

المساواة الاقتصادية للنساء شرط أساس للتعافي في لبنان

سوزان أبو شقرا - اختصاصية تعلم وتطوير رئيسية
معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي



المساواة: من مطالبة حقوقية إلى أداة للتنمية المستدامة

لم تكن المساواة الاقتصادية للمرأة يوماً هبة أو منحة، بل ثمرة تحولات اقتصادية عميقة ورحلة نضال فكري بدأت مع الفيلسوف جون ستيوار特 ميل (John Stuart Mill) في القرن التاسع عشر، الذي أكد أنّ حرمان نصف المجتمع من التعليم والعمل، يعني حرمان الاقتصاد من نصف طاقته العقلية والإبداعية.

تلك كانت النواة الأولى التي مهدت لظهور مسارٍ نسويٍّ أكثر تشعباً في أفكارها ومطالبها، ووضعت الأساس لفهمٍ جديدٍ للعلاقة بين العدالة الاجتماعية والكفاءة الاقتصادية.

في المجتمعات الزراعية، كانت المرأة شريكةً إنتاجية غير مرئية؛ إذ كان عملها داخل الأسرة وفي الحقول يُعد «واجبًا اجتماعياً» ضمن إطار اقتصادي عائلي مغلق، لا يحتسب ضمن النشاط الاقتصادي الرسمي. ومع انتقال مركز الإنتاج من المنزل إلى المصنع، دخلت المرأة سوق العمل للمرة الأولى كفاعل اقتصادي مرئي، وإن في ظروفٍ مجحفةٍ وغيبٍ شبه تام للحقوق. وقد مثلَ هذا التحول الشرارة الأولى للموجة النسوية التي طالبت بالمساواة في الحقوق المدنية والاقتصادية والسياسية باعتبارها المدخل الأساس إلى العدالة الاجتماعية.

في عالم تتتسارع فيه التحولات الاقتصادية والأمنية والاجتماعية، لم يعد السؤال يتمحور حول كيفية تعزيز المشاركة النسائية في سوق العمل فحسب، بل بات يتوجه نحو كيفية بناء نموذج اقتصادي قادرٍ على التكيف مع ديناميكيات السوق والمتغيرات العالمية، يوظف طاقات النساء والرجال معاً في خدمة التنمية المستدامة.

فالمساواة الاقتصادية للنساء لم تعد مجرد مطلبٍ حقوقى أو شعارٍ اجتماعى، بل غدت أداةً استراتيجيةً تمثل جوهر الكفاءة الاقتصادية وقدرة الدولة على الإنتاج والمنافسة والإبداع. كما أصبح التمكين الاقتصادي للنساء أحد أهمّ مفاتيح بناء رأس المال البشري، وعنصرًا حاسماً في تعزيز المرونة الاقتصادية والاستقرار الاجتماعي.

إنَّ تاريخ مشاركة المرأة في الاقتصاد لم يسير في خطٍّ مستقيم، بل اتَّخذ مساراً متعرجاً يوازن بين التحولات الفكرية للحركة النسوية والتغيرات البنوية في الاقتصاد العالمي. فكلَّ مرحلة من مراحل التطور الاقتصادي، من الزراعة إلى الصناعة، ومن الخدمات إلى الاقتصاد المعرفي، كانت تعيد تشكيل موقع المرأة ودورها في عملية الإنتاج، كما كانت كلَّ موجة نسوية تُعيد تعريف مفهوم العدالة الاقتصادية ومضمون المساواة.

وسعـت إلى توسيع مفهـوم العـدالة ليـشمل تـداخل أنـظمة التـميـز على أساسـ الجنس والـعرق والـطبيـقة، والـانتـماء الـاجتمـاعـيـ. وهـكـذا، اـنتـقلـت المـساـواـة منـ كـونـها مـطـلـباً خـاصـاً بالـنسـاءـ، إلىـ رـؤـية شـاملـة لـإـعادـة هـندـسـة بـنـية العـدـالـة ذاتـهاـ.

اليـومـ، لمـ تـعدـ المـساـواـة الـاقـتصـاديـة لـلـمـرـأـةـ مجــدـ قــضـيـةـ اـجــتمـاعـيـةـ، بلـ أـصـبـحـتـ رـهـانـاـ استـراتـيجـيـاـ تـتوـقـفـ عـلـيـهـ كـفـاءـةـ الـاقـتصـادـ وـقـدرـتـهـ عـلـىـ الـابـتكـارـ وـالـنـمـوـ. فـقـدـ أـكـدـ صـنـدـوقـ النـقـدـ الدـولـيـ (2013) أـنـ رـفـعـ نـسـبةـ مـشـارـكـةـ الـمـرـأـةـ فـيـ سـوقـ الـعـمـلـ بـمـقـدـارـ 10%ـ يـمـكـنـ أـنـ يـزيـدـ النـاتـجـ الـمـحـليـ الإـجمـاليـ لـلـدـولـاتـ النـامـيـةـ بـنـحوـ 2%. كـماـ أـظـهـرـتـ أـبـاحـاثـ مـعـهـدـ ماـكـينـزـيـ (2018ـ 2020)ـ أـنـ التـنـوـعـ الجـنـدـريـ فـيـ الـفـرـقـ الـقـيـادـيـ يـعـزـزـ الـابـتكـارـ وـيـسـهـمـ فـيـ اـتـخـاذـ قـرـاراتـ أـكـثـرـ فـاعـلـيـةـ وـاسـتـدـامـةـ. إـنـ هـذـاـ المـسـارـ الطـوـيلـ، يـثـبـتـ أـنـ التـطـورـيـنـ الـاقـتصـاديـ وـالـفـكـريـ يـسـبـرـانـ فـيـ حـلـقـةـ مـتـصـلـةـ: فـكـلـ تـحـوـلـ اـقـتصـاديـ يـخـلـقـ إـمـكـانـاتـ جـديـدةـ لـلـمـرـأـةـ، وـكـلـ مـوجـةـ نـسـويـةـ فـكـرـيـةـ تـدـفعـ الـاقـتصـادـ إـلـىـ تـبـيـنـ مـعـايـرـ أـكـثـرـ إـنـصـافـاـ وـكـفـاءـةـ.

