

برامج العام 2026

سنة
30
ans

برامج العام 2026

سنة
30
ans

30
سنة
ans

4	المعهد في سطور
5	تمهيد
7	السياسات العامة المبنية على البيّنات - POLICIES
8	إصلاح الموازنة العامة
9	إصلاح الشراء العام
10	إدارة الاستثمار العام
11	الإنفاق على الحماية الاجتماعية
12	خدمات المساندة التقنية
13	تنمية القدرات البشرية - PEOPLE
14	اقتصاد
16	المالية العامة
18	الموازنة العامة
20	الضرائب والرسوم
21	المحاسبة العمومية
22	الشراء العام
27	إدارة الاستثمار العام
28	تعلّم الكبار
29	الرقمنة
33	المكتبة المالية
37	مشاريع الشراكة - PARTNERS

المعهد في سطور

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي هو مؤسسة عامة تعمل تحت وصاية وزير المالية على تطوير القدرات الوطنية في إدارة المال العام والحوكمة.

مركز تمّيز لبناء القدرات في إدارة المال العام والحوكمة

تساهم برامجنا في تنمية الطاقات البشرية المعنية بتعزيز إدارة المال العام والحوكمة، بناء على أفضل الممارسات الدولية.

بيت خبرة لمنع سياسات عامة قائمة على الدلائل

يساهم خبراءنا في الإنتاج المعرفي المتخصّص ونشر المنهجيات العصرية لصنع سياسات عامة قائمة على الدلائل، وتوسيع دائرة النقاش الوطني حولها.

ملتقى وطني وإقليمي لتبادل التجارب والمساندة التقنية

نبني شراكات مستدامة تسمح باستقطاب الخبرات والتجارب الجيدة حول العالم. المعهد هو مركز الأمانة العامة لشبكة معاهد التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA ومركز تدريب إقليمي لمنظمة الجمارك العالمية WCO.

المكتبة المالية

- منصّة عامة توفّر مراجع متخصصة ومساحات مجهزة للباحثين.
- تنظّم برامج التثقيف المالي للشباب والشابات.
- تنظّم لقاءات عن بُعد Webinars.
- تتعاون مع مجلة الجيش وبرنامج الجندي ضمن برامج التوعية المالية.

تنطلق خطة عملنا لعام 2026 من رؤية طموحة تواكب حجم التحديات التي يواجهها لبنان في مسار خروجه من أزماته المتركمة، وإعادة إعمار ما خلفه العدوان، والارتقاء إلى مستوى التوقعات العالية لمواطنيه وشركائه. وقد بدأت ملامح هذا المسار الإصلاحية تتبلور منذ عام 2025، من خلال خطوات حكومية وتشريعية واعدة أعادت إحياء الأمل، وجدّدت العزم على مواصلة الإصلاح رغم قسوة الظروف.

يحمل عام 2026 دلالة خاصة، إذ يتزامن مع الذكرى الثلاثين لتأسيس معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي، الذي انشئ عام 1996 كمبادرة تعاون لبناني-فرنسي هدفت إلى استعادة الثقة في إدارة المال العام وتعزيز القدرات المؤسسية للدولة. وعلى مدى ثلاثة عقود، رسّخ المعهد مكانته كمنصة وطنية وإقليمية رائدة في بناء القدرات، وصياغة السياسات العامة، وإنتاج المعرفة، ونشر أفضل الممارسات الدولية في إدارة المال العام، مساهماً في دعم إصلاحات محورية، من أبرزها قانون الشراء العام، وفي تأسيس وتطوير معاهد مماثلة في المنطقة العربية وأفريقيا.

خطة العمل 2026

خطتنا مبنية على ثلاثة نشاطات رئيسية هي:

أولاً: المساندة في وضع سياسات عامة مبنية على البيانات والأدلة

نعمل على تقديم الدراسات التحليلية، وتوفير بيانات دقيقة وموثوقة لصانعي القرار، وتوسيع الحوار المجتمعي حول مواضيع إدارة المال العام مع التركيز هذه السنة على الاستثمار العام، والإنفاق على الحماية الاجتماعية، والشفافية المالية، والموازنة العامة، وإصلاح الشراء العام.

ثانياً: تنمية القدرات الوطنية والموارد البشرية

نواصل تقديم برامج تدريبية نوعية وشهادات دولية، بالتعاون مع شركاء أكاديميين عالميين، لرفع كفاءة العاملين في القطاع العام، والبلديات، والمؤسسات العامة، وترسيخاً لثقافة التعلم المستمر في الدولة. كما نولي أهمية خاصة لإعداد الأدلة المرجعية التي تواكب المدربين والمتدربين وتساندهم في مهامهم بعد انتهاء التدريب.

ثالثاً: تعزيز الشفافية والمشاركة وإتاحة المعلومات

نعمل على تحديث أدوات موازنة المواطنة والمواطن والمنصات التفاعلية المرافقة لها التي تتيح الوصول إلى الأرقام والمعلومات إضافة إلى توسيع مشاركة الشباب اللبناني والصحافة الاقتصادية عبر برامج خاصة تنمّي معارفهم المالية، وتفتح مساحات للتلاقي والنقاش العام من خلال الندوات، والبودكاست، والفعاليات المتاحة للجمهور.

