بالعيد العاشر للمعهد مناسبة لنشر مقالان خاصان بإجازاته في صحيفتي النهار وL'Orient le Jour. كما ومقابلة خاصة مع مديرة المعهد السيدة لمياء المبيض بساط في مجلة الـ Revue du Liban.

نشاطات ولقاءات متنوعة

نظم المعهد مجموعة لقاءات اجتماعية لموظفي الوزارة والشركاء والضيوف، نذكر منها يوم المرأة العالمي في ٧ آذار ٢٠٠٦ واستقبال المغامر اللبناني مكسيم شعيبا في ٣٠ حزيران ٢٠٠٦.



© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

٣- التواصل مع الشباب اللبناني

زيارات الطلاب الجامعيين

تابع المعهد تنظيم اللقاءات الشبابية تحت عنوان "الشباب يتعرف إلى وزارة المالية" والتي تهدف إلى تعريف الطلاب الجامعيين بمهام وتطلّعات وزارة المالية وذلك من أجل تعزيز علاقة الوزارة بفئات الشباب وخلق ثقافة ضريبية أساسية لديهم بما يعزز مبادئ المواطنة والحكم الصالح. وقد شارك في هذا البرنامج ٢٥٣ طالباً من ٦ جامعات لبنانية، كما وأعد المعهد منشوراً تعريفياً بهذا النشاط تمهيداً لإطلاقه بشكل واسع في العام ٢٠٠٧.

| الجامعة | تاريخ اللقاء | عدد الطلاب |
|----------------------------|--------------|------------|
| جامعة بيروت العربية | ٢٣ حزيران | ٢٥ |
| جامعة البلمند | ١٦ حزيران | ١٩ |
| جامعة بيروت العربية | ٠٩ حزيران | ٤٢ |
| جامعة سيدة اللويزة | ٢٦ أيار | ٢٠ |
| الجامعة الأميركية في بيروت | ١٢ أيار | ١٢ |
| AUST | ٥ أيار | ١٨ |
| الجامعة اللبنانية | ٢٩ نيسان | ٣١ |
| جامعة سيدة اللويزة | ٧ نيسان | ١٢ |
| جامعة سيدة اللويزة | ٣١ آذار | ١٩ |
| الجامعة اللبنانية | ٧ آذار | ١٩ |
| الجامعة اللبنانية | ١٠ آذار | ١٢ |
| الجامعة اللبنانية | ٠٣ آذار | ٢٤ |

حملة استقطاب الشباب للانضمام إلى فريق عمل وزارة المالية

وفي إطار سعي وزارة المالية إلى استقطاب العناصر الشابة الكفؤة إلى ملاكاتها. عمل المعهد على تصميم ملصق إعلامي وكتيب تعريفية بمهام ووظائف وزارة المالية وكيفية الدخول إلى ملاكاتها والتطور الوظيفي والمسار المهني المتاح للداخلين إلى ملاكاتها. وسوف يتم تعميم هذه المنتجات عند الإعلان عن أول مباراة للتوظيف في العام ٢٠٠٧.

المساهمة في مشروع Lebyouth

كذلك، ساند المعهد وزارة المالية في تنظيم برنامج تعاون مشترك بين الوزارة وجمعية Lebyouth بحيث ساهم في اختيار حوالي ٣٠ شاب وشابة من حاملي الشهادات لإجراء فترة تدريب ميداني خلال صيف العام ٢٠٠٦ ووجههم في وضع برنامج فترة التمرين والأهداف التدريبية والهيكلية المرجوة منها. غير أن المشروع لم يرَ النور بسبب حرب تموز.

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

المسابقة الفنية لذكرى الشهيد باسل فليحان

أطلق المعهد المالي مسابقة لاختيار عمل فني يخلّد ذكرى الشهيد باسل فليحان. توجهت للفنانين اللبنانيين المحترفين لاسيما الشباب منهم. لقد تم الإعلان عن هذه المسابقة في الصحف اللبنانية التالية: النهار، والسفير والـ L'Orient le Jour وفي الـ Agenda Culturel ولكن نظراً لظروف الحرب، اضطر المعهد إلى تأجيل هذا المشروع إلى مرحلة لاحقة.

٥- نشاطات المكتبة المالية

عملت المكتبة المالية وكما في السنوات السابقة على توسيع مقتنياتها واشتراكاتهما في النشرات الدورية الورقية والالكترونية. غير أنه وبسبب الأحداث التي مرت بها البلاد خلال العام ٢٠٠٦ تراجع معدل عدد زوارها مقارنة مع السنة السابقة من ٣١ زائر في اليوم إلى ٢٣ زائر.