الـنـسـاءـ:ـ الـمـحـركـ الخـفـيـ لـلـاقـتصـادـ

تشـيرـ الـأـدـبـيـاتـ الـاقـتصـاديـةـ الـحـدـيثـةـ إـلـىـ أـنـ الـعـلـقـةـ بـيـنـ النـمـوـ الـاقـتصـاديـ وـالـمـساـواـةـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ لـيـسـ أـحـادـيـةـ الـاتـجـاهـ، بلـ تـبـادـلـيـةـ وـثـانـيـةـ التـأـثـيرـ. فـكـماـ يـسـهـمـ النـمـوـ الـاقـتصـاديـ فـيـ تعـزـيزـ المـساـواـةـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ، خـلـالـ خـلـقـ فـرـصـ عـمـلـ وـتـحـسـيـنـ مـسـتـوـيـاتـ التـعـلـيمـ وـالـدـخـلـ، كـذـكـ تـحـفـزـ المـساـواـةـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ النـمـوـ بـعـدـ توـسـيـعـ قـاعـدـةـ الـمـشـارـكـةـ الـإـنـتـاجـيـةـ وـتعـزـيزـ الـكـفـاءـةـ وـالـابـتكـارـ. وـقـدـ أـصـبـحـ هـذـاـ التـرـابـطـ التـفـاعـلـيـ مـحـورـ إـجـمـاعـ مـتـزـاـيدـ بـيـنـ الـاقـتصـاديـنـ وـصـانـعـيـ السـيـاسـاتـ حـولـ الـعـالـمـ. فـعـنـدـمـاـ تـتـحـرـرـ طـاقـاتـ الـمـرـأـةـ الـكـامـنـةـ، لـاـ يـتـغـيـرـ وـضـعـهاـ الـفـرـديـ فـحـسـبـ، بلـ يـتـحـرـكـ الـاقـتصـادـ بـأـسـرـهـ نحوـ مـسـارـ أـكـثـرـ عـدـالـةـ وـكـفـاءـةـ وـاسـتـدـامـةـ.

تمـكـينـ الـمـرـأـةـ رـافـعـةـ لـلـنـمـوـ الشـامـلـ

منـ المـسـلـمـ بـهـ أـنـ اـرـتفـاعـ دـخـلـ الـفـردـ يـوـسـعـ الـمـوـارـدـ الـمـتـاحـةـ سـوـاءـ كـانـتـ حـكـومـيـةـ أـوـ خـاصـةـ لـلـاستـثـمـارـ فـيـ التـعـلـيمـ وـالـصـحـةـ وـالـبـنـيـةـ التـحتـيـةـ وـفـرـصـ الـعـمـلـ، وـهـيـ جـمـيعـهاـ عـوـاـمـلـ تـسـهـمـ فـيـ إـزـالـةـ الـعـوـاـقـبـ أـمـامـ مـشـارـكـةـ الـمـرـأـةـ فـيـ سـوقـ الـعـمـلـ. وـحـينـ تـمـتـلـكـ الـمـرـأـةـ قـرـارـهاـ الـاقـتصـاديـ الـمـسـتـقـلـ، يـتـحـوـلـ إـلـاـنـفـاقـ مـنـ مجــدـ استـهـلاـكـ إـلـىـ استـثـمـارـ فـيـ الـمـسـتـقـبـلـ. فـقـدـ أـظـهـرـتـ عـدـةـ تـقارـيرـ حولـ بـرـامـجـ التـحـوـيلـاتـ الـنـقـدـيـةـ الـمـشـروـطةـ، أـنـ تـوجـيهـ هـذـهـ التـحـوـيلـاتـ إـلـىـ الـأـمـهـاتـ يـرـفـعـ إـنـفـاقـ الـأـسـرـةـ عـلـىـ تـعـلـيمـ الـأـطـفالـ وـصـحـتـهـمـ، وـيـحـسـنـ مـؤـشـراتـ التـغـذـيـةـ وـالـحـضـورـ الـمـدـرـسـيـ. وـهـذـاـ يـؤـكـدـ أـنـ تـمـكـينـ الـمـرـأـةـ اـقـتصـاديـاـ لـاـ يـنـعـكـسـ فـقـطـ عـلـىـ رـفـاهـهـاـ الـشـخـصـيـ، بلـ يـعـيـدـ تـشـكـيلـ آـلـيـاتـ إـلـيـاقـ الـأـسـرـيـ لـصـالـحـ الـأـجيـالـ الـقـادـمـةـ، لـتـصـبـحـ الـمـرـأـةـ مجــدـاـ مـحـرـكاـ مـحـورـاـ فـيـ بـنـاءـ رـأـسـ الـمـالـ الـبـشـرـيـ، وـهـوـ جـوـهـرـ أـيـ تـنـمـيـةـ مـسـتـدـامـةـ حـقـيقـيـةـ.

وعـلـىـ نـطـاقـ أـوـسـعـ، تـشـيرـ درـاسـاتـ منـظـمةـ التـعـاـونـ الـاقـتصـاديـ وـالـتـنـمـيـةـ (OECD 2024)ـ إـلـىـ أـنـ سـدـ فـجـوةـ الـمـشـارـكـةـ فـيـ الـقـوـيـةـ الـعـالـمـيـةـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ يـمـكـنـ أـنـ يـرـفـعـ النـاتـجـ الـمـحـليـ الإـجمـاليـ لـلـفـرـدـ بـمـعـدـلـ نـقـطةـ مـئـوـيـةـ سنـوـيـاـ بـحـلـولـ الـعـامـ 2060ـ. كـمـاـ تـشـيرـ التـقـدـيرـاتـ إـلـىـ أـنـ تـقـلـيـصـ فـجـوةـ سـاعـاتـ الـعـمـلـ بـيـنـ الـرـجـالـ وـالـنـسـاءـ قدـ يـضـيفـ نحوـ 0.11ـ نـقـطةـ مـئـوـيـةـ سنـوـيـاـ إـلـىـ النـمـوـ الـاقـتصـاديـ، مـاـ يـؤـكـدـ أـنـ



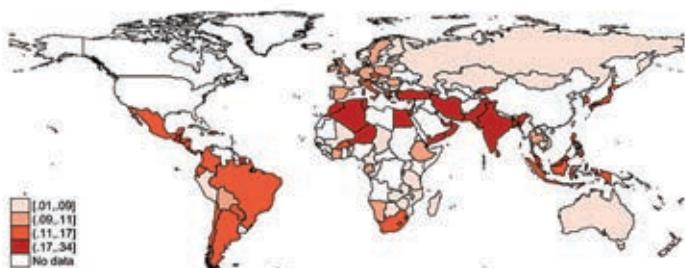
ثمـ جاءـتـ الـحـربـ الـعـالـمـيـةـ لـتـشـكـلـ مـحـرـكاـ رـئـيـسـيـاـ لـانـخـراـطـ الـمـرـأـةـ فـيـ الـحـيـاةـ الـاقـتصـاديـ، إـذـ أـجـبـرـتـ الـمـجـتمـعـاتـ عـلـىـ كـسـرـ الصـورـ النـمـطـيـةـ حـولـ قـدـرـاتـهـ، بـعـدـمـاـ شـفـلـتـ الـنـسـاءـ الـوظـائـفـ الـتـيـ تـرـكـهـاـ الرـجـالـ خـلـالـ الـحـربـ.

