

# برامج العام

# 20 25

تدريب، توأم، تحوّل

معهد باسل فليحان  
المالي والاقتصادي  
Institut des Finances Basil Fuleihan



## برامج العام

# 20 25

تدريب، توأم، تحوّل

# فهرست

المعهد في سطور 3

تمهيد 4

السياسات العامة المبنية على البيّنات - POLICIES 6

إملاح المالية العامة 8

إملاح الشراء العام 10

إملاح الموازنة العامة 11

تنمية القدرات البشرية - PEOPLE 12

المالية العامة 14

الشراء العام 17

الموازنة العامة 23

المحاسبة العمومية 26

اقتصاد 28

تعلم الكبار 31

الرقمنة واللغات 33

المكتبة المالية - LIBRARY OF FINANCE 36

مشاريع الشراكة - PARTNERS 42

كيف أشارك في البرامج؟ 46

# المعهد في سطور

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مركز تميّز يعمل على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام والحوكمة.

## ملتقى وطني وإقليمي لتبادل التجارب والمساندة التقنية

نبني شراكات مستدامة تسمح باستقطاب الخبرات والتجارب الجيدة حول العالم.

## بيت خبرة لمنع سياسات عامة قائمة على الدلائل

يساهم خبراءنا في تطوير الإنتاج المعرفي ونشر المنهجيات العصرية لصنع سياسات عامة قائمة على الدلائل وتوسيع دائرة النقاش الوطني حولها.

## مركز تميّز لبناء الطاقات في إدارة المال العام والحوكمة

تساهم برامجنا في تنمية الطاقات البشرية المعنية بتعزيز إدارة المال العام في الدولة ونشر قيم الخدمة العامة.

إضافة إلى دوره الوطني، يودّي المعهد دوراً إقليمياً بصفته مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

يضمّ المعهد مكتبة عامة توفرّ مراجع متخصصة، ومساحات مجهزة للباحثين وبرامج تثقيف للشباب والشابات.

المعهد مؤسسة عامة مستقلة إدارياً وفنياً ومالياً تعمل تحت وصاية وزير المالية اللبنانية.

# تمهيد

نستقبل عام 2025 وبلادنا تستنزفها تحديات عظيمة تضاعف أثرها مع الحرب الإسرائيليّة على لبنان وأمام المشهد المقلق للدمار الكبير، ولإقتصاد يئنّ تحت وطأة تراكم الأزمات، ولأوضاع اجتماعيّة تزداد صعوبة يوم بعد يوم، يمدّنا مشهد آخر بالرجاء، هو مشهد التضامن واللحمة بين اللبنانيين خلال الحرب ومشهد انتخاب رئيساً للجمهورية اللبنانية العماد جوزاف عون.

في معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، كما في وزارة الماليّة وإدارات الدولة ومؤسساتها، فقد زملاء لنا بيوتاً وأحباء. البعض منا تهجّر داخل الوطن، والبعض الآخر هجّره. والجميع يصارع لاستعادة شذرات من حياة تغيّرت معالمها كما تغيّرت معالم قرى ومدن لنا فيها جذور وذكريات وباقات حبّ كثيرة.

نبدأ السنة، بتفاؤل رغم الصعاب، عازمون على مضاعفة جهودنا في بناء القدرات الوطنيّة في إدارة المال العام، ورفد صانعي القرار بالبحث العلمي المسند إلى الحجج العلميّة والبيّنات، وفي المحافظة على مؤسستنا، مركز تميّز ومرجع للمواطن المهتم. ندرك أن الحلول صعبة المنال لأزمات تراكمت بفعل سنين من عدم القرار؛ أزمات أفقدت المؤسسات قدراتها الماليّة والبشريّة والتقنيّة، قدرات، نعرف حقّ المعرفة صعوبة إعادة بنائها؛ نحن الذين تطوي العام 28 من مسيرة بناء المؤسسات.

في العام 2024، قلنا أنّ زمن الأزمات لا يدوم ولكن المؤسسات القويّة هي التي تدوم. سنبقى ثابتون في خياراتنا، مؤمنين أن العمل مفتاح الأمل في بناء مستقبل أفضل قائم على مؤسسات قوية، ومواطن مسؤول، وثقافة مجتمعية داعمة.

## لمياء المبيض بساط

رئيسة معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي



# جديد العام منصّة نتعلّم

## انصّة إلكترونية تعليميّة

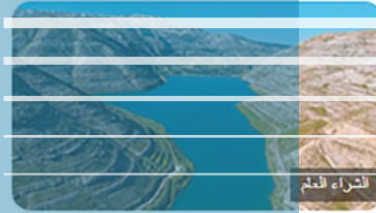
- منصّة الإلكترونيّة موجهة للمهتمين في مجال إدارة المال العام والحوكمة في لبنان ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- يوفر كل برنامج تطبيقات عمليّة وفرصة لتبادل المعارف والمتابعة مع خبراء.
- المناهج التدريبيّة مصمّمة باللغة العربيّة لتلاءم مسارات تعليميّة متعدّدة تلبي احتياجات كل شخص.

Nataalam.institutdesfinances.gov.lb

الصفحة الرئيسيّة لوحة التحكم مقرراتي الدراسيّة المعاور



### المحاور



الشراء العام



الخزائن



المعلبيّة



الشؤون الإداريّة والمساهمة



الشؤون البحريّة



# السياسات العامة المبنية على البيانات

# PO LICIES

How can a new tax system restore growth and bring equity?