كما وتابعت المكتبة توسيع خدمة الاطلاع الالكتروني من خلال ارسالها فقرة "جديد المكتبة المالية" كل نهار أربعاء لاطلاع المشتركين على آخر مقتنياتها. وعلى التقارير المتعلقة بالشراكة الأورو-متوسطة وتقارير المصارف الدورية. فضلاً عن النشرات الإلكترونية الدولية التي ترسل مداورةً خلال الأسبوع. كما واستمرت المكتبة بإرسال مقتطفات الصحف من مواضيع مالية واقتصادية إلى فريق عمل المعهد لإبقائه على اطلاع على آخر المستجدات. وبسبب الظروف التي مرت بها البلاد ألغى معرض الكتاب الفرنسي والكتاب العربي لسنة ٢٠٠٦ فلم تشارك المكتبة المالية في هذه النشاطات كما جرت عليه العادة منذ العام ٢٠٠٢. أما بالنسبة لمركز المعلومات العامة (Public Information Center) التابع للبنك الدولي والذي تستضيف المكتبة المالية نشاطاته، فقد تلقى خلال العام ٢٠٠٦ حوالي ١٠٠ منشورة جديدة للبنك الدولي والمنظمات الدولية الأخرى حول التنمية والمواضيع الاقتصادية.

التوجهات على صعيد التواصل للعام ٢٠٠٧

يستمر معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي خلال العام ٢٠٠٧ بمؤازرة وزارة المالية حيث تدعو الحاجة، في نشاطاتها للتواصل مع المجتمع اللبناني ونشر المعلومات. وسيركز جهوده على التعريف بنشاطاته لاسيما التسويق لبرامجه التدريبية المتخصصة، تدعياً لتمرّكه على المستويات المحلية والإقليمية والدولية. وتتألف خطة المعهد للتواصل من التوجهات التالية:

- تدعيم صورة المعهد الجديدة كمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي: لاسيما من خلال إصدار بروشور يتضمن نبذة عن حياة الشهيد باسل فليحان وتخصيص يوم يخلّد ذكراه.
- تدعيم مركز المعهد (Positionnement et visibilité): وذلك من خلال تدعيم العلاقة مع الصحافة المتخصصة، وإطلاق الموقع الإلكتروني الجديد للمعهد، وإصدار نشرة شهرية عبر البريد الإلكتروني. ومتابعة المشاركة في المعارض واللقاءات، وتفعيل دور المكتبة المالية وغيرها من النشاطات الدورية أو الجديدة الموجهة لجمهور جديد.
- وضع إستراتيجية جديدة لتسويق برامج التدريب بحسب الفئات المستهدفة.
- التواصل ونشر المعلومات المالية والضريبية، وذلك من خلال الاستمرار في إعداد وتيؤم أدلة التدريب وإصدارات "سلسلة التوعية المالية والضريبية"، كما ومن خلال إعادة النظر بشكل ومضمون "حديث المالية"...

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

تدعيم مركز المعهد (positionnement et visibilité)

●● الاحتفال بالعيد العاشر للمعهد المالي

في ٣٠ تشرين الأول ٢٠٠٦، توجّ المعهد المالي - معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي، في حفل في قصر الأونيسكو، مسيرة عشر سنوات من النشاطات في خدمة تطوير وتحديث وزارة المالية اللبنانية. وانتهز المعهد هذه المناسبة لتكريم أبرز مؤسسيه وداعميه وعلى رأسهم دولة رئيس مجلس الوزراء، الأستاذ فؤاد السنيورة، وشركاء المعهد من جهات محلية وإقليمية ودولية وخصوصاً الدولة الفرنسية التي ساهمت بإنشائه ووضع التوجهات الأولى لأنشطته وسانده طوال السنوات العشر الماضية من عمله. واختتم هذا الحفل سلسلة من النشاطات واللقاءات تخللت العام ٢٠٠٦ تحت عنوان "عشر سنوات أوكسيجين، ١٠ سنوات مثابرة". شارك في الحفل أكثر من ٥٠٠ مدعو وفي مقدمهم وفد من وزارة المالية الفرنسية يرأسه الوزير الموكل شؤون الموازنة وإصلاح الدولة، السيد جان فرنسوا كوبيه، وممثلين عن الدول المانحة وشركاء المعهد المالي، إضافة إلى الموظفين والعاملين في وزارة المالية وإدارات ومؤسسات القطاع العام، وممثلين عن القطاع الخاص وعن المجتمع المدني اللبناني. وتوج الاحتفال بتقليد الوزير كوبيه لمديرة المعهد لمياء المبيض بساط ميدالية الشرف برتبة فارس باسم الرئيس الفرنسي جاك شيراك، وذلك على الجهود التي بذلتها في سبيل تطوير المعهد وإخاجه عمله.