وـأـعـقـبـ ذـلـكـ اـزـهـارـ صـنـاعـيـ وـاـنـشـارـ نـمـوذـجـ دـوـلـةـ الرـفـاهـ، مـاـ خـلـقـ طـفـرـةـ فـيـ الـطـلـبـ عـلـىـ الـخـدـمـاتـ، وـوـفـقـ التـقـدـيرـاتـ، اـرـتـفـعـتـ مـشارـكـةـ الـنـسـاءـ فـيـ سـوقـ الـعـمـلـ مـنـ نـحـوـ 25%ـ فـيـ الـخـمـسـيـنـيـاتـ إـلـىـ أـكـثـرـ مـنـ 50%ـ فـيـ الـسـبـعـيـنـيـاتـ. وـالـمـفـارـقـةـ، أـنـ تـلـكـ الـقـفـزةـ الـكـمـيـةـ لـمـ تـهـنـهـ الـفـجـوـاتـ الـنـوـعـيـةـ سـوـاءـ فـيـ الـأـجـوـرـ أـوـ فـيـ التـمـثـيلـ الـقـيـاديـ. مـنـ هـذـاـ التـنـاقـضـ وـلـدـتـ الـمـوجـةـ الـنـسـويـةـ الـثـانـيـةـ، الـتـيـ أـدـرـكـتـ أـنـ التـحرـرـ لـاـ يـتـحـقـقـ بـالـقـوـانـينـ وـدـهـاـ، فـاـنـتـقـلـتـ مـنـ الـمـطـالـبـ بـالـمـساـواـةـ فـيـ الـنـصـوصـ الـقـانـوـنـيـةـ إـلـىـ تـفـكـيـكـ الـبـنـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ وـالـقـاـفـافـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ الـتـيـ تـنـتـجـ الـتـمـيـزـ. وـكـانـتـ رـسـالتـهاـ الـجـوـهـرـيـةـ:ـ «ـالـمـرـأـةـ لـاـ تـولـدـ اـمـرـأـةـ، بلـ يـعـيـدـ تـشـكـيلـ الـبـشـرـيـةـ اـجـتمـاعـيـاـ»ـ.

وـمعـ ظـهـورـ الـعـولـمـةـ الـاقـتصـادـيـ وـثـورـةـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ، دـخلـتـ الـمـعـادـلـةـ مـرـحلـةـ جـديـدةـ، إـذـ لـمـ يـعـدـ مـقـيـاسـ الـتـمـكـينـ الـاقـتصـاديـ يـخـتـلـ فـيـ الـإـحـصـاءـاتـ الـعـدـدـيـةـ لـعـدـدـ الـعـامـلـاتـ، بلـ بـاتـ يـقـاسـ بـمـسـتـوىـ التـأـثـيرـ فـيـ مـحـالـاتـ رـيـادةـ الـأـعـمـالـ، وـالـقـيـادـةـ الـمـؤـسـسـيـةـ، وـصـنـعـ الـقـرـارـ الـمـالـيـ. هـذـاـ التـحـوـلـ الـنوـعـيـ أـفـزـعـ الـمـوجـةـ الـنـسـويـةـ الـثـالـثـةـ، الـمـعـرـفـةـ بـ«ـالـنـسـويـةـ الـتـقـاطـعـيـةـ»ـ (Intersectional Feminism)، الـتـيـ بـرـزـتـ فـيـ مـطـلـعـ الـثـامـنـيـنـيـاتـ،

ال المناسب، أو اعتماد اقتصادات غير منتجة. كما تولد هكذا ممارسات خسائر اقتصادية غير مرئية لا تُسجّل عادةً في التقارير الرسمية. وتجسيداً لذلك، قدرت الخسائر في الدخل الناتجة عن الفجوات الجندرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنسبة 27٪، مقابل 10٪ في أوروبا⁶، وذلك نتيجة تفاوت الفرص بين الجنسين في العمل وريادة الأعمال.

World map of total income loss due to gender gaps



Source: Working papers: Aggregate costs in gender gaps in the Labor markets

في لبنان، على الرغم من التقدم النسبي في التشريعات والسياسات الهدافـة إلى تمكـين المرأة اقتصاديـاً، ما تزال النساء محاصـرات بين دوامة الأزمـات الاقتصادـية والاجتماعـية والتحديـات البنـوية المتـصـاعدة، ما فـاقـمـ الوضـع وعمـقـ فـجـوةـ المـشارـكةـ في سـوقـ العـملـ بينـ الجـنـسـينـ التي تـعـدـ الأـوـسـعـ عـالـيـاـ، إذـ بلـغـ نـسـبـةـ الإنـاثـ إلىـ الذـكـورـ فيـ مـعـدـلـ المـشـارـكةـ فيـ القـوـيـ العـالـيـةـ، وـفـقـ تقـدـيرـاتـ البنـكـ الدولـيـ 48.4٪، فيـماـ انـخـفـضـتـ مـشـارـكةـ الـلـبـنـانـيـاتـ فيـ القـوـيـ العـالـيـةـ إلىـ آدنـىـ مـسـتـوـيـاتـهاـ، إذـ لمـ تـجاـزوـ بـحـسبـ تقـدـيرـاتـ المؤـسـسـاتـ الدولـيـةـ 27٪ مـقـارـنةـ بـمـتوـسطـ العـالـمـ البـالـغـ 47٪.