في الختام، نطوي ثلاثة عقود، بخلوها ومُرّها، تركت بصمة راسخة في تاريخ الإدارة العامة في لبنان. عهدنا أن نطلّ النقطة التي ننحّ الضخ، فتحولّه أعمدة صلبة تسمح لنا ببناء دولة عصرية تليق بطموح أبنائنا وبناتنا، دولة ترتقي بوطن يُحتفى به كرمز للكفاءة، والإبداع، والتطور المستمر.

**What is the recipe
for successful achievement?**

To my mind there are just
four essential ingredients:

Choose a career you love,
give it the best there is in you,
seize your opportunities,
and be a member of the team." Oscar Wilde

a bicycle,
ance you m



السياسات العامة المبنية على البيانات

POLICIES

رصدت خطة عمل 2026 مساحة للحوار العلمي المتخصص حول مجموعة من الإصلاحات الجوهرية في إدارة المال العام والحوكمة، ولا سيما تلك المتعلقة بتعزيز شفافية الموازنة، وتصويب الإنفاق على الحماية الاجتماعية، وتحسين إدارة الاستثمار العام وذلك مساندة للإصلاحات وزيادة فرص نجاحها.

كما ستواصل الخطة تتبّع التطوّرات المرتبطة بالالتزام الوطني بتطبيق قانون الشراء العام، ووضع موضع التنفيذ المكونات الأخرى لهذا الإصلاح.

إصلاح الموازنة العامة

أ موازنة المواطن والمواطنة: منصة تفاعلية ودليل

كما كل عام، نجدد التزامنا بتعزيز الشفافية المالية من خلال "موازنة المواطن والمواطنة" والمنصة التفاعلية التي تتيح الدخول إلى أرقام الموازنة العامة للمواطن العادي والمتخصص التعرف إلى مضمون قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة، وقراءة وتحليل أرقام النفقات والإيرادات، وتقديرات العجز والدين العام، وغيرها من المواضيع التي تؤثر في حياتهم. علماً أن المعهد يسعى على تيويم المنصة التفاعلية Lebanon Citizen Budget Dashboard بالبيانات وأرقام الموازنات المقدرة والمنقذة، بما يتيح للمهتمين تحليلها ومقارنة الإنفاق عبر السنوات.

 **يونيسف**
لكل طفل

أ سلسلة اللقاءات العلمية للمحافة الاقتصادية

هي لقاءات علمية وحوارية تجمع الصحفيين بمجموعة من خبراء الاقتصاد والمال المحليين والدوليين، وصانعي السياسات بهدف تمكين الصحافة الاقتصادية من فهم القضايا المالية والاقتصادية المعقدة وتزويدهم بالمعرفة المبنية على الأدلة لتحليلها وتغطيتها بشكل موضوعي، بما يسهم في تعزيز النقاش العام الواعي حول هذه الإصلاحات وتأثيرها على المجتمع والاقتصاد.

 **مارات**
Maharat

أ إطلاق نتائج مسح الموازنة المفتوحة لعام 2025

يهدف هذا اللقاء إلى عرض نتائج مسح الموازنة المفتوحة لعام 2025 وهو مسح دولي يقيم مستويات الشفافية المالية، ومشاركة الجمهور، والأداء الرقابي في أكثر من 125 بلد من بلدان العالم لمناقشة التقدم المحرز، والتحديات القائمة، والتوصيات الهادفة إلى تعزيز الشفافية والمشاركة المجتمعية في إدارة المالية العامة.

 **International
Budget
Partnership**

 **TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
LEBANON - NO CORRUPTION**

إصلاح الشراء العام

أ تقييم القدرات والحاجات التدريبية

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد أوجه القصور في المهارات والمعارف والسلوكيات لدى مسؤولي الشراء في القطاع العام، فضلاً عن رصد الثغرات القائمة على مستوى الأنظمة أو الموارد لدى الجهات الشارية وغيرها من أصحاب المصلحة المعنيين، وذلك بهدف ضمان التطبيق السليم والفعال لقانون الشراء العام 2021/244 وتطوير برامج تدريبية وأنشطة مساندة.



أ سلسلة أوراق السياسات العامة

في سياق الحوار السياساتي حول الشراء العام، يستكمل العاملون في المعهد، بالتعاون مع فريق الخبراء، إعداد ونشر سلسلة من أوراق السياسات العامة التي تتوجّه إلى صانعي القرار، والمسؤولين الحكوميين، والفاعلين في قطاعات الأعمال والمجتمع المدني. تهدف هذه السلسلة إلى تعزيز الوعي وتفعيل الحوار حول المعايير والممارسات الدولية الجيدة ذات الصلة بتطبيق أهداف وأحكام قانون الشراء العام.

أ مختبر المعرفة

مختبر المعرفة في الشراء العام هو سلسلة لقاءات علمية منهجية تسعى إلى تطوير مشترك لمحتوى تعليمي متخصص يتناول الأطر التشريعية والإجرائية والفنية والتقنية لكل مرحلة من مراحل دورة الشراء. يشارك في المختبر مجموعة من الخبراء والمدربين المعتمدين في المعهد، حيث يعملون على تصميم شكل ومضمون البرامج التدريبية بما يتلاءم مع تطورات الواقع المهني، ويسهم في توسيع أثر التدريب ولدعم السياسات العامة التي تخدم المسار الاصلاحي.