● على هامش العيد العاشر...إصدار مجموعة منتجات تذكارية

- أصدرت وزارة المالية لهذه المناسبة ٤٢ مليون طابعاً مالياً تذكاريّاً من فئة الـ ١٠٠٠ ليرة لبنانية يتم التداول بها حالياً؛
- قام المعهد بتصميم ثلاثة أنواع من الهدايا التذكارية:
 - ١- شعلة ترمز إلى نقل المعرفة والمسؤولية ما بين الأجيال (relais).
 - ٢- الطابع المالي في قالب ذجاجي.
 - ٣- mouse pad، وزعت جميعها على شركاء المعهد وكوادر وزارة المالية؛
- أصدر المعهد ١٨٠٠ نسخة من كتيب يلخص "عشر سنوات من مسيرة المعهد"، باللغتين العربية والفرنسية؛
- أعد تحقيقاً مصوراً حول مسيرة العشر سنوات كما ومجموعة تصاميم غرافيكية خاصة بالعيد العاشر.



تدعيم صورة المعهد الجديدة كمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

●● مؤتمر صحفي لإهداء المعهد لذكرى الشهيد باسل فليحان

أهدت وزارة المالية المعهد المالي - مركز التدريب والتوثيق التابع لها - إلى ذكرى الشهيد باسل فليحان وذلك في مؤتمر صحفي عقد في المعهد في ١٥ شباط ٢٠٠٦ شارك فيه دولة رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة وعدد من الشخصيات الدبلوماسية والرسمية التي واكبت مسيرة الوزير الشهيد.



This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

| العدد الإجمالي للمتدربين | المتدربون من خارج لبنان | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من وزارة المالية | عدد الساعات الإجمالي | عدد الدورات | النشاط |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------|---|
| ٣١ | | | ٣١ | ٢٤ | ١ | النظام المنسق |
| ٣٢ | | | ٣٢ | ٢٠ | ١ | تقنيات ورقابة المستودعات النفطية |
| ٢٠ | | | ٢٠ | ٩ | ٣ | برامج التدريب الخاصة بالعقارية |
| ٢٠ | | | ٢٠ | ٩ | ٣ | توحيد الاصول المعتمدة للتسجيل والتدوين في السجل العقاري |
| ٨٥٠ | | ٨٣٠ | ٢٠ | ٢٦٥ | ٢٨ | برامج تدريب بالتعاون مع ادارات عامة وخاص |
| ١٤٦ | | ١٤٦ | | ٢٧ | ٣ | الضريبة على الرواتب والأجور |
| ١٥٦ | | ١٥٦ | | ٢٧ | ٣ | الضريبة على القيمة المضافة |
| ١٦ | | ١٤ | ٢ | ٢١ | ١ | الأحكام العامة لقانون العمل اللبناني وتعديلاته |
| ٢١ | | ٢٠ | ١ | ١٢ | ١ | الابداع الاداري |
| ١٢٥ | | ١٢٥ | | ٢٧ | ٣ | رسم الطابع المالي |
| | | | | | | خدمة ادارة معاملات الضريبة على الاملاك المبنية لموظفي |
| ٢٨١ | | ٢٨١ | | ٣٦ | ١٢ | شركة LibanPost |
| ٨٤ | | ٦٧ | ١٧ | ٤٠ | ٤ | إعداد الموازنة العامة والموازنات الملحقه وتوجهات العام ٢٠٠٧ |
| | | | | | | البرنامج التدريبي للمراقبين العاميين الجدد (فئة ٣) في وزارة |
| ٢١ | | ٢١ | | ٧٥ | ١ | الداخلية والبلديات |
| ٦٤٤ | | ٣٨ | ٦٠٦ | ٦٣١,٥ | ٨٠ | الأنظمة المعلوماتية |
| ٢٦٧ | | | ٢٦٧ | ٢٢٩,٥ | ٣٨ | الأنظمة المعلوماتية المكتبية |
| ٧٢ | | | ٧٢ | ٤٨ | ١٢ | برنامج الجدولات |
| ٥٣ | | | ٥٣ | ٧٢ | ٩ | كيفية كتابة التقارير |
| ٢٩ | | | ٢٩ | ٤٧,٥ | ٥ | مدخل الى عالم المعلوماتية |
| ١٦ | | | ١٦ | ١٠ | ٢ | برنامج طباعة النصوص |
| ٦ | | | ٦ | ٧,٥ | ١ | عروض تقديمية |
| ٦ | | | ٦ | ٢ | ١ | OUTLOOK |
| ٨ | | | ٨ | ٢,٥ | ١ | كيفية انشاء البيانات الإحصائية بواسطة الـ Excel |
| ١١ | | | ١١ | ١٠ | ١ | قاعدة البيانات |
| ١٤ | | | ١٤ | ٨ | ٢ | Refresher course - Excel |
| ٤٤ | | | ٤٤ | ١٨ | ٣ | Refresher course Word - Excel |
| ٨ | | | ٨ | ٤ | ١ | Refresher course - Word |
| ٣٧٧ | | ٣٨ | ٣٣٩ | ٤٠٢ | ٤٢ | الأنظمة المعلوماتية الخاصة بوزارة المالية |
| ٧٣ | | | ٧٣ | ٨٤ | ٧ | نظام "نجم" الجمركي |
| ١٣ | | | ١٣ | ١٠ | ١ | نظام التدقيق الممكن (teammate) |
| | | | | | | نظام اصدار جداول التكلفة لضريبة الدخل لباب الأول |
| ٥٧ | | | ٥٧ | ١٢ | ٤ | لدائرة كبار المكلفين |
| ١٣ | | | ١٣ | ٥ | ١ | النظام الجمركي "نار" |
| ٣٨ | | | ٣٨ | ٩ | ٣ | نظام Sigtag |
| ٣٨ | | ٣٨ | | ٢٠ | ١٠ | نظام نور (١) و(٢) |
| ١١١ | | | ١١١ | ٥٢ | ١٣ | نظام السجل العقاري الممكن |
| ٦ | | | ٦ | ٢٠٠ | ١ | ASYCUDA world technical training |
| ٢٨ | | | ٢٨ | | | النظام الجمركي المعلوماتي |