كيف يمكن لنظام ضريبي جديد استعادة النمو وتحقيق العدالة؟

Monday September 26<sup>th</sup>, 2023  
Nad Hadd, Beirut

2023



إملاح المالية العامة



إملاح الشراء العام

إملاح الموازنة العامة



# إصلاح المالية العامة

## سلسلة اللقاءات العلميّة حول الإنفاق على الحماية الاجتماعيّة

بين شباط وحزيران

تهدف هذه اللقاءات إلى عرض ومناقشة نتائج الدراسة التي أجراها المعهد خلال العام 2024 حول الإنفاق على الحماية الاجتماعيّة بالشراكة مع منظّمة العمل الدوليّة واليونسف. كما تشكّل فرصة لعرض المنصّة الإلكترونيّة التفاعليّة حول الإنفاق الاجتماعيّ والدخول في حوار حول آفاق تحسين تمويل الحماية الاجتماعيّة في لبنان، بما يتماشى مع الاستراتيجيّة الوطنيّة للحماية الاجتماعيّة.



International  
Labour  
Organization



يونسف  
لكل طفل

## كيف نصلح النظام الضريبي في لبنان؟

أيلول

مواكباً لجهود مراجعة وإصلاح النظام الضريبي وبالاستناد إلى الدراسة التي أعدّها المعهد سنة 2023 والتي تركّز على دور السياسة الضريبية في رسم سياسات عامة تضمن العدالة الاجتماعيّة، سوف يناقش هذا اللقاء واقع النظام الضريبي في لبنان وأبرز تحديّات إصلاح مستنير وقائم على الأدلّة.



ALDIC  
ASSOCIATION FOR THE DEFENSE OF THE RIGHTS OF CONTRACTORS  
AND SUPPLIERS IN CONSTRUCTION  
الجمعية اللبنانية لتكثيف الحقوق للمقاولين

## اللقاءات العلميّة حول إدخال مفهوم النوع الاجتماعيّ إلى إدارة المال العام

على مدار السنّة

تهدف هذه اللقاءات إلى تعزيز الحوار المجتمعيّ حول الدور الذي تلعبه الموازنة العامة والشراء العام والأنظمة الضريبية في تقليص الفوارق وتلبية الاحتياجات الخاصّة بالجنسين. كما تلقي الضوء على كفيّة تصميم وتنفيذ وتقييم السياسات العامة لضمان أقصى قدر من التأثير على مخرجاتها الاجتماعيّة والاقتصاديّة. تتوجّه هذه اللقاءات إلى صانعي القرار والمسؤولين الماليين في الإدارات والمؤسسات العامة وإلى الناشطين والمتخصّصين في مجال النوع الاجتماعيّ، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والمؤسسات الأكاديميّة.

## سلسلة اللقاءات التشاورية حول إدارة الاستثمار العام

بين شباط وحزيران

في إطار مساهمته في إصلاح إدارة الاستثمار العام (PIMA) وبعد إجراء تقييم علمي للأطر التنظيمية والمؤسسية في الإدارة العامة اللبنانية، ينظم المعهد بالتعاون مع البنك الدولي سلسلة لقاءات تشاورية مع الجهات الرئيسية المعنية، بما في ذلك البرلمانيين وصانعي القرار لتعزيز معرفتهم بإدارة الاستثمارات العامة وتفاعلها مع الأطر الماليّة وعمليات الموازنة.



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

## لقاءات علمية حول أفضل الممارسات الدولية في إدارة الاستثمار العام

بين شباط وحزيران

تهدف هذه اللقاءات إلى عرض ومناقشة تجارب دولية في مجال إدارة الاستثمار العام، مع التركيز على الأطر التنظيمية والمؤسسية التي ترافق هذه العملية ودورها في تحسين فعالية وكفاءة المشاريع الاستثمارية الحكومية. تتوجّه اللقاءات إلى البرلمانيين وصانعي القرار والخبراء المتخصّصين لمناقشة واستكشاف سبل تطبيق هذه الممارسات في السياق المحلي.

## تقييم القدرات في إدارة الاستثمار العام

تهدف هذه الدراسة إلى إجراء مسح لتقييم قدرات العاملين في مجال إدارة الاستثمار العام في لبنان وتحديد فجوة المعارف الرئيسية لمواكبة هذا المسار الإصلاحي. تشكّل الدراسة المبنية على الدلائل أساساً لوضع خطة تدريبية وتطوير القدرات في إدارة المشاريع العامة.

# إصلاح الشراء العام

في إطار إصلاح الشراء العام في لبنان وتنفيذ قانون الشراء العام 2021/244، ومواكبة للتطورات الدولية المتسارعة في هذا المجال لاسيما النظرة الماكرو-اقتصادية للشراء وعلاقته بالنهوض الاقتصادي وتطور المجتمعات، يواصل المعهد جهوده ويضع خبرته وتخصّصه في الأبحاث والحوار البناء حول الخيارات والأهداف السياساتية للشراء العام على قاعدة البيّنات والإنتاج المعرفي والحوار المستمر مع الجهات المعنية. يساهم ذلك في تنفيذ الالتزام الوطني بتطبيق قانون الشراء العام ومكوّنات الإصلاح بشكل أوسع، وصولاً لتحقيق القيمة الفضلى من إنفاق المال العام وتحفيز الاقتصاد، وتحسين الخدمات، وتحقيق المصلحة العامة.

## سلسلة اللقاءات العلميّة لمسؤولي الشراء

بين آذار وتشرين الأول

توفّر هذه اللقاءات مساحة لمناقشة التحديات التي تعبّر عنها الجهات الشارية في مجال الشراء العام، ولتبادل الخبرات والتجارب الدولية الناجحة حول مواضيع متخصّصة وصولاً إلى توثيقها ومناقشتها مع الجهات المعنية وإيجاد حلول مشتركة بهدف المساهمة في التطبيق الفعّال لقانون الشراء العام 2021/244.

## سلسلة الأوراق الاسترشادية حول الشراء العام

على مدار السنة

تهدف هذه السلسلة إلى توفير المعلومات التقنية التي تساهم في شرح أبرز المفاهيم الجديدة في الشراء العام وتسهيل تطبيقها من قبل العاملين في هذا المجال بما يتماشى مع قانون الشراء العام 2021/244 والممارسات الدولية الجيدة.