ما تزال النساء الفئة الأكثر تضرراً في سوق العمل اللبناني، نتيجة الهشاشة البنوية في السوق وضعف الحماية الاجتماعية الممنوعة لهنـ. ويـشيرـ مـوجـزـ تقـرـيرـ لـمنظـمةـ العـملـ الدولـيـ وإـدارـةـ الإـحـصـاءـ المـركـزيـ فيـ لـبنـانـ لـلـعامـ 2022ـ، إـلـىـ أنـ مـعـدـلـ الـبطـالـةـ بـيـنـ النـسـاءـ بـلـغـ 32.7٪ مـقـابـلـ 28.4٪ بـيـنـ الرـجـالـ. وـلـاـ يـقـنـصـ الـهـدـرـ الـاـقـتـصـاديـ عـلـىـ الـبـطـالـةـ فـحـسـبـ، بلـ يـمـتدـ أـيـضـاـ إـلـىـ تـقيـيدـ النـسـاءـ فـيـ قـطـاعـاتـ مـحـدـدةـ. فالـسـوقـ ماـ زـالـ مـجـراـ بـشـدـةـ عـلـىـ أـسـاسـ النـوـعـ الـاجـتمـاعـيـ، إذـ تـعـلـمـ مـعـظـمـ النـسـاءـ فـيـ قـطـاعـ الـخـدـمـاتـ خـمـنـ وـظـائـفـ مـحـدـودـةـ مـثـلـ الـتـعـلـيمـ وـالـصـحةـ وـالـمـبـيعـاتـ، معـ حـضـورـ هـامـشـيـ فـيـ الـقـطـاعـيـ الصـنـاعـيـ وـالـزـرـاعـيـ. وـيـحدـدـ هـذـاـ التـجـمـعـ المـهـنيـ مـنـ تـأـيـيرـ المـرـأـةـ الـاـقـتـصـاديـ وـيـجـعـلـهـ أـكـثـرـ عـرـضـةـ لـعـدـمـ الـاـسـتـقـارـ الـوـظـيفـيـ.

على مستوى الأسرة، أدى انخفاض معدل توظيف النساء إلى الاعتماد المتزايد على التحويلات المالية، التي تبلغ نحو 6-7 مليارات دولار سنوياً وفق بيانات البنك الدولي للعام 2023. وعندما تحرم النساء من العمل اللائق، تُستهلك هذه التحويلات لتغطية الاحتياجات اليومية بدلاً من إعادة استثمارها في تحفيز النمو الاقتصادي المحلي. في المقابل، فإن زيادة عدد النساء العاملات تعني المزيد من الأسر ذات الدخل المزدوج، ومعدلات ادخار أعلى، واعتماداً أقل على التدفقات الخارجية التي تخفي أحياناً ضعف البنية الاقتصادية في لبنان.

تحقيق المساواة في العمل ليس فقط هدفاً اجتماعياً، بل أيضاً رافعة اقتصادية حقيقة لتحسين الإنتاجية والنمو على المدى الطويل.

ولا يقل الوجه الآخر من المعادلة أهمية، فبحسب الاقتصاديين، إنَّ استبعاد نصف الموارد البشرية أو تهميشها ينعكس هdraً في رأس المال البشري، وتراجعاً في الإنتاجية وضعفاً في الابتكار، ما يؤدي إلى تباطؤ النمو الاقتصادي على المدىين المتوسط والطويل. كما أنَّ الفجوة في التوظيف بين الجنسين تؤدي إلى انخفاض رصيد الموهاب المتاحة في الاقتصاد، وتسبب تشوهات في توزيعها عبر المهن المختلفة. ويؤكد الاقتصادي روبرت إيمeson لوکاس (Robert Emerson Lucas) الحاصل على جائزة نوبل، أنَّ كفاءة توزيع الموهاب البشرية في الاقتصاد تشكل محركاً أساسياً للنمو الاقتصادي، وليس مجرد حجم القوى العاملة. كما أظهرت دراسة أكاديمية أجربت في جامعة برسلونا⁷ العام 2014 حول أثر اللامساواة على الاقتصاد، وأعتمدت في منهجيتها على نموذج لوکاس، أنَّ استبعاد جميع النساء من المناصب الإدارية يؤدي إلى انخفاض إنتاجية العامل بنحو 25٪، بينما يؤدي استبعادهن من القوى العاملة إلى انخفاض دخل الفرد بنحو 40٪.