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

ملحق

النشاطات التفصيلية بالأرقام للعام ٢٠٠٦

| العدد الإجمالي للمتدربين | المتدربون من خارج لبنان | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من وزارة المالية | عدد الساعات الإجمالي | عدد الدورات | النشاط |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------|---|
| ٢٣٠٧ | | ٩٥ | ٢٢١٢ | ١٠٦٦ | ٩٣ | برامج التدريب المتخصص |
| ٦٢٤ | | ٩٥ | ٥٢٩ | ٣٠٧ | ٢٥ | برامج التدريب المستمر |
| ٣٣ | | ٤ | ٢٩ | ١٢ | ١ | الاحكام الخاصة بالصفقات العمومية |
| ٤٥ | | | ٤٥ | ١٥ | ٢ | محاسبة شركات التأمين (كبار المكلفين) |
| ٣٦ | | | ٣٦ | ١٠ | ٢ | مدخل الى قطاع التأمين (كبار المكلفين) |
| ٤١ | | | ٤١ | ٥ | ٢ | تحليل البيانات المالية لشركات التأمين (كبار المكلفين) |
| ٤٤ | | | ٤٤ | ١٠ | ٢ | التدقيق الضريبي لشركات التأمين (كبار المكلفين) |
| ٦١ | | | ٦١ | ٧٠ | ٢ | برنامج التدقيق الضريبي لمراقبي ضريبة الدخل |
| ٢٤ | | ١٣ | ١١ | ٤ | ١ | المهارات الادارية - ادارة الوقت |
| ٢١ | | | ٢١ | ٥ | ١ | معايير المحاسبة الدولية |
| ٥٥ | | ٢٥ | ٣٠ | ١٠ | ٢ | أصول إعداد النصوص والمراسلات الإدارية في الإدارة العامة |
| ٥١ | | ٣١ | ٢٠ | ٢٨ | ٢ | أسس أرشفة الوثائق وحفظها |
| ٢٢ | | ٧ | ١٥ | ١٨ | ١ | مبادئ المحاسبة "مستوى مبتدئ" |
| ٤٣ | | ١٠ | ٣٣ | ١٨ | ١ | مبادئ المحاسبة "مستوى متقدم" |
| ٣٢ | | | ٣٢ | ١٨ | ١ | المحاسبة التحليلية |
| ١٨ | | ٥ | ١٣ | ١٢ | ١ | مبادئ المحاسبة "مستوى متوسط" |
| ٩٨ | | | ٩٨ | ٧٢ | ٤ | خدمة المكلف |
| ١٣١٥ | | | ١٣١٥ | ٤٧٢ | ٥٥ | البرنامج التحضيري لمباراة مجلس الخدمة المدنية |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ١٦ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (محاسبة جارية) |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ٨ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (محاسبة تحليلية) |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ١٠ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (محاسبة شركات) |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ٨ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (رياضيات مالية) |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ٤ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (ضريبة الدخل) |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ٢ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (الضريبة على القيمة المضافة) |
| ٢٣ | | | ٢٣ | ٤ | ١ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الرابعة (الاملاك المبنية) |
| ٢٧٥ | | | ٢٧٥ | ١٠٨ | ١٢ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الثالثة (محاسبة جارية) |
| ٢٩٢ | | | ٢٩٢ | ١٠٨ | ١٢ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الثالثة (محاسبة تحليلية) |
| ٢٩٩ | | | ٢٩٩ | ١٢٠ | ١٢ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الثالثة (محاسبة شركات) |
| ٢٨٨ | | | ٢٨٨ | ٨٤ | ١٢ | البرنامج التحضيري لمباراة الفئة الثالثة (رياضيات مالية) |
| ٣٤٨ | | | ٣٤٨ | ٢٧٨ | ١٠ | برامج التدريب الخاصة بالجمارك |
| ٢٤ | | | ٢٤ | ٣٢ | ١ | الذكاء المهني في فن الاتصال والاساليب المتقدمة في الاستجواب والتحقق |
| ٣٦ | | | ٣٦ | ٨٥ | ١ | البرنامج التدريبي المكثف للمراقبين المساعدين الجدد في ادارة الجمارك (A) |
| ٣٧ | | | ٣٧ | ٨٥ | ١ | البرنامج التدريبي المكثف للمراقبين المساعدين الجدد في ادارة الجمارك (B) |
| ٨٦ | | | ٨٦ | ١٨ | ٣ | السلائف والتجدرات والاساليب الممكنة للتعرف اليها |
| ١٠٢ | | | ١٠٢ | ١٤ | ١ | قواعد المنشأ |