أ موجز سياساتي حول دور الشراء العام كرافعة استراتيجية لدعم النمو الصناعي الأخضر في لبنان

يستعرض الموجز الأطر القانونية والمؤسسية وبناء القدرات القائمة التي تحكم سياسات الشراء العام والسياسات الصناعية الخضراء من خلال مقارنة متكاملة تجمع بين التقييم التحليلي وإشراك أصحاب المصلحة، مع مقارنتها بالممارسات الفضلى على المستويين الإقليمي والدولي، وتحديد أبرز التحديات والفرص الوطنية.



إدارة الاستثمار العام

أ | تقييم القدرات الوطنية

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم قدرات العاملين في مجال إدارة الاستثمار العام في لبنان، وتحديد فجوات المعارف الرئيسية اللازمة لمواكبة هذا المسار الإصلاحي. تشكل الدراسة المبنية على الدلائل أساساً لإعداد خطة تدريبية شاملة لتطوير القدرات في إدارة المشاريع العامة.



أ | سلسلة اللقاءات التشاورية

تُنظّم هذه اللقاءات بالتعاون مع البنك الدولي وتهدف إلى استعراض الأطر الحالية التنظيمية والمؤسسية للاستثمار العام ومقترحات الإصلاح ودروس التجربة العالمية.



أ | المنتدى الأول حول إدارة الاستثمار العام في لبنان وأفضل الممارسات

سيبحث المنتدى في أوجه الضعف الهيكلية لإطار إدارة الاستثمار العام في لبنان، كما سيستعرض التطور التاريخي لاتجاهات الاستثمار العام، والمخاطر المالية الناتجة عن عدم وجود إطار واضح وانعكاساتها على استدامة الموازنة. كذلك سيتناول المنتدى الدروس المستفادة على الصعيد العالمي في سعي لبناء تحالفات داعمة لمسار الإصلاح.



الإنفاق على الحماية الاجتماعية

سلسلة اللقاءات العلميّة حول الإنفاق على الحماية الاجتماعية

تهدف هذه اللقاءات إلى عرض ومناقشة نتائج الدراسة التي أجراها المعهد حول الإنفاق الحكومي على الحماية الاجتماعية، بالشراكة مع منظمة العمل الدولية واليونسف، وبدعم من الاتحاد الأوروبي. تتوجّه هذه اللقاءات إلى النواب في البرلمان اللبناني والوزارات المعنية والصحافة والإعلام. اللقاءات فرصة لعرض المنصة الإلكترونية التفاعلية حول الإنفاق الاجتماعي، والدخول في حوار بناء حول آفاق تحسين تمويل الحماية الاجتماعية في لبنان، بما يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية.



سلسلة ورش عمل لإقرار خطة العمل ومنهجية احتساب تكلفة البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية

تهدف هذه الورش إلى تحديد البرامج والخدمات والإجراءات المؤسسية ذات الأولوية التي سيتمّ تنفيذها ضمن الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، كما تساهم في إعداد خطة عمل تفصيلية للفترة 2026-2028. كما ستمهّد الطريق لإجراء عملية تقدير التكلفة.



مراجعة الإنفاق على الطفل

في إطار مشروع "تعزيز شفافية الموازنة والمساءلة والشمولية في لبنان"، يعمل المعهد على تطوير منهجية للإدخال التدريجي لتصنيف الإنفاق بحسب احتياجات الطفل ضمن الموازنة العامة في لبنان، وذلك بالاستناد إلى الممارسات الدولية والتجارب الناجحة. كما ستوتّق هذه المنهجية من خلال نشر تحليل موجز لهذا الإنفاق.



خدمات المساندة التقنية

إ مساندة إدارة التبغ والتبناك في مجال الشراء العام

إنطلاقاً من الدور الذي أنيط بمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي كمنسق وطني لإصلاح الشراء العام، ولمتابعة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية وخطة عملها المقررة من قبل مجلس الوزراء بالإضافة إلى مهمة التدريب المستمر والمتخصص الإلزامي في الشراء العام، يتابع المعهد تنفيذ خطة عمل متكاملة لمساندة ومرافقة فريق عمل الريجي في تطبيق قانون الشراء العام وتحديث إجراءات العمل.



إ مساندة وزارة الشؤون الاجتماعية لإعداد موازنتها لعام 2027

يتابع المعهد، بالتعاون مع اليونيسف، المساندة الفنية لوزارة الشؤون الاجتماعية في إعداد موازنة عام 2027، بما يعكس الرؤية الاستراتيجية للوزارة واحتياجاتها. وتهدف هذه المساندة الفنية إلى دعم قدرات الوزارة الداخلية في التخطيط والمناصرة من أجل تحسين وزيادة الإنفاق الاجتماعي.