**European Bank**  
for Reconstruction and Development

# إصلاح الموازنة العامة

## إ موازنة المواطنة والمواطن: منصة تفاعلية ودليل

كما كل عام، نجدد حرصنا على تعزيز الشفافية المالية وإشراك الناس في النقاش العام حول "موازنة المواطنة والمواطن". تمكّن هذه الوثيقة المواطن العادي كما المتخصّص على حدّ سواء، من التعرّف على محتوى قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة ومن قراءة وتحليل أرقام النفقات والإيرادات وتقديرات العجز والدين العام وغيرها من المواضيع التي تؤثّر في حياتهم. إضافة إلى الدليل، يعمل المعهد على تيويم المنصة التفاعلية Lebanon Citizen Budget Dashboard بالبيانات وأرقام الموازنات المقدّرة والمنقّدة مما يسمح للمهتمين بتحليلها ومقارنة الإنفاق عبر السنوات.

يونسف  
لكل طفل

## إ لقاء حوارى حول أفضل الممارسات الدولية في الموازنة

نيسان

يناقش اللقاء الواقع اللبناني وأبرز التطوّرات العالمية في مجال إصلاح الموازنة العامة. كما يعرض لأبرز التجارب الدولية الجيدة التي من شأنها الإضاءة على دور الموازنة كأداة للتخطيط وتنفيذ السياسات العامة وتعزيز الشفافية والمساءلة. يتوجّه هذا اللقاء إلى جميع المهتمّين من صانعي القرار والمسؤولين في إدارات الدولة في لبنان بالإضافة إلى ممثّلين عن المنظّمات الدولية.

## إ منتدى الشفافية المالية لعام 2025

أيلول

يجمع هذا اللقاء خبراء من مختلف الأطراف المعنية لتقييم خطوات لبنان ضمن إطار شراكة الحكومة المفتوحة، وعرض الممارسات الجيدة التي تنفّذها المؤسسات الوطنية واستكشاف استراتيجيات مبتكرة لتعزيز الشفافية والمساءلة في العمليات المالية في لبنان. يشكّل المنتدى منصة لمناقشة إصلاحات السياسات، وتحسينات آليات الشفافية، وتعزيز مشاركة المواطنين، والتزامات أكثر جوهريّة بالشفافية المالية ضمن مبادئ الحوكمة المفتوحة، بهدف التقدّم بشكل مطرد نحو عضوية شراكة الحكومة المفتوحة.



تنمية القدرات  
البشرية

PEOPLE



المالية العامة

الشراء العام

الموازنة العامة

المحاسبة العمومية

اقتصاد

تعلّم الكبار

الرقمنة واللغات

# المالية العامة

تكتسب إدارة المالية العامة أهميّة خاصة لاسيّما في أوقات الأزمات، حيث تلعب الإدارة السليمة للموارد المالية دوراً محورياً في عميلة الطوارئ وإدارة المساعدات وضمنان استدامة الخدمات العامة الأساسية. يوفّر هذا المحور رزمة من البرامج التدريبية التقنية في إدارة المخاطر المالية وتعزيز الشفافية بالإضافة إلى المبادرات الهادفة إلى تعزيز الثقافة المالية بين الشباب، وذلك على ضوء التجارب الدولية والإجراءات التصحيحية التي من شأنها أن تمهد الطريق نحو إصلاح المالية العامة.

## إدارة المخاطر المالية

نوع النشاط: **دورة تدريبية**

اللغة: **العربية**

المدة: **10 ساعات**

الفئة المستهدفة: **المهتمّون في الإدارات والمؤسسات العامة**

يكتسب المشاركون المعارف والمهارات الأساسية لفهم ومراقبة وإدارة المخاطر التي تتعرّض لها المالية العامة. كما يتّلعون على المصادر الرئيسية للمخاطر المالية، ويتعرّفون على الأدوات التي تساعد على تحليلها والتخفيف من حدّتها ويناقدشون الفرص الممكنة للبنان للتعامل مع المخاطر المالية القائمة والتصدي لها.

## الشفافية المالية والموازنة التشاركية

شباط - آذار 2025

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

الفئة المستهدفة: اتحادات البلديات والبلديات

يعزّز المشاركون معارفهم حول شفافية المالية العامة ودورها في تعزيز المساءلة والمشاركة، لاسيّما في السياق المحلي. ويتمرّسون في استخدام الأدوات المتاحة التي تساهم في تسهيل الوصول إلى المعلومات والبيانات المالية، مما يعزّز التواصل الفعّال بين البلديات والمواطنين. كما يتم تسليط الضوء على التحديات التي تواجه البلديات في لبنان، بالإضافة إلى تقديم التوصيات اللازمة لتجاوز هذه التحديات وتعزيز الشفافية والمشاركة الفعّالة في إدارة الموارد المالية على المستوى المحلي.

## إدارة الماليّة العامّة والشراء العام الاستراتيجي

على مدار السنة

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

الفئة المستهدفة: فباط الجيش اللبناني



يتعرّف المتدربون على الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للشراء العام ودوره في تحقيق القيمة الفضلى من الإنفاق العام وفي تحفيز النمو والابتكار. كما يعزّزون معارفهم بأهمية الإدارة المالية كأداة أساس لتنفيذ السياسات العامة.



# المالية العامة من ألفها إلى الياء

■ على مدار السنة

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 4 ساعات

أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة

الفئة المستهدفة: الشباب والشابات

يتعرّف الشباب والشابات بشكل سهل وتفاعلي على مفاهيم معقدة مثل الموازنة العامة وإدارة المال العام والرقابة على الإنفاق والدين العام والضرائب وغيرها. يعتمد البرنامج على العروض التقديمية والألعاب التربوية بشكل يحفز المشاركين على الإهتمام بالشأن العام ويجب على تسؤلاتهم فيما يخص شؤونهم الحياتية ومستقبلهم.