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

| العدد الإجمالي للمتدربين | المتدربون من خارج لبنان | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من وزارة المالية | عدد الساعات الإجمالي | عدد الدورات | النشاط |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------|---|
| ٧٥ | | ٨ | ٦٧ | ١١٣٥ | ٣٠ | بعثات تدريب خارج لبنان |
| ٤ | | | ٤ | ٥٠ | ٢ | المديرية العامة الفرنسية للجمارك |
| ٢ | | | ٢ | ٢٥ | ١ | قواعد المنشأ |
| ٢ | | | ٢ | ٢٥ | ١ | Formation au SYSCOSCAN et ADEMA au port du Havre |
| ١ | | | ١ | ١٥ | ١ | منظمة الجمارك العالمية |
| ١ | | | ١ | ١٥ | ١ | Meeting of Training Centers |
| | | | | | | مركز الاجتماعات والدراسات والبحوث لمدراء الإدارات الضريبية (CREDAF) |
| ٦ | | | ٦ | ٥٥ | ٣ | 21st International Colloquium |
| ٢ | | | ٢ | ٢٥ | ١ | Les dispositifs de lutte contre la fraude fiscale |
| ٢ | | | ٢ | ١٥ | ١ | Le management de l'encadrement et la gestion par objectifs |
| ١ | | | ١ | ١٥ | ١ | World Bank Institute, UN & Formez (Marseille) |
| | | | | | | Network of innovators in Governance in the Mediterranean Region |
| ١ | | | ١ | ١٥ | ١ | البنك الإسلامي للتنمية |
| ١ | | ١ | | ٣٠ | ١ | Macroeconomic Management |
| ٢ | | | ٢ | ١٥ | ١ | الجامعة الكندية |
| | | | | | | Steering committee GIFT-MENA network (Governance Institutes for Training) |
| ٢ | | | ٢ | ١٥ | ١ | المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا |
| ٣ | | ١ | ٢ | ١٢٥ | ١ | Corruption |
| ٣ | | ١ | ٢ | ١٢٥ | ١ | المدرسة الوطنية للجمارك في فرنسا |
| ٢ | | | ٢ | ٦٠ | ١ | Training of trainers |
| ٢ | | | ٢ | ٦٠ | ١ | المدرسة الوطنية للضرائب في فرنسا |
| ١٣ | | | ١٣ | ٢٧٥ | ٤ | Training of Trainers |
| ١ | | | ١ | ٦٠ | ١ | Training on Collection |
| ٣ | | | ٣ | ٦٠ | ١ | Training on Fiscal Audit |
| ٥ | | | ٥ | ٦٠ | ١ | Training on VAT |
| ٤ | | | ٤ | ٩٥ | ١ | المديرية العامة للضرائب في فرنسا |
| ١٣ | | | ١٣ | ٧٥ | ١ | Risk Analysis Mission |
| ٥ | | | ٥ | ٢٥ | ١ | Study Visit on "télédéclaration et télépaiement" (DGE) |
| ٤ | | | ٤ | ٢٥ | ١ | Visit to the Directorate of Large Taxpayers |
| ٤ | | | ٤ | ٢٥ | ١ | المعهد الأوروبي للإدارة العامة |
| ٢ | | | ٢ | ٢٥ | ١ | EU advanced module |
| ١١ | | ٥ | ٦ | ٧٠ | ٤ | معهد الإدارة العامة والتنمية الاقتصادية |
| ١ | | | ١ | ٢٥ | ١ | Programme CHEDE |
| | | | | | | Mise au point du programme de coopération entre l'IdF et l'IGPDE pour 2007-2008 |
| ٣ | | | ٣ | ١٥ | ١ | © Institut Des Finances Basil Fuleihan |
| ٣ | | ١ | ٢ | ١٥ | ١ | L'Ingénierie des concours de recrutement dans la fonction publique |