إ تطوير أداة لاحتساب كلفة برامج الحماية الاجتماعية

في إطار مشروع "إعداد خطة العمل ومنهجية احتساب تكلفة البرامج المدرجة ضمن الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية"، يعمل المعهد على تطوير أداة عمل لتقدير الاحتياجات والموارد المالية اللازمة لاحتساب تكلفة البرامج ضمن الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية. ستسهم هذه الأداة في تعزيز التخطيط الوطني وتصميم السياسات، وتقييم القدرة المالية، ودعم الحوار بشأن رصد الموارد.



إ ميانة وإدارة مستدامة للمساحات العامة

في إطار المشروع الممول من مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS) والهادف إلى دعم بلديتي بيروت وبرج حمود ومصلحة سكك الحديد والنقل المشترك (RPTA) لضمان تشغيل وصيانة وإدارة مستدامة للمساحات العامة التابعة لها (مثل الحدائق العامة والملاعب الرياضية ومراكز تجميع النفايات القابلة لإعادة التدوير والمراكز المجتمعية)، يقوم المعهد بمساندة تقنية لتوفير ملفات تلزم لكل من الجهات الثلاث بهدف تطبيق نوع من الشراكة بينها وبين القطاع الخاص المهتم بإدارة وصيانة واستثمار هذه المساحات.



تنمية القدرات البشرية

PEOPLE

إضافة إلى برامجه العادية، سيكتف المعهد جهوده لمواكبة الإصلاحات البنيوية والهيكلية المنتظرة من خلال التدريب على مواضيع إدارة المال العام وخصوصاً للموازنة العامة وإدارة الاستثمار العام، إلى جانب تطوير وتفعيل المهارات التخصصية في مجال الشراء العام والثقافة الاقتصادية وغيرها.

تطبيقات التخطيط الاستراتيجي من الرؤية إلى مؤشرات الأداء

أيار 2026

دورة تدريبية | عن بُعد

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة



يتعرف المشاركون على أسس التخطيط الاستراتيجي ومراحله ومتطلباته، وعلى الخطوات والترتيبات الاجرائية اللازمة لإعداد المخطط التنموي، مع التركيز على التطبيقات المرتبطة بصياغة الرؤية والخطة التنموية. كما يتناول البرنامج سبل بناء المؤشرات المناسبة لمتابعة وتقييم الأداء.

الدبلوماسية الاقتصادية

آذار 2026

دورة تدريبية | عن بُعد

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة



يتعمق المشاركون في مفهوم الدبلوماسية الاقتصادية وأثرها على العلاقات الدولية والتنمية الاقتصادية، ويتمرسون بالأدوات والمهارات اللازمة لتعزيز المصالح الاقتصادية لبلدانهم في الخارج وبناء شراكات دولية مستدامة. كما تتناول الدورة دور السياسات الاقتصادية في المساهمة في حل النزاعات الدولية، وتطوير استراتيجيات تفاوض فعالة لتعزيز التعاون التجاري والاستثماري بين الدول.

التعاون الأوروبي في مجال التنمية للدبلوماسيين

أيلول 2026

دورة تدريبية | تدريب مدمج

الانكليزية / العربية 36 ساعة

الفئة المستهدفة: الدبلوماسيون ومستشارو الوزراء وصانعو القرار



Ministry of Foreign Affairs
and International Cooperation

يتعرّف المشاركون على أساسيات التعاون الإنمائي للاتحاد الأوروبي، وهياكل عمل مؤسساته وآلياتها وأدواتها التمويلية. ويتفاعلون مع عدد من الخبراء وكبار الموظفين في هذا المجال الذين يشاركونهم تجاربهم في تحليل العلاقات الأوروبية-الليبنانية، وإدارة مشاريع التعاون، وتطوير مهارات الحوار والتفاوض الفعّال.



المالية العامة

المالية العامة من ألفها إلى الياء

■ على مدار السنة

ورشة عمل | حفوري أو عن بُعد على المنصة

4 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: الشباب والشابات

يتعرّف الشباب والشابات بأسلوب سهل وتفاعلي على مفاهيم معقدة، مثل الموازنة العامة، وإدارة المال العام، والرقابة على الإنفاق، والدين العام، والضرائب وغيرها. يعتمد البرنامج على العروض التقديمية والألعاب التربوية، بما يحقّز المشاركين على الإهتمام بالشأن العام ويجب على تساؤلّاتهم فيما يخصّ شؤونهم الحياتية ومستقبلهم.

FIWI
Financially Wise

إدارة المخاطر المالية

■ شباط 2026

دورة تدريبية | حفوري

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات والمؤسسات العامة

يتعرّف المشاركون على أبرز مصادر المخاطر المالية والأدوات المتاحة لإدارتها وتحليلها والحدّ من آثارها. كما يناقشون الفرص المتاحة أمام لبنان للتعامل معها بفعالية.



إدارة المالية العامة والشراء العام الاستراتيجي

■ أيار وحزيران 2026

ورشة عمل | حضوري

5 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: ضباط الجيش اللبناني في دورة قائد كتيبة



يتعرّف المتدربون على الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للشراء العام ودوره في تحقيق القيمة الفضلى من الإنفاق العام، وفي تحفيز النمو والابتكار. كما يعزّزون معارفهم بأهمية الإدارة المالية كأداة أساس لتنفيذ السياسات العامة.