**FI WI**  
Financially Wise



# الشراء العام

يستمرّ المعهد بمواكبة المسار الإصلاحي للشراء العام وتوفير مساحة وطنية لتبادل التجارب مع الجهات الدولية الشريكة. يتميّز هذا العام بباقة من البرامج التدريبية المتخصصة حول تخطيط الشراء وإدارة العقود وشروط وطرق استخدام الإتفاق الإطاري وغيرها. كما يخصّص جهداً للتعاون والتنسيق مع القطاع الخاص وردفه بالمعارف الأساسية لتعزيز التنافسية والشفافية في عمليات الشراء الحكومية.

## الدورة التعريفية حول قانون الشراء العام 2021/244

■ على مدار السنة

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعة

أسلوب التدريب: فوري أو عن بُعد على المنصة

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في

الدولة اللبنانية

يكتسب المتدربون في هذه الدورة المعارف الأساسية حول مبادئ القانون وأسبابه الموجبة وأبعاده الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وكذلك هيكلته ومواده المختلفة.

تسمح لهم الدورة فهم مكوّنات القانون ودور الجهات المعنية به بالإضافة إلى طرق الشراء الجديدة التي نصّ عليها ونطاق تطبيقها. كما يناقش المشاركون التحديات التي تعترضهم عند تصميم وتنفيذ الشراء واستخراج حلول لمعالجتها.



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

## تخطيط الشراء

■ شباط - نيسان 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة

الفئة المستهدفة: أعضاء وحدات الشراء لدى الجهات الشارية، أو رؤساء وأعضاء المجالس البلدية، أو مدراء عامين أو مسؤولين موازنة لدى الجهات الشارية أو موظفين بمديرية الموازنة في وزارة المالية

يكتسب المتدربون المعارف والمهارات في تخطيط عمليات الشراء داخل إدارتهم. كما يتعرفون على أهمية الشراء وعلاقته بإعداد الموازنة العامة ثم يتعمقون في آليات التخطيط والنماذج المتوافرة. تلقي الدورة الضوء على شروط نجاح التخطيط والعواقب التي قد تنتج عن غياب التخطيط، وتناقش الخطوات الواجب اتباعها بعملية التخطيط تزامناً مع تحضير الموازنة العامة.



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

## طرق وإجراءات الشراء

■ حزيران 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 25 ساعة

أسلوب التدريب: حضوري أو عن بُعد على المنصة

الفئة المستهدفة: رؤساء وأعضاء وحدات الشراء لدى الجهات الشارية والمجالس البلدية

يتعرف المتدربون على شروط استخدام طرق الشراء المنصوص عنها في القانون 2021/244 ويكتسبون المهارات المتعلقة باختيار وتطبيق إجراءات الشراء الخاصة بكل طريقة على حدة بدءاً بكيفية تحضير دفاتر الشروط وإطلاق المناقصة عبر الدعوة إلى التنافس، إلى التأهيل المسبق للعارضين ومن ثم فتح وتقييم العروض، وصولاً إلى تحديد العرض الفائز وإرساء التلزم. يتعرف المشاركون على كيفية استخدام طرق شراء جديدة كالمناقصة على مرحلتين وطلب الاقتراحات للخدمات الاستشارية.



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

## إدارة العقود

تشرين الأول 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 20 ساعة

أسلوب التدريب: فوري أو عن بُعد على المنصة

الفئة المستهدفة: رؤساء أو أعضاء لجان الاستلام، مدققون مستقلون أو مدققون داخليون أو مدققو حسابات لدى ديوان المحاسبة، مهندسون معنيون بالإشراف على تنفيذ العقود من القطاع العام أو الخاص



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

يكتسب المتدربون المعارف والمهارات الضرورية لتنفيذ العقد وحسن إدارته، كما وإدارة التغييرات التي قد تطرأ على العقد وأسبابها وتداعياتها ومخاطرها المحتملة. في نهاية البرنامج، يتمكّن المتدربون من إدارة علاقة الملتزم بالجهة الشارية بشكل مقبول كما والتحقق من إلتزام كل جهة بموجباتها وحقوقها.

## الإتفاق الإطاري

تشرين الثاني 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

أسلوب التدريب: فوري أو عن بُعد على المنصة

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بعمليات الشراء العام في الدولة



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

يتعرّف المتدربون على خصائص الإتفاق الإطاري وشروط استخدامه كما والمخاطر المحتملة ووسائل إدارتها.

كما يكتسبون المهارات اللازمة لتطبيق الأحكام العامة والخاصة التي ترعى هذا الإتفاق وإجراءات التلزم بدءاً من الدعوة إلى المناقصة.

## الشراء العام للمؤسسات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر

■ حزيران 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

الفئة المستهدفة: المدراء والمسؤولون والعاملون في المؤسسات  
المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر



يتعرّف المتدربون على أحكام ومبادئ القانون 2021/244 لا سيّما تلك المتعلقة بجوانبه الاقتصادية التي تعزّز مشاركة هذه المؤسسات في فرص الشراء العام.

## إجراءات الشراء للجان التلزم

■ أيلول 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: أعضاء لجان التلزم لدى الجهات الشارية



تهدف هذه الدورة إلى تعزيز مهارات أعضاء لجان التلزم لدى الجهات الشارية في تنفيذ الأحكام التي نصّ عليها قانون الشراء العام 2021/244 ويتمرسون في المهام الموكّلة إليهم بدءاً بالتخطيط، مروراً بكيفية تحضير دفاتر الشروط وإطلاق المنافسة، إلى التأهيل المسبق للعارضين ومن ثمّ فتح وتقييم العروض، وصولاً إلى تحديد العرض الفائز وإرساء التلزم وغيرها.

## أحدث التوجّهات العالمية في الشراء العام

■ من آذار حتى تشرين  
الثاني 2025

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

الفئة المستهدفة: أعفاء وحدات الشراء لدى الجهات الشارية وخبراء  
الشراء العام



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

تتناول اللقاءات أهمّ المستجدات العالمية وتعرض للتجارب الدولية الناجحة بهدف توسيع ثقافة المدربين وأصحاب الاختصاص وتمكينهم من الاطلاع المستمر على أبرز المواضيع المعاصرة في الشراء العام.

