



برنامج تدريب الصحفيين على الشفافية المالية - مهارات والمعهد المالي

ايام التدريب: 26-28-29 تشرين الثاني 2-4 كانون الاول

أهداف التدريب:

1. تمكين المتدربين من فهم المسار القانوني والمؤسسي للموازنة العامة وأهميتها وأثرها.
2. إطلاعهم على معمق بطرق وإجراءات إعداد الموازنة العامة وتنفيذها والرقابة عليها والجهات المعنية.
3. تمكين المتدربين من فهم معايير الشفافية المالية، وتعريفهم بالاصلاحات والمتطلبات الدولية المطلوبة لتعزيزها في لبنان.
4. تعزيز دورهم في تمكين المتدربين من القدرة على انجاز المساءلة والرقابة على الانفاق والمال العام، وتحليل التقارير الرقابة المالية.
5. اطلاعهم على مصادر تمكين المتدربين من القدرة على الوصول الى المعلومات المالية ودورهم في لاسيما في مجال الموازنة ووالمصادر وعلى مكافحة الفساد واعداد التحقيقات الاستقصائية.
6. تمكين المتدربين من بناء شبكة علاقات مع خبراء ومصادر محلية ودولية محايدة ومع الهيئات الرقابية الوطنية.

البرنامج التدريبي:

اليوم الاول: الثلاثاء 26 تشرين الثاني						
Tools	Media / Material	Methods	Learning outcomes	Trainer	Topic	Time
	Round table + menti or whiteboard	تعارف وتوقعات	كسر الجليد بين المشاركين والتعرف على توقعاتهم	ادمون ساسين/ المعهد المالي	افتتاح التدريب+ تعارف	9:30-10:00
PowerPoint		عرض ونقاش	<ul style="list-style-type: none"><li>فهم أهمية الإدارة المالية العامة وعلاقتها بالسياسات العامة (الانضباط المالي - التخصيص الاستراتيجي للموارد - كفاءة تقديم الخدمات العامة)</li><li>التعرّف على دورة إدارة المال العام</li></ul>	سابين حاتم/مايا بصيبص	الإدارة المالية العامة في صلب إدارة الشأن العام	10:30-11:00
	توزيع المشاركين على 3 مجموعات :	عرض ونقاش	<ul style="list-style-type: none"><li>فهم الموازنة العامة كأداة لتطبيق السياسات المالية</li></ul>	سابين حاتم/مايا بصيبص	الموازنة أداة لتطبيق السياسات	11:00-11:45



	<p>المجموعة 1: قراءة في تعميم الموازنة 2025 وصياغة خبر حول أبرز مكوّناته والتوجيهات</p> <p>المجموعة 2: قراءة في موازنة المواطن واستخراج خبر حول أبرز بنود الانفاق للموازنة 2024</p> <p>المجموع 3: قراءة في موازنة المواطن واستخراج خبر حول أبرز الاجراءات المقترحة لموازنة 2024</p>	<p>تمرين قراءة في أرقام الموازنة</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>التعرّف على الموازنة العامة: هيكلتها، مبادئها، مراحل إعدادها والجهات المعنية</li><li>التحديات التي تواجه عملية إعداد الموازنة</li></ul>		<p>العامة + قراءة في أرقام الموازنة</p>	
					استراحة	11:45-12:00
		عرض	عرض لتاريخ الإصلاحات والفرص التي ضيعها لبنان بسبب غياب الإصلاحات	خليل جبارة	لقاء حول الإصلاحات والفرص	12:00-1:30
			Takeaway	سابين حاتم/مايا بصبيص/ادمون ساسين	خلاصة اليوم والتقييم	1:30-1:00

Commented [1]: Confirmed

اليوم الثاني: الخميس 28 تشرين الثاني						
Tools	Media / Material	Methods	Learning outcomes	Trainer	Topic	Time
		Presentation	عرض لابرز خلاصات تغطية الاعلام لقضايا الشفافية المالية	د.طوني مخايل	دراسة حول تغطية الاعلام للشفافية المالية	10:00-9:30