الصمود المؤسسي وإدارة المال العام

■ شباط 2026

ورشة عمل | حضوري

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: ضباط الجيش اللبناني في دورة الأركان



يتعرّف المشاركون على مفهوم الصمود المؤسسي في السياق اللبناني، من خلال تحليل تأثير التحديات المالية على أداء المؤسسات العامة، وتسليط الضوء على دور إدارة المال العام والموازنة والشراء العام في دعم الاستمرارية المؤسسية واستدامة الخدمات. ويتمرّسون في الإطار القانوني والمبادئ الأساسية للشراء العام، والتحديات العملية التي تواجهه في ظل الأزمات، مع إبراز دوره في تعزيز الثقة مع المواطنين.

النوع الاجتماعي في المالية العامة

■ على مدار السنة

ورشة عمل | حضوري

5 ساعات / ورشة

العربية

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات والمؤسسات العامة والناشطون في مجال النوع الاجتماعي في منظمات المجتمع المدني.

تهدف هذه اللقاءات إلى تعزيز الحوار المجتمعي حول الدور الذي تلعبه الموازنة العامة والشراء العام والأنظمة الضريبية في تقليص الفوارق وتلبية الاحتياجات الخاصة بالجنسين. كما تلقي الضوء على كيفية تصميم وتنفيذ وتقييم السياسات العامة لضمان أقصى قدر من التأثير على مخرجاتها الاجتماعية والاقتصادية.

الموازنة العامة

الإطار القانوني والمؤسسي للموازنة العامة في لبنان

أيار 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات والمؤسسات العامة ومنظمات المجتمع المدني

يتعرّف المشاركون على أهميّة الموازنة العامة كأداة استراتيجية لتنفيذ السياسات العامة، ويعزّزون معارفهم حول منظومة إدارة المال العام، وأدوار مختلف الجهات المعنية بها. وتسلسّط هذه الدورة الضوء على دور المجتمع المدني في التأثير في مختلف مراحل إدارة المالية العامة وتعزيز المساءلة والشفافيّة.

الموازنة التشاركية: تقنيات وتجارب دولية

آذار 2026

ورشة عمل | حضوري

6 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: المهتمّون من القطاع العام ومنظمات المجتمع المدني

تمكّن الورشة المشاركين من فهم أدوات الموازنة التشاركية، والاطلاع على دراسات حالة من دول اعتمدت نماذج ناجحة في هذا المجال، إضافة إلى تحليل الفرص والتحديات المرتبطة بتطبيقها في لبنان، وصياغة توصيات عملية لتعزيز الطابع المؤسسي للموازنة التشاركية وتطوير آليات الحوار والتعاون بين المجتمع المدني والجهات الحكومية.

يونسف
لكل طفل

قراءة في تعميم الموازنة العامة وتقنيات التصنيف

■ نيسان 2026

ورشة عمل | حضوري

3 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في الإدارات والمؤسسات العامة



تهدف ورشة العمل إلى عرض ومناقشة تعميم موازنة عام 2027، بما يمكن المسؤولين عن إعداد الموازنة في الإدارات والمؤسسات المعنية من فهم التعليمات الواردة فيه وتطبيقها عند إعداد مشاريع الموازنات الخاصة بهم.

الموازنة المراعية لحقوق الطفل

■ شباط - آذار 2026

ورشة عمل | حضوري

6 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: رؤساء وأعضاء المجالس البلدية



يونسف
لكل طفل

تشجيعاً للجهود الرامية إلى تعزيز مبادئ الحوكمة المحلية المراعية لحقوق الطفل ضمن عمل البلديات واتحادات البلديات، يناقش المشاركون في ورشة العمل مبادئ الحوكمة والموازنة المراعية لحقوق الأطفال على المستوى المحلي، ويطلعون على أدوات عملية، ونماذج تطبيقية، وتجارب رائدة لبلديات لبنانية نجحت في اعتماد ممارسات تراعي احتياجات الأطفال وحقوقهم.

الضرائب والرسوم

النظام الضريبي في لبنان: بين العدالة الضريبية والفعالية

■ آذار 2026

ورشة عمل | حفوري

5 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: منظمات المجتمع المدني

يتعرّف المشاركون على مفهوم العدالة الضريبية وأهميته في السياق اللبناني، مع تسليط الضوء على بنية النظام الضريبي القائم، وأوجه عدم المساواة فيه، وتأثيره على الفئات الاجتماعية والاقتصادية المختلفة. ويناقش المشاركون التحديات الراهنة، والإصلاحات الممكنة لتعزيز الشفافية والإنصاف الضريبي ودور الضرائب في تحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة في لبنان.

مكافحة تبييض الأموال المتعلقة بالتهرب الضريبي

■ أيار 2026

دورة تدريبية | حفوري

20 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: موظفو الإدارة الضريبية

يتعرّف المشاركون على الأدوات اللازمة لتحديد قضايا تبييض الأموال المرتبطة بالتهرب الضريبي بوصفه جريمة أصلية مستقلة، والتحقيق فيها والتبليغ عنها اعتماداً على النهج القائم على إدارة المخاطر. ويحلّلون مؤشرات الخطر والسلوكيات المشبوهة المرتبطة بالتهرب الضريبي، ويطبّقون منهجيات وأساليب التحقيقات المالية في قضايا التهرب الضريبي وتبييض الأموال وتمويل الإرهاب، وصولاً إلى إعداد تقارير الاشتباه.