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

ملحق

| العدد الإجمالي للمتدربين | المتدربون من خارج لبنان | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من وزارة المالية | عدد الساعات الإجمالي | عدد الدورات | النشاط |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------|---|
| ١٦٢ | | ١ | ١٦١ | ٣٦٥ | ٨ | برامج تعزيز اللغات |
| ١٦ | | | ١٦ | ٥٠ | ١ | Introductory 2 |
| ٢١ | | ١ | ٢٠ | ٥٠ | ١ | Beginners 2 |
| ١٥ | | | ١٥ | ٥٠ | ١ | Intermediate 2 |
| ١٩ | | | ١٩ | ٥٠ | ١ | Advanced 2 |
| ١٥ | | | ١٥ | ٣٥ | ١ | TOEIC |
| ١٦ | | | ١٦ | ٣٥ | ١ | Conversation Beginners |
| ١٣ | | | ١٣ | ٣٥ | ١ | Conversation Advanced |
| ٤٧ | | | ٤٧ | ٦٠ | ١ | Spanish |
| ٣٥٣ | ١٢٣ | ٩٦ | ١٣٤ | ٣٨٧ | ١٧ | برامج تدريب بالتعاون مع المنظمات المحلية والدولية والإقليمية |
| | | | | | | برامج تدريب بالتعاون مع المكتب الإقليمي لمنظمة الجمارك العالمية |
| ١٠٧ | ٦٠ | | ٤٧ | ٩٥ | ٥ | |
| ٢٢ | ١٧ | | ٥ | ٢٠ | ١ | السلائف والمخدرات والأساليب الممكنة للتعرف اليها |
| ٢٨ | ١٤ | | ١٤ | ٢٠ | ١ | القيمة الجمركية |
| ١٨ | ٨ | | ١٠ | ١٥ | ١ | الأبداع الإداري |
| ١٠ | ٥ | | ٥ | ٢٠ | ١ | منطقة التجارة العربية الحرة: واقع ومرجى |
| ٢٩ | ١٦ | | ١٣ | ٢٠ | ١ | الأوضاع المتعلقة للرسوم وأهميتها الاقتصادية |
| ٢٧ | ١ | ٤ | ٢٢ | ٢٣ | ٢ | برامج تدريب بالتعاون مع البنك الدولي |
| ١٧ | | | ١٧ | ٥ | ١ | The change agenda for creating and adding trust |
| ١٠ | ١ | ٤ | ٥ | ١٨ | ١ | PROST Training |
| ٢ | | | ٢ | ٧٥ | ١ | برامج تدريب بالتعاون مع UNCTAD |
| ٢ | | | ٢ | ٧٥ | ١ | Key issues on the International Economic Agenda |
| ٤ | | | ٤ | ٢٥ | ١ | برامج تدريب بالتعاون مع وزارة التنمية الإدارية |
| | | | | | | Techniques and Programs of HR administration and Development |
| ٤ | | | ٤ | ٢٥ | ١ | |
| ١٩ | | | ١٩ | ٥ | ١ | برامج تدريب بالتعاون مع مصرف لبنان |
| ١٩ | | | ١٩ | ٥ | ١ | مكافحة تبيض الأموال |
| | | | | | | مركز الاجتماعات والدراسات والبحوث لمدرء الإدارات الضريبية |
| ٣٥ | ٣٥ | | | ٢٠ | ١ | CREDAF |
| ٣٥ | ٣٥ | | | ٢٠ | ١ | منتدى المدرء حول التدريب المهني |
| ٧٢ | ٢٧ | ٥ | ٤٠ | ٨٤ | ٥ | برامج تدريب بالتعاون مع وكالة التعاون الفرنسية Adetef |
| ٢٩ | | | ٢٩ | ١٣ | ١ | Organisation et travaux de la DGE |
| ٦ | ٦ | | | ٢٠ | ١ | بعثة من وزارة المال الأردنية |
| ٣٧ | ٢١ | ٥ | ١١ | ٥١ | ٣ | تدريب مدرء |
| ٨٧ | | ٨٧ | | ٦٠ | ١ | جمعية المصارف في لبنان - مركز الدراسات المصرفية |
| ٨٧ | | ٨٧ | | ٦٠ | ١ | النظام الضريبي في لبنان |
| ٤٣١٦ | ١٢٣ | ١٠٦٠ | ٣١٣٣ | ٢٧١٤,٥ | ٢٢٦ | المجموع (١) = مجموع التدريب الداخلي |