## الشهادة التخصّصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي

■ أيار 2025

نوع النشاط: شهادة تخصّصية

اللغة: العربية

المدة: 50 ساعة

الفئة المستهدفة: المدراء العامون والعاملون في الشراء العام في الجهات  
الشارية والأجهزة الرقابية

TOR VERGATA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA



Ministry of Foreign Affairs  
and International Cooperation

يكتسب المشاركون في الشهادة التخصّصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي، معرفة متعمّقة ومهارات عمليّة في تخطيط وإدارة عمليات الشراء العام والإشراف عليها وفقاً للممارسات الحديثة وبما ينطبق مع المعايير الدولية.

# إجراءات الإعتراض ودور هيئة الإعتراضات

تموز 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 5 ساعات

الفئة المستهدفة: المدراء العامون والعاملون في الشراء العام في الجهات الشارية والأجهزة الرقابية ومسؤولو التوريد في مؤسسات القطاع الخاص

يكتسب المتدربون المعارف الأساسية حول أهمية الإعتراض في الشراء العام وإجراءاته المنصوص عليها في قانون الشراء العام 2021/244 بالإضافة إلى الاطلاع على الجانب المؤسسي لهذه الوظيفة ودور هيئة الإعتراضات.



# الموازنة العامة

تؤدي الممارسات الخاطئة في إدارة المالية العامة والإفتقار إلى التخطيط الاستراتيجي إلى زيادة المخاطر المالية وإضعاف التدقيق والمساءلة. تعكس برامج العام 2025 الجهود المبذولة على مستوى إصلاح الموازنة العامة كأداة أساسية في رسم السياسات العامة وتوفّر لكلّ مسؤول مالي في القطاع العام فرصة الاطلاع على أفضل الممارسات في إعداد الموازنة.

## قراءة في تعميم موازنة العام 2026

■ نيسان 2025

نوع النشاط: ورشة عمل

اللغة: العربية

المدة: 3 ساعات

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات العامة



تهدف ورشة العمل إلى عرض ومناقشة تعميم موازنة 2026 بحيث يتمكن المسؤولون عن إعداد الموازنة في الإدارات والمؤسسات المعنية من اتباع التعليمات الواردة فيه عند إعداد مشاريع الموازنة الخاصة بهم.



## الإطار القانوني والمؤسسي للموازنة العامة في لبنان

■ أيار 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات والمؤسسات العامة ومنظمات المجتمع المدني

يتعرّف المشاركون على أهمية الموازنة العامة كأداة استراتيجية لتنفيذ السياسات العامة، ويعرّزون معارفهم حول منظومة إدارة المال العام وأدوار مختلف الجهات المعنية. تسلّط هذه الدورة الضوء على دور المجتمع المدني في التأثير على مختلف مراحل إدارة المالية العامة.

## تخطيط الموازنة واحتساب التكاليف

■ آذار 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في وزارة المالية والإدارات العامة

يتعرّف المشاركون على مبادئ وأساليب احتساب التكاليف في الموازنة العامة بالنظر إلى أفضل التجارب الدولية. كما يكتسبون المهارات اللازمة لاعتماد نهج جديد لتخطيط الموازنة وتقدير التكاليف ضمن إطار متوسط المدى، بدءاً من تحليل الفجوات، وإعداد إرشادات تنظيمية، وصولاً إلى التنفيذ.



## إدارة سلفات الخزينة

أيار 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 8 ساعات

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات والمؤسسات العامة

يتعرّف المشاركون على ماهية سلفات الخزينة وشروط استخدامها وأدوار مختلف الجهات المعنية وفقاً للأنظمة والقوانين. كما يكتسبون المهارات التي تمكّنهم من إدارة سلفات الخزينة وتسديدها.



# المحاسبة العمومية

تهدف البرامج المتخصصة في المحاسبة العمومية إلى رفع أداء المحاسبين في الإدارات والمؤسسات الحكومية من خلال تعزيز معارفهم بالمبادئ الأساسية للمحاسبة ودورها في تعزيز الشفافية والكفاءة في إدارة الأموال العامة. كما يسلط هذا المحور الضوء على أسس تطبيق محاسبة التكاليف وإدارة المخزون.

## محاسبة التكاليف

شباط 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: رؤساء المحاسبة والمحاسبون في المؤسسات العامة

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المتدربين بالمعرفة الأساسية والعملية حول محاسبة التكاليف، مع التركيز على كيفية تطبيقها في المؤسسات العامة. كما يكتسب المشاركون المهارات الأساسية لتصنيف التكاليف وتخصيصها وتطبيق الأنظمة بما يضمن إدارة مالية فعّالة ومراقبة التكاليف في مختلف أقسام المؤسسة.

## إدارة المخزون

■ نيسان 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: رؤساء المحاسبة والمحاسبون في المؤسسات العامة

يتعرّف المتدربون على أهمية إدارة المخزون في القطاع العام والأنظمة والتقنيات المستخدمة ودورها في تعزيز الفعالية والأداء. كما يطورون مهاراتهم في استراتيجيات تحليل البيانات لتقييم الطلب وتحسين مستويات المخزون.

## مبادئ المحاسبة العمومية

■ حزيران 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

الفئة المستهدفة: رؤساء المحاسبة والمحاسبون في الإدارات  
والمؤسسات العامة والبلديات

تشرح الدورة النظام المحاسبي للدولة وارتباطه بالموازنة والأداء المالي. فتسمح للمتدربين بتعزيز معارفهم حول أصول المحاسبة العمومية ومبادئها وفق الأطر القانونية والتصميم المحاسبي العام. كما يتمرسون في تطبيق معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام.

يحرص المعهد كل عام على تقديم رزمة من البرامج لتنمية المعارف الاقتصادية والمالية، ويستكمل تعاونه هذا العام مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت لتوفير مجموعة من البرامج التخصصية حول الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني وقضايا التنمية.