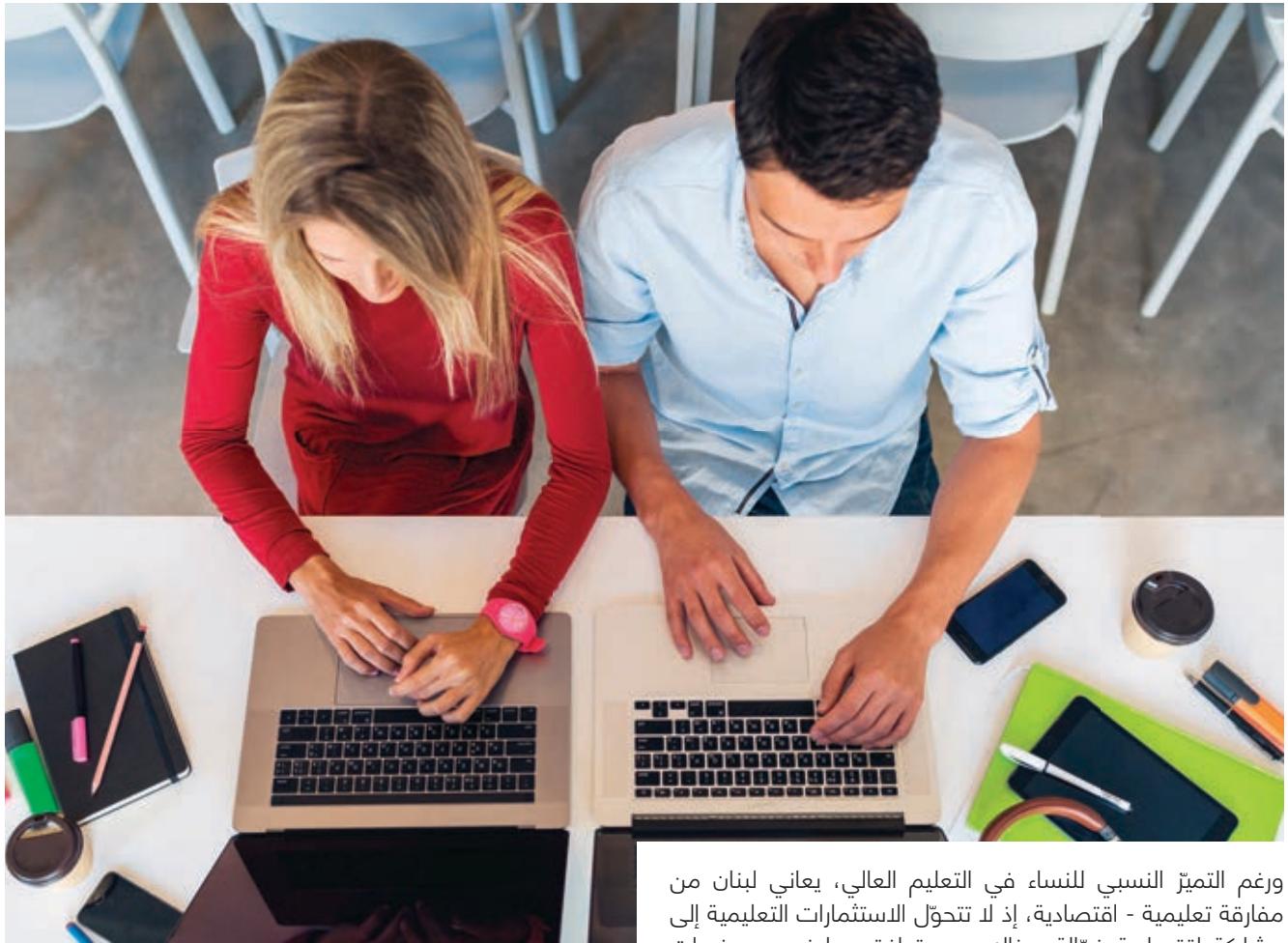
وأكـدتـ درـاسـةـ أـخـرىـ أـعـدـتـ فـيـ جـامـعـةـ يـورـغـ أوـغـسـتـ فـيـ غـوتـيـنـغـ-ـأـلمـانـيـاـ، أنـ الفـجـواتـ بـيـنـ الجـنـسـينـ فـيـ التـعـلـيمـ وـالـعـملـ تـُـصـعـفـ النـمـوـ الـقـتـصـاديـ فـيـ الـوـلـ النـامـيـةـ بـنـسـبـةـ تـرـاـوـحـ بـيـنـ 0.4ـ وـ0.9ـ نـقـطـةـ مـئـويـةـ سنـوـيـاـ.

من ناحية أخرى تُظهر دراسات ماكينزي (McKinsey Global Institute,) أنَّ الشركات التي تتميز بتنوع جندرـيـ في إدارتها العليا تحقق أداءً مالـياـ أـفـضلـ بـنـسـبـةـ 21٪ مـقـارـنةـ بـنـظـيرـاتـ الـأـقـلـ تـنـوـعـاـ. فالـتـعـدـ فيـ وجـهـاتـ النـظـرـ يـتـبـعـ قـرـاراتـ أـكـثـرـ ذـكـاءـ وـاسـتـجـابـةـ لـلـأـسـوـاقـ الـمـتـغـيـرةـ، ماـ يـجـعـلـ الـقـتـصـادـ أـكـثـرـ تـنـافـسـيـةـ وـشـمـولـيـةـ. بـالـتـالـيـ، يـعـدـ التـنـوـعـ الجنـدرـيـ لـلـاـبـتـكـارـ، لـيـسـ مـجـرـدـ شـعـارـ لـلـمـساـواـةـ، بلـ رـكيـزةـ إـسـترـاتـيجـيـةـ لـلـاـبـتـكـارـ.

أثبتت التجارب المعاصرة أنَّ الاقتـصادـاتـ التيـ تـمـنـحـ النـسـاءـ فـرـصـاـ مـتـكـافـئـةـ فـيـ التـعـلـيمـ وـالـعـملـ وـصـنـعـ الـقـرـارـ لـتـحـقـقـ مـعـدـلاتـ نـمـوـ أـعـلـىـ فـحـسـبـ، بلـ تـنـهـرـ أـيـضـاـ قـدـرـةـ أـكـثـرـ عـلـىـ الصـمـودـ فـيـ وجـهـ الـأـلـمـاتـ. فالـتـقـارـيرـ الـمـخـلـفـةـ تـشـيرـ إـلـىـ أنـ الـأـسـرـ الـتـيـ تـعـتـمـدـ عـلـىـ دـخـلـ مـشـتـركـ مـنـ الرـجـالـ وـالـمـرـأـةـ أـكـثـرـ قـدـرـةـ عـلـىـ مـواجهـةـ الصـدـمـاتـ الـقـتـصـادـيـةـ مـقـارـنةـ بـالـأـسـرـ أـحـادـيـةـ الـدـخـلـ. وـعـنـدـماـ تـسـعـ هـذـهـ الـظـاهـرـةـ لـتـشـمـلـ الـمـجـتمـعـ بـأـكـمـلـهـ، تـتـحـولـ الـمـساـواـةـ إـلـىـ شـبـكـةـ أـمـانـ جـمـاعـيـةـ تـعـزـزـ الـاستـقـرارـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـمـالـيـ.

وعلى مستوى ديناميـكيـةـ السـوقـ، أـظـهـرـتـ الـدـرـاسـاتـ أنـ وجودـ النـسـاءـ فـيـ مـوـاقـعـ صـنـعـ الـقـرـارـ المـالـيـ وـالـقـتـصـاديـ يـعـزـزـ اـسـتـقـرارـ الـأـسـوـاقـ وـيـقـلـلـ مـنـ السـلـوكـيـاتـ عـالـيـةـ الـمـخـاطـرـ، خـصـوصـاـ فـيـ الـقـطـاعـ الـمـصـرـفـيـ وـالـإـسـتـثـمـارـيـ (OECD 2021). لـذـاـ، فـإـنـ تـنـوـيعـ الـقـيـادـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ بـيـنـ الـجـنـسـينـ لـاـ يـرـفـعـ الـأـدـاءـ فـحـسـبـ، بلـ يـزـيدـ مـنـ مـقاـوـمـةـ الـقـتـصـادـ الـلـصـدـمـاتـ، وـيـخـلـقـ بـيـنـةـ أـكـثـرـ تـواـزـنـاـ وـمـرـونـةـ فـيـ صـنـعـ الـقـرـارـ، مـعـ قـدـرـةـ أـكـبـرـ عـلـىـ مـواجهـةـ أـرـمـاتـ الـمـسـتـقـبـلـ بـثـقـةـ وـاقـتـارـ.