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

| العدد الإجمالي للمتدربين | المتدربون من خارج لبنان | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من وزارة المالية | عدد الساعات الإجمالي | عدد الدورات | النشاط |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------|---|
| ٥٤ | ٢٦ | ٢٨ | | ١٧ | ١ | منتدى معاهد التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حول الحكم الصالح |
| ١٣ | ٩ | | ٤ | ٢٠ | ١ | الاجتماع الاداري العاشر لمسؤولي مكاتب الاتصال المحلية - ريلو الشرق الأوسط |
| ٧٥ | | ٧٥ | | ٢ | ١ | اطلاق مشروع باسل فليحان "لتقديم دراسة حول الحكم الصالح في القطاع العام" |
| ٧٥ | | | ٧٥ | ٣ | ١ | لقاء مع السيد مكسيم شعيا |
| ٨٥ | | | ٨٥ | ٣ | ١ | حفل اختتام البرنامج التدريبي لموظفي الجمارك (مراقب مساعد) |
| ٦٠٠ | ٥٠ | ٤٥٠ | ١٠٠ | ٣ | ١ | العيد العاشر للمعهد المالي |
| ٢١ | | ٢١ | | ٢ | ١ | اطلاق مشروع بادر |
| ٩٧٠ | | ٣٦٧ | ٥٩٤ | ٨٧ | ٢٢ | ورشة عمل. حلقة عرض ونقاش. الندوات والمحاضرات |
| ٣٨٦ | | ٢٩١ | ٩٥ | ٦٩ | ١٥ | ورشة عمل |
| ٢٦ | | ١٣ | ١٣ | ٢ | ١ | المستجدات في سياسات التوظيف في القطاع العام |
| ٥٥ | | | ٥٥ | ٢ | ١ | BOOZ Allen-MOF vision |
| ١٠ | | | ١٠ | ٨ | ١ | المستجدات في مجال التوظيف في القطاع العام: تجربة وزارة المال الفرنسية |
| ٢٣٣ | | ٢٣٣ | | ٥٥ | ١ | الشباب الجامعي في وزارة المالية |
| ٦٢ | | ٤٥ | ١٧ | ٢ | ١ | التعاون والمشاركة في اطلاق مشروع قانون الاجراءات الضريبية |
| ٥٥١ | | ٨٥ | ٤٦٦ | ١٥ | ٦ | حلقة عرض ونقاش |
| ٥٠ | | | ٥٠ | ٤ | ١ | Présentation de la DGE |
| ٩ | | | ٩ | ٢ | ١ | LEBYOUTH Presentation |
| ٣١ | | ٢٨ | ٣ | ١ | ١ | الارشفة الالكترونية |
| ٨٧ | | ٥٧ | ٣٠ | ٢ | ١ | تقييم المساءلة المالية العامة |
| ٢٤ | | | ٢٤ | ١ | ١ | دراسة InfoPro حول خدمات المكلفين |
| ٣٥٠ | | | ٣٥٠ | ٥ | ١ | Comprehensive Audit Strategy |
| ٣٣ | | | ٣٣ | ٣ | ١ | ندوات ومحاضرات |
| ٣٣ | | | ٣٣ | ٣ | ١ | Comptabilite du Revenu -TVA/LTO |
| ٩٧ | ١١ | ١٠ | ٧٦ | ٦٠ | ٧ | زيارات و وفود |
| ٦٦ | ١ | | ٦٥ | ٣٢ | ١ | المستجدات في مجال التوظيف في القطاع العام: mission M. Didier Hue |
| ٢ | ٢ | | | ٢ | ١ | زيارة الامين العام لمنظمة الجمارك العالمية السيد ميشال دانييه |
| ١٣ | ١ | ٧ | ٥ | ١ | ١ | عرض التجربة الاسبانية في مجال ضريبة الدخل Mr. Nicolas Martin-Spanish embassy |
| ٣ | ٢ | | ١ | ١ | ١ | زيارة وفد من الجمارك الايطالية |
| ٣ | ٣ | | | ٢٠ | ١ | زيارة وفد من المديرية العامة للمحاسبة العامة الفرنسية |
| ٢ | ٢ | | | ٢ | ١ | زيارة وفد من وزارة المال الاسبانية |
| ٨ | | ٣ | ٥ | ٢ | ١ | زيارة اللواء الركن اشرف ريفي قائد الدرك |
| ٢٩٦٨ | ٢٣٢ | ١٣٨٣ | ١٣٥٣ | ١٧٥ | ٥١ | المجموع (٣) = اجتماعات العمل والمؤتمرات وورش العمل والزيارات والنشاطات الأخرى |
| ٧٣٥٩ | ٣٥٥ | ٢٤٥١ | ٤٥٥٣ | ٤١٢٤,٥ | ٣٠٧ | المجموع العام = (٢) + (٣) |