## التحول الرقمي والأمن السيبراني وقضايا التنمية

أيلول 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة

يتعرّف المشاركون على أساسيات التحول الرقمي وخصائصه، بالإضافة إلى متطلباته ومكوناته المختلفة. تتناول الدورة العلاقة بين التحول الرقمي والتنمية المستدامة، مع تحليل واقع التحول الرقمي في الدول العربية، وتسليط الضوء على جهودية هذه الدول في هذا المجال. كما تتناول عناصر ومتطلبات الأمن السيبراني، والمخاطر المرتبطة به، مع استعراض أفضل الممارسات الدولية في مجال التحول الرقمي والأمن السيبراني.



## الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية

تشرين الثاني 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة

تهدف هذه الدورة إلى التعريف بتطبيقات الذكاء الاصطناعي وتأثيراته الجدية في تسريع العملية التنموية. تتناول الدورة تحليل واقع الذكاء الاصطناعي في الدول العربية، مع دراسة الفرص والمخاطر المرتبطة به. كما يتم استعراض مكانة الدول العربية وجهزيتها في هذا المجال، بالإضافة إلى عرض أفضل الممارسات الدولية في تطوير الذكاء الاصطناعي وتعزيز الاستفادة منه لتحقيق الأهداف التنموية.



## الدبلوماسية الاقتصادية

آذار 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة

تهدف هذه الدورة إلى شرح مفهوم شامل للدبلوماسية الاقتصادية وأثرها على العلاقات الدولية والتنمية الاقتصادية وإلى تعريف الأدوات والمهارات اللازمة لتعزيز المصالح الاقتصادية لبلدانهم في الخارج، وبناء شراكات دولية مستدامة. تتناول الدورة أيضاً دور السياسات الاقتصادية في حلّ النزاعات الدولية وتطوير استراتيجيات تفاوض فعّالة لتعزيز التعاون التجاري والاستثماري بين الدول.



# اللامركزية وسياسات التنمية المحلية

أيار 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية عن بُعد

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة

تركز هذه الدورة على دور اللامركزية في تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية، مع استعراض أدوات تمكّن المجالس المحلية من تصميم وتنفيذ سياسات اقتصادية فعّالة. ويتعرّف المشاركون على كيفية إدارة الموارد المالية والبشرية محلياً، وتحسين البنية التحتية والخدمات العامة، بالإضافة إلى تعزيز التعاون بين السلطات المركزية والمحلية لتحقيق تنمية مستدامة.



# تعلم الكبار

مدربو وخبراء المعهد دورهم الرئيسي في نقل المعرفة وفي إدارة التغيير والتأثير على سلوك ومواقف العاملين في القطاع العام. تواكب برامج العام 2025 المسار المهني للخبراء والمدربين وتقدم برامج متخصصة في تعلم الكبار تعمق من معارفهم باستراتيجيات التعلم وتصميم المحتوى التدريبي، وتطوير طرق ومنهجيات تدريبية محفزة.

## استراتيجيات وطرق تعلم الكبار (مستوى متقدم)

تشرين الأول 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

الفئة المستهدفة: المدربون



EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

يهدف البرنامج إلى مساندة المدربين والخبراء في تصميم استراتيجيات التعلم وإعداد الأنشطة. يتضمن البرنامج الأسس النظرية للتعلم وخصائصها، ويفتح المجال للتمرس في تطبيقات عملية تعزز معرفة المدرب بالأساليب والتقنيات التعليمية المتنوعة وكيفية تكيفها مع مختلف انماط التعلم وتيويمها مع المخرجات التعليمية ودوافع المشاركين وحاجاتهم.



## تدريب المدرب لقائد كتيبة

حزيران 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: فباط الجيش اللبناني



يتمرس المشاركون في المبادئ الرئيسية لتعلم الكبار وكيفية تطبيقها في درس الحاجات وإعداد البرامج التدريبية. يشمل البرنامج المفاهيم الرئيسية المتعلقة بالتعلم والطرق لتعزيز التفاعل والمشاركة والاحتفاظ بالمعلومات بالإضافة إلى العوامل المؤثرة في جودة التدريب وقياس أثره.

## تقنيات الأداء الصوتي في التدريب

حزيران 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: المدربون

تهدف هذه الدورة إلى تعزيز مهارات الأداء الصوتي للمدربين في مجالات متعدّدة مثل إلقاء الخطابات، المحاضرات، والعروض التقديمية بشكل مؤثر. من خلال هذه الدورة، يعززون أيضاً قدرتهم على التعبير الصوتي من خلال التحكم في النبرة، والإيقاع، والتوقفات، والتعبيرات العاطفية، وتقنيات التنفس وغيرها.

## Data Analysis and Dashboard

■ June 2025

Type of activity: **Training course**

Language: **Arabic**

Duration: **10 hours**

Target audience: **Ministry of Finance**

Microsoft Excel is a powerful data analysis application. It provides skills necessary to effectively analyze different sets of data. Once the data has been analyzed, cleaned, and prepared for presentation, it is easy to present it in interactive reports, charts and dashboards.

## Excel for Tax Auditors

■ February 2025

Type of activity: **Training**

Language: **Arabic**

Duration: **8 hours**

Target audience: **Tax auditors at the Ministry of Finance**

This course is designed to equip tax auditors with the essential skills to leverage Microsoft Excel for effective data extraction, cleaning, and management in the context of tax reporting. Participants will learn how to efficiently work with large datasets, ensuring accuracy and compliance in tax audits and reports.

■ تشرين الأول 2025

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 10 ساعات

الفئة المستهدفة: المهتمّون في وزارة المالية

Power BI أداة تحليلات بيانات متكاملة من تطوير شركة Microsoft مصمّمة لمساعدة المشاركين على تحويل البيانات إلى معلومات قابلة للتنفيذ من خلال تقارير ولوحات معلومات تفاعلية.