	Powerpoint videos Websites Country cases Exercise videos	تمرين Mentimeter عرض ونقاش تمرين: مقارنة درجة الشفافية المالية بين الدول	<ul style="list-style-type: none"><li>التعرّف على مفهوم الشفافية المالية وأهميته</li><li>موقع لبنان على مؤشرات شفافية المالية العامة</li><li>مبادرات لبنان الرئيسية</li></ul>	مايا بصبيص / سابين حاتم	الشفافية المالية في لبنان	11:00-10:00
			عمل مجموعات: 1- بالنظر الى تجربة ...., ما هي العوامل التي ساهمت في تحسين مؤشر الشفافية فيه ؟ ما الاصلاحات المطلوبة من لبنان لتعزيز موقعه لناحية الشفافية المالية؟ 2- بالنظر الى تجربة ...., ما هي التحديات التي تواجهه لناحية الشفافية المالية؟ ما هي سبل مواجهتها والجهات المعنية التي في تحسينها؟	مايا بصبيص / سابين حاتم	دور الصحافة في تعزيز الشفافية المالية	11:45-11:00
					استراحة	12:00-11:45
			قانون حق الوصول الى المعلومات دور التحقيق الاستقصائي في مكافحة الفساد وأين نبحث عن المعلومات؟	ادمون ساسين	دور الاعلام في تعزيز الشفافية المالية	1:15-12:00
			خلاصة اليوم وتقييم	سابين حاتم / ادمون ساسين	خلاصة اليوم وتقييم	1:30-1:15



اليوم الثالث: الجمعة 29 تشرين الثاني

Tools	Media / Material	Methods	Learning outcomes	Trainer	Topic	Time
		عرض ونقاش	<ul style="list-style-type: none"><li>فهم الأبعاد الاقتصادية للشراء العام ودوره في تحقيق القيمة الفضلى من الإنفاق العام</li><li>التعرف التوجهات الحديثة في الشراء العام</li><li>الاطلاع على المسار الاصلاحى في لبنان و الاطار القانونى الحالى</li><li>المشاكل في تطبيق القانون</li><li>الاضاءة على دور الصحافيين في مكافحة الفساد من خلال قانون الشراء العام</li></ul>	رنا رزق الله	الشراء العام وأبعاده الاقتصادية ودوره في مكافحة الفساد	11:15-9:30
					استراحة	11:30-11:15
		Presentation	عرض تفاصيل تطبيق مناقصة الذي انشأته مؤسسة غربال حول شفافية المناقصات	اسعد ذبيان	عرض تطبيق مناقصة	12:00-11:30
		عرض ونقاش	مسار تطبيق قانون الشراء العام 2021/244 ومقارنة مع القوانين والممارسات السابقة	د. جان عليّة	اصلاح منظومة الشراء العام في لبنان	12:00-1:30

اليوم الرابع: الاثنين 2 كانون الأول

Tools	Media / Material	Methods	Learning outcomes	Trainer	Topic	Time
			<ul style="list-style-type: none"><li>التعرّف على السياسة الضريبية والنظام الضريبي في لبنان والاجراءات المحيطة به</li></ul>	شيريل اغناطيوس	السياسة الضريبية في لبنان	10:30-9:30



			▪ نحو نظام ضريبي أكثر عدالة وفعالية. ما هي الإصلاحات المتوقعة			
			▪ التعرف على اشكال التهرب الضريبي وتداعياته من خلال حالات واقعية عن لبنان والدول الاخرى	شربل اغناطيوس	التهرب الضريبي	11:45-10:30
					استراحة	12:00-11:45
			ما هي الهبات والقروض التي حصل عليها لبنان وكيف يمكن متابعتها؟ آلية قبول الهبات والقروض وشروطها ما هي المخالفة؟ ما هي الرقابة المطلوبة؟	متحدث عن شفافية الهبات خلال الحرب وطريقة متابعتها زاهي شاهين	شفافية الهبات والقروض	1:15-12:00
			خلاصات وتقييم اليوم	مايا/سايين/ادمون		1:30-1:15

اليوم الخامس: الأربعاء 4 كانون الأول

Tools	Media / Material	Methods	Learning outcomes	Trainer	Topic	Time
			حول الرقابة المسبقة التي يقوم بها الديوان على الصفقات	ديوان المحاسبة /نبيلي ابي يونس	الرقابة المسبقة على المال العام	10:30-9:30
			اختيار المواضيع والتحقيقات وبناء المخطط الأولي	ادمون ساسين/المعهد/ خليل جبارة	عرض الافكار	11:30-10:30
					استراحة	11:45-11:30
			اختيار المواضيع والتحقيقات وبناء المخطط الأولي	ادمون ساسين/المعهد		1:15-11:45
			ختام التدريب	ادمون ساسين/المعهد	ختام التدريب	1:30-1:15