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

ملحق

| العدد الإجمالي للمتدربين | المتدربون من خارج لبنان | المتدربون من الإدارات اللبنانية | المتدربون من وزارة المالية | عدد الساعات الإجمالي | عدد الدورات | النشاط |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------|--|
| ٤ | | ٤ | | ١٥ | ١ | Réforme budgétaire liée à la mise en œuvre de la LOLF |
| ٣ | | | ٣ | ٤٠ | ٢ | المديرية العامة للمحاسبة العامة الفرنسية |
| ٢ | | | ٢ | ١٥ | ١ | زيارة الى مديرية الخزينة الفرنسية |
| ١ | | | ١ | ٢٥ | ١ | Colloque International des Services du Trésor |
| ٢ | | | ٢ | ١٠ | ١ | جمعية الفكر المحاسبي الجديد مصر |
| ٢ | | | ٢ | ١٠ | ١ | المؤتمر العربي السابع عن محاسبة التنوع والمحاسبة الوسيطة |
| ٦ | | | ٦ | ١٦٥ | ٢ | صندوق النقد العربي |
| ٣ | | | ٣ | ٢٥ | ١ | إدارة وسياسة الضريبة على القيمة المضافة |
| ١ | | | ١ | ٨٠ | ١ | إدارة الإقتصاد الكلي وقضايا المالية |
| ٢ | | | ٢ | ٦٠ | ١ | احصاءات الدين الخارجي |
| ٣ | | ١ | ٢ | ٢٥ | ٢ | معهد البنك الدولي |
| ١ | | | ١ | ١٠ | ١ | L' inventaire des Ressources Académiques dans le domaine de la gouvernance et de l' Administration Publique - MENA |
| ٢ | | ١ | ١ | ١٥ | ١ | Workshop on governance in the MENA region |
| ١ | | | ١ | ٢٥ | ١ | المعهد العربي للتخطيط |
| ١ | | | ١ | ٢٥ | ١ | منظمة التجارة العالمية: المفاوضات وتحليل الآثار |
| ١ | | | ١ | ٦٠ | ١ | صندوق النقد الدولي |
| ١ | | | ١ | ٦٠ | ١ | Macroeconomic Management & Fiscal Policy Issues |
| ٤٣٩١ | ١٢٣ | ١٠٦٨ | ٣٢٠٠ | ٣٨٤٩,٥ | ٢٥٦ | المجموع (٢) = مجموع التدريب الداخلي (١) والتدريب الخارجي (٢) |
| ١٥٦ | | ١٢٣ | ٣٣ | ٥٠ | ٥ | اجتماعات عمل |
| ٨٠ | | ٥٨ | ٢٢ | ٢ | ١ | لقاء تنسيقي بين وزير المالية والمدراء العاميين حول الموازنة العامة والموازنات الملحقه لعام ٢٠٠٦ |
| ٢٥ | | ٢٥ | | ٣ | ١ | لقاء الوزير مع صغار المستثمرين |
| ٢١ | | ١٨ | ٣ | ٢ | ١ | اجتماع الوزير مع رؤساء الهيئات الاقتصادية |
| ١٨ | | ١٠ | ٨ | ٢ | ١ | اجتماع اللجنة المصغرة للمهن الحرة مع مسؤولي مديرية الواردات |
| ١٢ | | ١٢ | | ١ | ١ | اجتماع الوزير مع نقابة خبراء المحاسبة |
| ١٧٤٥ | ٢٢١ | ٨٧٤ | ٦٥٠ | ٧٨ | ١٧ | المؤتمرات والنشاطات الأخرى |
| ٥٥ | ٥٣ | | ٢ | ٧ | ١ | الاجتماع الثالث والعشرون للمدراء العاميين في جمارك دول منطقة شمال أفريقيا والشرق الأدنى والأوسط |
| ٥٥ | ٥٣ | | ٢ | ٧ | ١ | اجتماع المدراء العاميين في جمارك الدول العربية |
| ١٢ | | ١٢ | | ١ | ١ | مؤتمر صحفي لمعالي وزير المالية جهاد ازغور (الحوار الوطني) |
| ٧٤ | | | ٧٤ | ٢ | ١ | إفتتاح البرنامج التدريبي لموظفين الجمارك الجدد |
| ٥٠ | | ٥٠ | | ٢ | ١ | افتتاح البرنامج التدريبي لموظفي المستشفيات الخاصة |
| ٢٠٠ | | ١٠٠ | ١٠٠ | ٢ | ١ | يوم المرأة العالمي |
| ٥٠ | | ٣٨ | ١٢ | ١ | ١ | حفل إطلاق تسمية المعهد المالي معهد باسل فليحان |
| ٧٣ | | | ٧٣ | ٢ | ١ | الاختبار النصفي - موظفين الجمارك الجدد (مراقب مساعد) |
| ٧٣ | | | ٧٣ | ٢ | ١ | الاختبار النهائي - موظفين الجمارك الجدد (مراقب مساعد) |
| | | | | | | افتتاح منتدى معاهد التدريب في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حول الحكم الصالح |
| ١٨٠ | ٣٠ | ١٠٠ | ٥٠ | ٢ | ١ | |

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.

Institut Des Finances
Basil Fuleihan
17-047
بنيان
مؤسسو
ETOEY
مؤسسو
ETAL
contact@idf.org.lb
www.idf.org.lb

© Institut Des Finances Basil Fuleihan

This document was downloaded from the website of Institut Des Finances Basil Fuleihan

and is copyrighted work.