## المراسلات الإدارية

■ على مدار السنة

نوع النشاط: دورة تدريبية

اللغة: العربية

المدة: 15 ساعة

الفئة المستهدفة: المهتمّون في الإدارات والمؤسسات العامة

يتعرّف المشاركون على أنواع النصوص والمراسلات الإدارية وينمّون مهاراتهم في أصول صياغة التعاميم والمراسيم والنصوص الإدارية داخل وخارج الإدارة مع التركيز على أهمية استخدام اللغة والصيغة الإداريتين من خلال تطبيقات عملية.

# Business English

■ Throughout the year

Type of activity: Training

Language: English

Duration: 36 hours

Target audience: Procurement practitioners and trainers

Whether negotiating deals, managing suppliers or communicating with international partners, mastering business English skills is crucial in today's business environment. This course is designed to equip participants with necessary communication skills for discussing financial concepts and develop their confidence in professional conversations.



دوار  
مبتدعي

# PUBLIC DIALOGUE

@ Library of Finance





## La dictée des finances

آذار 2025

نوع النشاط: **مباراة**

اللغة: **الفرنسية**

المدة: **ساعتان**

الفئة المستهدفة: **طلاب المدارس والجامعات**



AMBASSADE  
DE FRANCE  
AU LIBAN

السفارة  
الفرنسية  
في لبنان

**FIWI**  
Financially Wise

بمناسبة شهر الفرنكوفونية، ينظم المعهد مسابقة "الإملاء المالية بالفرنسية" بالتعاون مع المركز الفرنسي في لبنان تجمع طلاب من المدارس والجامعات. تشكل هذه المسابقة أداة لتعلم المفردات المالية والاقتصادية باللغة الفرنسية.

## المال في إملاء

كانون الأول 2025

نوع النشاط: **مباراة**

اللغة: **العربية**

المدة: **ساعتان**

الفئة المستهدفة: **المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة**

اليوم العالمي للغة العربية هو مناسبة سنوية تُحتفل بها في 18 كانون الأول من كل عام، وتعدّ فرصة للاحتفاء باللغة العربية وتعزيز مكانتها في العالم. مسابقة الإملاء المالية باللغة العربية فرصة لتعزيز الوعي المالي، تحسين مهارات الكتابة الصحيحة للمصطلحات المالية باللغة العربية وتعزيز دقة التواصل في المجالات المالية المختلفة.

## سلسلة وبنارات الأربعاء

■ على مدار السنة

نوع النشاط: لقاء عن بُعد

اللغة: العربية / الإنكليزية

المدة: ساعتان

الفئة المستهدفة: الجمهور

يهدف هذا النشاط إلى تعزيز معارف جميع المهتمين من القطاعين العام والخاص من خلال عرض ومناقشة مواضيع جديدة وحيوية، وعرض أبرز الإصدارات والمنشورات الحديثة والمتعلقة بمواضيع مفاهيم إدارة المال العام، بناء الكفايات، إدارة الأزمات وغيرها من المواضيع من صلب اختصاص المعهد.

## الحلقات الإذاعية

■ على مدار السنة

نوع النشاط: حلقة إذاعية

اللغة: العربية

المدة: ساعة

الفئة المستهدفة: الجمهور

تواصل المكتبة المالية إعداد حلقات إذاعية وبناتها على مدار العام ضمن برنامج الجندي من إعداد مديرية التوجيه في قيادة الجيش اللبناني. تفسح هذه الحلقات المجال أمام المواطنين والمواطنات للتعرف على المفاهيم الاقتصادية والمالية التي تؤثر في حياتهم والتي تمكنهم من تتبع التطورات التي تطرأ على الوضع المالي والاقتصادي العام.



## لقاءات وندوات وتواقيع كتب

■ على مدار السنة

نوع النشاط: لقاء

اللغة: العربية

المدة: ساعة

الفئة المستهدفة: الجمهور

تسعى المكتبة المالية، من خلال هذا النشاط، إلى تفعيل موقعها كمركز علمي رائد في إدارة المال العام والحكومة وإلى تعزيز التواصل والتفاعل الثقافي والفكري لضمان حق الوصول إلى المعلومات وتوسيع الشبكات المهنية مما يسهم في بناء علاقات مهنية قوية والاستفادة من تجارب الآخرين.

## معارض الكتب

■ على مدار السنة

نوع النشاط: معرض

اللغة: العربية / الفرنسية

الفئة المستهدفة: الجمهور

يشارك المعهد في معارض الكتب وصول الجمهور إلى المعلومات، حيث يوزع منشوراته ويستقبل الزوّار للإجابة على أسئلتهم وينظّم النشاطات المتخصصة في المواضيع المالية والضريبية التي من شأنها أن تحثّ المواطنين على التعرّف على واجباتهم وحقوقهم، وأن تعزّز الثقافة المالية والاقتصادية لدى الشباب. **المهرجان اللبناني للكتاب** من تنظيم الحركة الثقافية، أنطلياس، آذار 2025. **مهرجان بيروت للكتاب** من تنظيم المعهد الفرنسي، بيروت، تشرين الأول 2025. **معرض بيروت العربي الدولي للكتاب** من تنظيم النادي الثقافي العربي، بيروت، كانون الأول 2025.



في

رئيس هيئة الشراء العام  
د جان العلية

كتاب يحاكي واقم الحوكمة والنظيم الإداري والسياسي ومفومات تناقش عناصر وركاب للمؤلف وقد عرفته طائنا في العامر في الجامعة اللبنانية الحقائق والأسباب يحلل



مشاريع  
الشراكة

# PARTNERS

WWW.INSTITUT



REPUBLIQUE LIBANAISE  
MINISTRE DU PLAN  
ET DE L'ECONOMIE

WWW.INSTITUT



REPUBLIQUE LIBANAISE  
MINISTRE DU PLAN  
ET DE L'ECONOMIE



## الكرّس المعهد جهوده لهذا العام مع عدد من الشركاء في مشاريع عدّة وهي:

التعاون مع اليونسيف لتعزيز الشفافية والشمولية المالية من خلال مشروع "تعزيز شفافية الموازنة والمساءلة والشمولية في لبنان" والهادف إلى:

- (1) تطوير مسار إعداد الموازنة؛
- (2) تسهيل الوصول إلى المعلومات والبيانات المالية لاسيّما المتعلقة بالموازنة العامة بحيث تمكّن المواطنين من تفعيل مشاركتهم في مناقشة السياسات العامة على أسس علميّة؛
- (3) والمساهمة في أبحاث علميّة وموجز سياسات عامة بهدف تعريف صانعي القرار على مفاهيم وهواجس ذات اهتمام مباشر بحياة المواطنين كالحماية الإجتماعية والتربية وغيرها.