لـبـنـانـ نـمـوذـجاـ مـصـغـرـاـ لـلـفـجـوةـ الجنـدرـيـةـ فـيـ سـوقـ الـعـملـ
يعـتـبرـ رـأسـ المـالـ الـبـشـريـ أحدـ أـهـمـ الـمـحـركـاتـ لـلـنـمـوـ الـقـتـصـاديـ، إـلـاـ أنـ العـدـيدـ مـنـ الـدـوـلـ تـهـرـدـ هـذـاـ الـمـوـرـدـ الـحـيـويـ بـسـيـاسـاتـ سـوقـ الـعـملـ غـيرـ العـادـلـ، وـالـتـمـيـزـ بـيـنـ الـجـنـسـينـ، وـنقـصـ الـتـدـريـبـ



علاوةً على ذلك، تشير دراسات قائمة على استطلاعات رأي في قطاع الأعمال إلى وجود تحيز جندرى في ممارسات التوظيف في لبنان، إذ أفرزَ عدد كبير من أرباب العمل بتفضيل المرشحين الذكور للوظائف القيادية. ويؤدي هذا التفضيل المبني على اعتبارات جنسانية قديمة بدلًا من الكفاءة الوظيفية إلى خسائر في مستوى التنوع والإنتاجية. فحين يتم التغاضي عن المواهب، تبتكر الشركات بشكلٍ أقل، وتبطأ معدلات النمو، فيما يبقى الاقتصاد بأكمله أضعف في وقتٍ يحتاج فيه لبنان إلى كل ميزة للتعافي.

يتفاقم الوضع مع ارتفاع معدل العمل غير الرسمي. فوق منظمة العمل الدولية، يعمل أكثر من نصف النساء من دون أي حماية قانونية أو ضمان اجتماعي أو أجر مستقر. وتعيش هذه النساء في دوامة من الظروف الصعبة والأجور المتذبذبة والعنف، ما يهدّد استقرار سوق العمل بأكمله ويعيق تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ينبع عن هذا الوضع دورة مغلقة من الفقر وعدم الدستقرار، تحدّ من تحصيل الضرائب وتضعف الضمانات الاجتماعية، وبالتالي تُضعف بنية الاقتصاد الوطني.

والآثم من ذلك، إنّ حسابات الناتج المحلي الإجمالي في لبنان تخفي حقيقة اقتصادية مهمة: العمل غير المدفوع في الرعاية، الذي تؤديه النساء بشكلٍ ساحق، يسهم بشكلٍ كبير في الاقتصاد لكنه يظلّ غير مرئي في الحسابات القومية. وتشير منظمة العمل الدولية إلى أنّه إذا تم تحويل هذا العمل إلى قيمة نقدية، فإنّ قيمته قد تصل إلى نحو

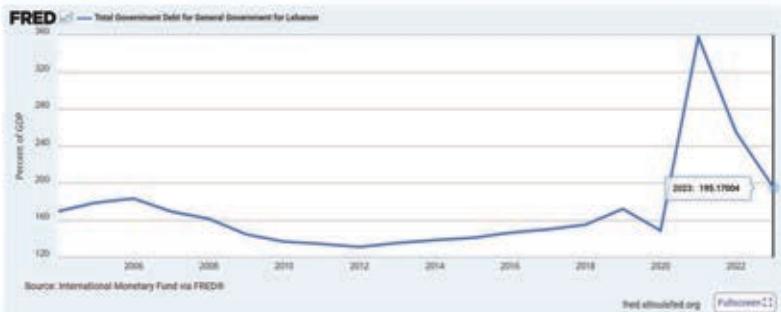
و رغم التميّز النسبي للنساء في التعليم العالي، يعني لبنان من مفارقة تعليمية - اقتصادية، إذ لا تحوّل الاستثمارات التعليمية إلى مشاركة اقتصادية فعالة. هناك عدم توافق صارخ بين مخرجات التعليم وسوق العمل، لا سيّما بالنسبة إلى خريجات الجامعات، ما يؤدي إلى فجوة حادة بين استثمار الدولة والأسر في تعليم النساء وقدرة سوق العمل على استيعابهن. ونتيجة لذلك، يخسر لبنان جزءاً من عائداته демографي، ويُبرّك جيل من النساء المؤهلات خارج الدورة الاقتصادية.

من ناحية أخرى، يُظهر تقرير للأمم المتحدة أنّ 66.9% من الإناث في الفئة العمرية 15-24 عاماً (مقابل 31.1% ذكور) لا يشاركن في التعليم أو العمل أو التدريب⁹ (NEET) وتزداد هذه الفجوة بين النازحين، إذ بلغت نسبة الشابات 69% مقابل 43% من الشبان.

وتعدّ هذه الفئات الأكثر عرضة لخطر الاستبعاد الاجتماعي، إذ تعاني من ضآلة الدخل أو انعدامه، وتفتقّر إلى المهارات اللازمّة لتحسين وضعها الاقتصادي. فالشباب العاطل عن التعليم والعمل ليس مجرد رقم إحصائي، بل يمثل شريان حياة اقتصادي معطل، وخسارة تراكمية تقلّل من قدرة الدولة على تحقيق النمو المستدام.

في العام 2024، حلّ لبنان في المركز 133 عالمياً و8 إقليمياً في مؤشر الفجوة العالمية بين الجنسين، مسجلاً نتيجة 0.632 مقارنة بنتيجة 0.628 في العام 2023.¹¹ وفق البيانات الصادرة عن LOSTAT¹²، بلغت فجوة الأجور بين الجنسين في لبنان 35.8% في العام 2019. كما تُظهر دراسات أخرى أنه على الرغم من ارتفاع المستويات التعليمية بين النساء، فإنّهن يكسن في المتوسط ما بين 71% و84% مما يكسبه الرجال.

التي توظّف النساء، وهجرةآلاف العمال المهرة إلى الخارج، وتفاقم الوضع مع تراجع شبكة الأمان الاجتماعي، وتدھور نظام الرعاية الصحية، وارتفاع تكاليف التعليم والغذاء والنقل.



Source: International Monetary Fund via FRED

ومع استمرار نزيف الهجرة وتآكل النسيج الاجتماعي، تزايد العبء على النساء في إدارة شؤون الأسرة، رعاية الأطفال وكبار السن، والحفاظ على التماسك العائلي، ما أعاد تكريس الأدوار التقليدية وحدّ من مشاركتهنِ الاقتصادية والسياسية في ظلّ ضعف الخدمات والتهديدات الأمنية المتكررة.