المحاسبة العمومية

إعداد التقارير المالية وفق المعايير الدولية

دورة تدريبية | حفوري

تشرين الأول 2026

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون في المؤسسات العامة

يتمكّن المشاركون من فهم وتطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS و IPSAS) في المؤسسات العامة، ويطوّرون مهاراتهم العملية في معالجة المصاريف، والمؤنات، والالتزامات المحتملة، وتنفيذ القيود المحاسبية، بما يعزّز دقة التقارير المالية وجودة العرض والإفصاح، من خلال تطبيقات عملية مستندة إلى حالات واقعية.

معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام

دورة تدريبية | حفوري

تشرين الثاني 2026

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: رؤساء المحاسبة والمحاسبون في الإدارات والمؤسسات العامة

يكتسب المشاركون فهماً واضحاً وشاملاً لمعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام (IPSAS) وكيفية تطبيقها، بما يساهم في تحسين جودة التقارير المالية. ويكتسبون المبادئ الأساسية للاعتراف والقياس والعرض والإفصاح، بما يساندهم في الانتقال نحو ممارسات محاسبية حديثة تتماشى مع المعايير الدولية.

محاسبة التكاليف

دورة تدريبية | حفوري

حزيران 2026

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: رؤساء المحاسبة والمحاسبون في المؤسسات العامة

يتعرّف المشاركون على المفاهيم الأساسية والعملية حول محاسبة التكاليف، مع تركيز خاص على كيفية تطبيقها في المؤسسات العامة. ويكتسبون المهارات اللازمة لتصنيف التكاليف وتخصيصها، وتطبيق الأنظمة المحاسبية لضمان إدارة مالية فعّالة، ومراقبة دقيقة للتكاليف في مختلف أقسام المؤسسة.

الشراء العام

أكاديمية الشراء العام



تلتزم أكاديمية الشراء العام بتطوير جيل جديد من المتخصصين في مجال الشراء العام عبر توفير برامج تدريبية وشهادات متخصصة لمساعدة الأفراد على التعامل مع تعقيدات الشراء العام.

تضم الأكاديمية 8 برامج تدريبية عامة ومتخصصة مصممة لتطوير قدرات العاملين في الشراء العام في القطاعين العام والخاص وفتح آفاق مهنية جديدة. وتوفر فرصة لـ:

- فهم متطلبات عمليات الشراء، مما يساعد على تجنب الأخطاء المكلفة وضمان الالتزام بالإطار القانوني.
- التمرس في تقنيات متقدمة لتقييم الموردين، والتفاوض على العقود، وإدارة علاقات الموردين، مما يساهم في تحقيق قيمة أفضل من الانفاق واستراتيجيات شراء محسنة.
- الاطلاع المعمق على أفضل الممارسات الدولية في الشراء العام، مما يساعد على إدارة الأموال العامة بفعالية.
- تطوير مهارات متخصصة في الشراء العام وفتح آفاق وفرص مهنية جديدة.

كما تقدم الأكاديمية الخدمات الإضافية التالية:


- برامج تدريبية مخصصة لتلبية احتياجات محددة: Tailor-made courses based
- برامج تدريبية بحسب الطلب والحاجات.
- خدمات مرافقة coaching & on the job training

الدورة التعريفية حول قانون الشراء العام 2021/244

■ على مدار السنة

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنقّة

⌚ 20 ساعة

العربية 

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يتعرّف المتدربون على مبادئ القانون رقم 2021/244 وأسبابه الموجبة، وأبعاده الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، إضافةً إلى هيكلته ومواده المختلفة. ويتمكّنون من فهم مكوّنات القانون ودور الجهات المعنية به، فضلاً عن التعرّف على طرق الشراء الجديدة التي نصّ عليها ونطاق تطبيقها. كما يناقش المشاركون خلال الدورة التحديات التي تعترضهم عند تصميم وتنفيذ عمليات الشراء.




 EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

الشراء العام للبلديات

■ على مدار السنة

دورة تدريبية | حضوري

⌚ 20 ساعة

العربية 

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بعمليات الشراء العام في البلديات

يكتسب المشاركون فهماً عملياً ومتكاملاً لمختلف مراحل دورة الشراء العام، بدءاً من التخطيط وتحديد الحاجات، مروراً بطرق الشراء وإجراءات التلزم، وصولاً إلى إدارة العقود وتنفيذها والرقابة عليها مع مراعاة خصوصيّة عمل البلديات والتحديات التي تواجهها.




 EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

دور ومهام لجان التلزم

■ أيلول 2025

دورة تدريبية | حضوري

⌚ 10 ساعات

العربية 

الفئة المستهدفة: أعضاء لجان التلزم لدى الجهات الشارية

يتمكّن أعضاء لجان التلزم لدى الجهات الشارية من التعرّف على المهام الموكّلة إليهم في مختلف مراحل عملية الشراء. ويتمكّنون في نهاية الدورة من القيام بمهامهم بثقة وباستخدام النماذج المتاحة تنفيذاً لأحكام قانون الشراء العام 2021/244.



 EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

تخطيط الشراء

أيلول 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يكتسب المتدربون المعارف والمهارات الضرورية لتخطيط عمليات الشراء داخل إداراتهم. كما يتعرفون على أهمية الربط بين تخطيط الشراء وإعداد الموازنة العامة ثم يتعمقون في آليات التخطيط والنماذج المتوافرة لها والخطوات الواجب اتباعها تزامناً مع تحضير الموازنة العامة.

طرق وإجراءات الشراء

كانون الثاني
شباط 2026

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنقّة

25 ساعة

العربية



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يتعرف المتدربون على شروط استخدام طرق الشراء المنصوص عنها في القانون 2021/244، ويكتسبون المهارات اللازمة لاختيار وتطبيق إجراءات الشراء المناسبة لكل طريقة، بدءاً بتحضير دفاتر الشروط وإطلاق المناقصة من خلال الدعوة إلى التنافس، مروراً بالتأهيل المسبق للعارضين، ثم فتح العروض وتقييمها، وصولاً إلى تحديد العرض الفائز وإرساء التلزم. كما يتعرف المشاركون على كيفية اعتماد طرق شراء مستحدثة، كالمناقصة على مرحلتين وطلب الاقتراحات للخدمات الاستشارية.

إدارة العقود

كانون الثاني
شباط 2026

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنقّة

20 ساعة

العربية



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بعمليات الشراء العام في الدولة اللبنانية

يكتسب المتدربون المعارف والمهارات الضرورية لتنفيذ العقد وحسن إدارته، بما يشمل إدارة التغييرات التي قد تطرأ على العقد، وتحليل أسبابها وتداعياتها، وتقييم مخاطرها المحتملة. وفي ختام البرنامج، يصبح المتدربون قادرين على إدارة العلاقة بين الملتزم والجهة الشارية بكفاءة، والتحقق من التزام كل طرف بموجباته وحقوقه.

الاتفاق الإطاري

تشرين الثاني 2026

دورة تدريبية | حضوري أو عن بُعد على المنقّة

10 ساعات

العربية



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بعمليات الشراء العام في الدولة اللبنانية

يتعرّف المتدربون على خصائص الاتفاق الإطاري وشروط استخدامه، والمخاطر المرتبطة به، وآليات إدارتها بفعالية. ويكتسبون المهارات اللازمة لتطبيق الأحكام العامة والخاصة التي ترعى هذا الاتفاق، وإجراءات التلزم المرتبطة به، بدءاً من الدعوة إلى المناقصة.

النزاهة ومخاطر الفساد في الشراء العام

آذار 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

الفئة المستهدفة: المولجون القيام بكافة المهام المتعلقة بالشراء في الدولة اللبنانية

يتعرّف المشاركون على أماكن الفساد في مختلف مراحل دورة الشراء العام، وأساليب معالجتها والحدّ من آثارها، مع التركيز على الآليات والأدوات العملية لتعزيز النزاهة، وضمان الامتثال للأطر القانونية والتنظيمية في كل مرحلة من مراحل دورة الشراء العام.

الشهادة التخصصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي

أيار 2026

شهادة تخصصية | تدريب مدمج

50 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المدراء العامون والعاملون في الشراء العام في الجهات الشارية والأجهزة الرقابية

TOR VERGATA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

Ministry of Foreign Affairs
and International Cooperation

يكتسب المشاركون في الشهادة التخصصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي معرفة معمّقة ومهارات عملية في تخطيط وإدارة عمليات الشراء العام والإشراف عليها، وفقاً لأفضل الممارسات الحديثة، وبما ينطبق مع المعايير الدولية.

الشراء العام المستدام

شباط 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المولجون بالقيام بعمليات الشراء في القطاع العام



EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

يتعرّف المشاركون على مفهوم الشراء العام الحديث كأداة استراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة، من خلال دمج الأبعاد الاقتصادية والبيئية والاجتماعية في قرارات الشراء. ويركّز البرنامج على ربط الشراء العام بأهداف التنمية المستدامة، ويعرض تجارب واقعية من لبنان والمنطقة والعالم، إضافة إلى تزويد المشاركين بالأدوات والأساليب العملية اللازمة لتصميم وتنفيذ عمليات شراء تراعي دورة حياة المنتج، وتحقيق القيمة الفضلى للمال العام، مدعومة بأمثلة تطبيقية ودراسة حالة.

الشراء العام للمؤسسات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر

حزيران 2026

دورة تدريبية | حضوري

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: المدراء والمسؤولون والعاملون في المؤسسات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر



يتعرّف المتدربون على أحكام ومبادئ قانون الشراء العام رقم 2021/244، ولا سيّما تلك المتعلقة بجوانبه الاقتصادية، بما يعزّز مشاركة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر في فرص الشراء العام، ويدعم توسيع قاعدة المنافسة وتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة.