التعاون مع منظمة العمل الدولية لتوفير فهم وتحليل أفضل للإنفاق على الحماية الاجتماعية، من خلال مراجعة الموازنة العامة للأعوام 2017-2024، وإنشاء منصّة إلكترونية تفاعلية لتتبع النفقات المرتقبة والفعالية حول الحماية الإجتماعية، بالإضافة إلى تنظيم جلسات تعريفية لتعزيز الوعي حول هذا الموضوع والتأسيس لحوار وطني سياساتي. كما يتضمّن التعاون سلسلة من النشاطات لبناء القدرات الوطنية في مجال تمويل الحماية الإجتماعية من خلال أكاديمية الحماية الاجتماعية التابعة للمنظمة.

إستكمال التعاون مع البنك الدولي في إطار إصلاح إدارة الإستثمار العام (PIMA) والتركيز هذا العام على تعزيز معارف وقدرات جميع الأطراف المعنية، والعمل على تحسين الإجراءات التنظيمية بهدف تمهيد الطريق نحو إطار مؤسسي يساعد في تحسين كفاءة وفعالية وجودة الإستثمار العام في لبنان.

إطلاق الدفعة الثانية من برنامج الشهادة التخصصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي بالتعاون مع جامعة Tor Vergata في روما ووزارة الخارجية والتعاون الدولي في ايطاليا.

يونسيف  
لكل طفل



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

TOR VERGATA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA



Ministry of Foreign Affairs  
and International Cooperation

العمل مع وكالة إكسبرتييز فرانس في إطار مشروع «دعم إصلاح الإدارة العامة في لبنان - محور إصلاح الشراء العام» بدعم من الإتحاد الأوروبي، الذي يهدف إلى تعزيز الشفافية في نظم الإدارة العامة لاسيما الشراء العام، وبيدأ تنفيذه عام 2025.

تحت عنوان "تعزيز الشفافية المالية، ومشاركة المواطنين، والمساءلة في الحكومات المحلية" يهدف هذا المشروع إلى زيادة الوعي حول الشفافية المالية وتعزيز المشاركة المحلية، وصولاً إلى تمهيد الطريق لمشاركة المواطنين وتحسين المساءلة، والمساعدة في إدخال مفهوم الشفافية المالية على المستوى المحلي.

يمتّن المعهد شراكته الاستراتيجية مع مركز المساندة التقنية للشرق الأوسط التابع لصندوق النقد الدولي بهدف نقل المعارف والخبرات التقنية والاطلاع على الممارسات الجيدة في مجال المالية العامة والموازنة والتدقيق.

يستكمل المعهد تعاونه هذا العام مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت لتوفير مجموعة من البرامج التخصصية في الميادين الاقتصادية والسياسات التنموية.

استكمال العمل مع جمعية Financially Wise للتثقيف المالي ضمن برنامج تثقيف مالي يحقّر الشباب على الإهتمام بالشأن العام ويجب على تساؤلاتهم فيما يخص شؤونهم الحياتية ومستقبلهم.



**EXPERTISE  
FRANCE**  
GROUPE AFD



**FIWI**  
Financially Wise



## ا كيف أشارك في البرامج؟

- يُعلن المعهد عن برامج التدريب وغيرها من النشاطات على موقعه الإلكتروني وعبر مواقع التواصل الاجتماعي والواتساب و/أو من خلال كتب رسمية ترسل إلى الإدارات والمؤسسات العامة؛
- يتم التسجيل وملء إستمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني المعلن عنه؛
- في حالات معيّنة، يتم تزويد المعهد برّد خطّي من قبل الإدارة المعيّنة يتضمّن إسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف؛
- في برامج معيّنة، يطلب من المهتمّين الترشيح ومن ثم تُدرس الطلبات ويُبلّغ المرشّح بالنتيجة؛
- يكون حضور التدريب إلزامياً؛
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد النشاطات ومحتواها خلال العام.



يمكنكم نسخ أو تحميل أو طباعة محتويات هذا الإصدار للإستخدام الشخصي، وتضمنين مقتطفات منه في المستندات والعروض التقديمية والمواقع الإلكترونية بشرط أن يُذكر هذا الإصدار كمرجع للمعلومات على الشكل التالي: "برامج العام 2025"، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2025.

للإستخدام العام أو التجاري، يتوجّب مراسلة المعهد على البريد الإلكتروني:  
[Institute@iof.gov.lb](mailto:Institute@iof.gov.lb)

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوقّرة على الموقع الإلكتروني:  
[www.institutdesfinances.gov.lb](http://www.institutdesfinances.gov.lb)



© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي -  
وزارة المالية اللبنانية - كانون الثاني 2025.  
ISBN 978-9953-9047-2-6

التواصل التحريري: السيدة جيد بكداش الباشا  
تصميم وتنفيذ: الآنسة دوللي الهاروني

 IOFLebanon

 IOFLebanon

 IOFLebanon

 InstituteOfFinance

 Institut des Finances Basil Fuleihan

512، كورنيش النهر

ص.ب.: 16-5870 بيروت، لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860

بريد إلكتروني: [institute@iof.gov.lb](mailto:institute@iof.gov.lb)

[institutdesfinances.gov.lb](http://institutdesfinances.gov.lb)