على الرغم من هشاشة الظروف الاقتصادية والاجتماعية، بزرت النساء اللبنانيات خلال الأزمة كأعمدة صمود أساسية داخل مجتمعاتهنِ المحلية. فقد لعب العديد منهاً أدواراً محورية في الاستجابة المجتمعية الإنسانية، غير أنَّ هذه المشاركة المدنية النشطة لم تتحول بعد إلى قوة اقتصادية أو سياسية موازية، نتيجة غياب التكامل بين سياسات الحماية الاجتماعية وسوق العمل وآليات صنع القرار المالي والاقتصادي.

لقد فاقمت الأزمة اللبنانية متعددة الأوجه الفجوات الجندرية القائمة وخلقت أشكالاً جديدة من الهشاشة التي استهدفت النساء بشكل خاص، لتحول المرأة من فاعلة محتملة في التنمية إلى صامدة في وجه الانهيار، تحمل عبئاً رباعياً الأبعاد: اقتصادي من خلال البطالة والفقر، اجتماعي عبر تصاعد العنف وتراجع الحقوق، أسري نتيجة تضاعف أعباء الرعاية غير المدفوعة، وسياسي بسبب التهميش في دوائر صنع القرار. صحيح أنَّ الاستجابة الإنسانية قدّمت دعماً عاجلاً حسّن مؤقتاً ظروفآلاف النساء والأسر، لكنها لم تعالج العوائق البنوية العميقية التي تحدّ من تمكين المرأة اقتصادياً.

تمكين المرأة: أساس استجابة فعالة للأزمات

تُظهر تجارب الدول أنَّ تحرير الطاقات الاقتصادية للنساء والفتات المهمّشة يعزّز قدرة الدولة على الاستجابة للأزمات، مؤكدةً أنَّ شمولية الحكومة وسياسات الاستجابة للأزمات التي تراعي النوع الاجتماعي وحقوق الفئات المهمّشة، تحقق نتائج أفضل ونُمْعَل العائد الاستثماري. لذلك، تُعدّ خطة التعافي الاقتصادي المستجيبة للنوع الاجتماعي نهجاً تحويلياً وأساسياً لإعادة البناء بعد الأزمات، ليس فقط لإحياء مؤشرات النمو الاقتصادي، بل لإيجاد حلول مستدامة للالفجوات الهيكيلية وأنظمة التمييز وعدم المساواة التي تفاقم الأزمة. في الدول الغربية، ولا سيما في أوروبا الشمالية وكندا، يرتبط التمكين الاقتصادي للنساء بوجود منظومات تشريعية ومؤسسات داعمة،

30% من الناتج المحلي الإجمالي (منظمة العمل الدولية، العمل الرعائي ووظائف الرعاية، 2018). إنَّ تحويل جزء فقط من هذا العبء غير المدفوع إلى قطاع رعاية رسمي بأجرٍ من خلال الاستثمار في رعاية الأطفال وكبار السن والتعليم المبكر، سيخلق الآلاف من فرص العمل اللائقة، ويحرّز النساء للانضمام إلى القوى العاملة، ما يوسع الدخل الخاضع للضرائب، ويقلل الضغط المالي.

في الوقت نفسه، يعمل 17% فقط من النساء لحسابهنِ الخاص، مقارنةً بـ43% من الرجال من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة في لبنان.¹³ وتواجه رائدات الأعمال عوائق إضافية، أبرزها محدودية الوصول إلى التمويل، إذ لا تتجاوز نسبة القروض المصرفية الممنوحة لهنَّ 3%， بالإضافة إلى غياب الضمانات وضعف الشبكات المهنية. وقد انخفض المستوى العام للشمول المالي في لبنان بمقدار

الثلث بعد الأزمة الاقتصادية، وتشير الدراسات إلى وجود فجوة كبيرة بين الجنسين في الوصول إلى المنتجات المالية، لصالح الرجال، إذ تمتلك 30% فقط من النساء حساباً مصرفياً مقارنةً بـ57% من الرجال، و26% فقط منهنَّ بطاقة ائتمان مقابل 44% من الرجال. أما الحلول المصرفية الرقمية والتقنية المالية، التي كان من الممكن أن تسدَّ هذه الفجوة، فلا تزال قليلة الاستخدام.

في تقرير «المرأة وأنشطة الأعمال والقانون 2024» الصادر عن البنك الدولي، حصل لبنان على درجة 40 من أصل 100 في مؤشر الأطر القانونية، وهي أقلّ من المتوسط العالمي، ما وضعه في المركز 170 عالمياً و7 في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويعيس هذا المؤشر كلّاً من الأطر القانونية والتطبيق العملي للقوانين، ما يدلّ على أهمية تحسين غالبية المؤشرات المتعلقة بتمكين المرأة اقتصادياً وقانونياً. وفي المقابل، يزيد نقص التمثيل السياسي للمرأة من هذه النقطة العمياء، في السياسات، حيث تشغل النساء 4.7% فقط من مقاعد البرلمان وفق هيئة الأمم المتحدة للمرأة (2023)، بينما تشير نسخة «إنفوبرو» للدليل الجندي (2024) إلى ارتفاع هذه النسبة إلى 6%. وتفقر الإصلاحات المراقبة للنوع الاجتماعي إلى الزخم والموارد المالية والبشرية اللازمة لتحقيق أي تحوّل حقيقي في هذا المجال. إنَّ التكلفة الخفية لهدر المواهب النسائية لا تُقاس فقط بما تُضيّعه النساء من فرص، بل بما يخسره الاقتصاد الوطني من إنتاجية وابتكار واستدامة. ولا يمكن للبنان أن يتعرّف اقتصادياً من دون إعادة إدماج النساء في عملية التنمية، ليس كمستفيدات من برامج المساعدات، بل كصناعات للسياسات، ومشاركات فعّالات في أسواق العمل، ومبتكرات في القطاعات الجديدة. إنَّ بناء اقتصاد شامل جندياً ليس مجرد خيار اجتماعي، بل شرط أساسى للتعافي الحقيقي.

المساواة الاقتصادية للانتعاش الوطني

في كل أزمة مرّ بها لبنان، من الانهيار المالي والشلل السياسي إلى تداعيات النزاعات الإقليمية، دفعت النساء الشمن الخفي. مع التقلّص التراكمي لللاقتصاد اللبناني بنسبة 38٪¹⁴ وازدياد نسبة الدين العام بحسب التقديرات إلى ما بين الـ170٪ و 190٪ من الناتج المحلي الإجمالي، أشارت بيانات الإسكوا (ESCWA) إلى أنَّ 76% من العائلات التي تعيلها النساء أصبحت تعيش تحت خط الفقر. كما أثرت الأزمة المالية على فقدان المدخرات والمعاشات التقاعدية، وتدني قيمة الأجور بسبب التضخم المتسبّع، وقد انخفضت الوظائف في القطاعات

المراجع

- 1- International Monetary Fund (IMF). (2013). Women, work, and the economy: Macroeconomic gains from gender equity. Washington, D.C.: IMF. Retrieved from: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2013/sdn1310.pdf>
- 2- McKinsey & Company. (2018). Delivering through diversity: Diversity wins—How inclusion matters. Retrieved from: <https://www.mckinsey.com/featured-insights/diversity-and-inclusion/diversity-wins-how-inclusion-matters>
- 3- Cuberes, D., & Teignier, M. (2014). Aggregate costs of gender gaps in the labor market: A quantitative estimate. Col·lecció d'Economia, E14/308. Universitat de Barcelona.
- 4- Cuberes, D., & Teignier, M. (2018). The impact of gender inequality on economic performance in developing countries. Discussion Paper No. 244. Courant Research Centre – Poverty, Equity and Growth (CRC-PEG), Georg-August-Universität Göttingen.
- 5- Dixon-Fyle, S., Dolan, K., Hunt, V., & Prince, S. (2020). How diversity, equity, and inclusion (DE&I) matter. McKinsey & Company. Retrieved from: <https://www.mckinsey.com/featured-insights/diversity-and-inclusion/diversity-wins-how-inclusion-matters>
- 6- Cuberes, D., & Teignier, M. (2014). Aggregate costs of gender gaps in the labor market: A quantitative estimate. Col·lecció d'Economia, E14/308. Universitat de Barcelona.
- 7- World Bank. (2023). Ratio of female to male labor force participation rate (%) (modeled ILO estimate) – Lebanon. World Development Indicators. Retrieved from: <https://data.worldbank.org/indicator/SL.TLF.CACT.FM.ZS?locations=LB>
- 8- International Labour Organization (ILO) & Central Administration of Statistics (CAS). (2022). Lebanon follow-up labour force survey – January 2022: Fact sheet. Beirut: ILO
- 9- United Nations (UN). (2023). Escalating needs in Lebanon: 2023 overview. Beirut: United Nations Lebanon Office.
- 10- UNHCR, UNICEF, & WFP. (2022). VASyR 2022: Vulnerability assessment of Syrian refugees in Lebanon – Education sector report. Beirut: United Nations. Retrieved from: <https://data.unhcr.org/en/documents/details/97662>
- 11- Credit Libanais. (2024). Lebanon ranks 133rd in the world In the 2024 Global Gender Gap Index. Retrieved from: <https://www.creditlibanais.com.lb>
- 12- International Labour Office. (2018). Care work and care jobs for the future of decent work. Geneva: ILO
- 13- European Union for Women Empowerment (EU4WE) & Expertise France. (2021). Women entrepreneurs in Lebanon: Surviving the crisis amid the challenges – Assessment study in Beirut, Mount Lebanon, and South Lebanon. Beirut: EU4WE
- 14- World Bank. (2024, December 10). Lebanon's economic contraction deepens, highlighting critical need for reforms and key investments. World Bank. Retrieved from: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/12/10/lebanon-s-economic-contraction-deepens-highlighting-critical-need-for-reforms-and-key-investments>



مثل قوانين المساواة في الأجور، شبكات رعاية الطفولة والشيخوخة، وإجازات الأمومة والأبوة المدفوعة. وهذه العناصر تجعل ارتفاع نسبة عمل النساء مؤشرًا ملموسًا على تحسن رفاه الأسرة والمجتمع، إذ ينعكس الدخل الإضافي على نوعية التعليم والصحة والاستقرار الاجتماعي. وبحسب تقرير UN Women 2022، فإن كل دولار يُستثمر في تمكين النساء اقتصاديًا يولّد عوائد اجتماعية واقتصادية لا تقل عن ثلاثة دولارات، ويقلّ من حدة الفقر ويساهم في رأس المال البشري.

في لبنان، كما في العديد من الدول النامية، أصبح الحديث عن المساواة الاقتصادية ضرورة وطنية لإعادة هندسة الاقتصاد على أساسها. فغياب المساواة لا يعكس ظلماً اجتماعياً فحسب، بل يكشف خللاً عميقاً في بنية السياسات الاقتصادية نفسها. فالموازنات العامة غالباً ما تكون محايدة جنديراً في الشكل لكنها منحازة في الأثر (gender-blind budgets) لأنها تُنضم من دون احتساب التفاوت في احتياجات النساء والرجال أو تأثير النفقات العامة على أدوارهم الاقتصادية والاجتماعية.

التمكين الاقتصادي لتعافي لبنان

تُظهر تجارب OECD (2024) أن الموازنة المراعية للنوع الاجتماعي، حين تُدمج في السياسات الاقتصادية العامة، تزيد الشفافية، وتحسن إدارة الأداء، وتخلق مؤشرات واقعية للمساءلة. في المقابل، فإن النساء العاملات في الاقتصاد غير النظامي، وهن الأغلبية في لبنان، لا يُسهمن في القاعدة الضريبية ولا يستفدن من الحماية الاجتماعية، ما يحدّ من قدرة الدولة على تمويل شبكات الأمان الاجتماعي ويبقي الحلقة المفروغة من الفقر والهشاشة قائمة.

أخيراً، لا يمكن للبنان الفارق في الأزمات المالية والمصرفية والاجتماعية المتراكمة أن يتتعافى عبر نصف قوه العاملة. فتمكين النساء اقتصاديًا هو محرك للنمو، وخط دفاع اجتماعي ضد الفقر والهجرة، ومصدر للاستقرار. وتشكل المساواة الاقتصادية حجر الزاوية لتعافي لبنان وشرطًا لبناء اقتصاد منتج ومستدام، يقوم على العدالة في الفرص والاعتراف الكامل بإسهامات النساء كعاملات، ومبتكرات، ومشاركات في صنع القرار.