ورشة عمل إقليمية حول مهنة الشراء العام في المنطقة العربية

تشرين الأول 2026

ورشة عمل | حضوري

6 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: العاملون والمتخصصون في الشراء العام في الدول العربية وممثلو المنظمات العربية والصناديق التنموية

تشكّل هذه الورشة منصة إقليمية لتعزيز تبادل الخبرات والمعرفة بين العاملين والمتخصصين في مجال الشراء العام في الدول العربية، من خلال استعراض التجارب الوطنية وأفضل الممارسات الدولية، ومناقشة التحديات المشتركة والحلول المبتكرة، بما يسهم في تطوير مهنة الشراء العام وتعزيز كفاءته وشفافيته على المستوى الإقليمي.

إدارة الاستثمار العام

مدخل إلى إدارة الاستثمار العام

شباط 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المسؤولون الماليون والمعنيون في إدارة الاستثمار في الإدارات والمؤسسات العامة

يتعرّف المشاركون على المفاهيم والأصول المراجعة لإدارة الاستثمار العام، والتحديات القائمة في لبنان وتداعياتها على المالية العامة والتنمية المستدامة. ويتعرّفون على الأدوات والاستراتيجيات الكفيلة بتعزيز إدارة الاستثمار العام، وإلى أفضل الممارسات الإقليمية والدولية.

مدخل إلى الشراكة بين القطاعين العام والخاص

نيسان 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المهتمّون في القطاع العام

عرّف المشاركون على مفاهيم الخصخصة والشراكة بين القطاعين العام والخاص والأطر القانونية والمؤسسية الراعية لها لاسيما القانون 2000/48 وتعديلاته. كما يطلعون على المراحل الأساسية لإعداد وتنفيذ ومتابعة مشاريع الشراكة بما في ذلك أفضل الممارسات الدولية في تقييم المخاطر والجدوى الاقتصادية والأسس العلمية التي تسمح باتخاذ القرار وإدارة المشاريع بشكل فعّال ومستدام.

تعلّم الكبار

استراتيجيات وطرق تعلّم الكبار (مستوى متقدّم)

تشرين الأول 2026

دورة تدريبية | حضوري

15 ساعة



العربية



الفئة المستهدفة: المدربين

يمكن البرنامج المدربين والخبراء من تصميم استراتيجيات التعلّم وإعداد الأنشطة التدريبية بفعالية. ويتناول الأسس النظرية للتعلّم وخصائصه، كما يوفّر مجالاً للتمرّس في تطبيقات عملية تعزّز معرفة المدرب بالأساليب والتقنيات التعليمية المتنوّعة، وكيفية تكيفها مع مختلف أنماط التعلّم، ومواءمتها مع المخرجات التعليمية المستهدفة.

تدريب المدرب لقائد كتيبة

حزيران 2026

دورة تدريبية | حضوري

10 ساعات



العربية



الفئة المستهدفة: ضباط الجيش اللبناني في دورة قائد كتيبة



يتمرّس المشاركون في المبادئ الأساسية لتعلّم الكبار، وكيفية تطبيقها في تحليل الحاجات التدريبية وإعداد البرامج التدريبية. ويشمل البرنامج المفاهيم الرئيسية المرتبطة بعمليات التعلّم، وأساليب تعزيز التفاعل والمشاركة والاحتفاظ بالمعلومات، إضافة إلى العوامل المؤثرة في جودة التدريب وقياس أثره وتقييم نتائجه.

Excel for Data Analysis

Training course | Face to face

■ June 2026



Arabic



10 hours

Target audience: Ministry of Finance

This course provides the essential skills to effectively analyze data using Microsoft Excel. Participants will learn to clean and prepare datasets and transform them into compelling, interactive reports, charts, and dashboards.

Digital Safety

Training course | Face to face

■ March 2026



Arabic



10 hours

Target audience: Ministry of Finance

This course is designed to equip participants with the knowledge and practical skills needed to navigate digital environments safely. Participants will learn to identify common cyber threats, safeguard personal and professional data, adopt secure online practices, and respond effectively to digital risks, ensuring privacy, security, and responsible use of technology.

Power BI

Training course | Face to face

■ April 2026



Arabic



10 hours

Target audience: Ministry of Finance

This course is designed to equip participants with the knowledge and practical skills required to use Microsoft Power BI for data analysis, visualization, and reporting. Participants will learn how to connect Power BI to various data sources, clean and transform financial data, create interactive dashboards, and produce accurate, insightful reports to support financial planning, budgeting, monitoring, and decision-making.

برامج معلوماتية متقدمة في Microsoft Office

■ على مدار السنة

دورة تدريبية | حضوري

10 ساعات / دورة

العربية

الفئة المستهدفة: موظفو وزارة المالية

نقدّم على مدار السنة سلسلة من الدورات التدريبية المتخصصة لموظفي وزارة المالية تغطي أدوات Microsoft Office بمستويات متعدّدة تناسب جميع الفئات الوظيفية.

- تهدف دورات **Excel** إلى تمكين المشاركين من تنظيم البيانات وتحليلها وإعداد تقارير دقيقة، مما يعزّز كفاءة العمل ودعم اتخاذ القرار.

- وتركز دورات **Word** على إعداد وتنسيق المستندات الرسمية باحترافية وتوحيد القوالب، بشكل احترافي، مع توحيد القوالب لضمان جودة المراسلات وسرعة الإنجاز.

- أما دورات **PowerPoint** فتعمل على تطوير مهارات إعداد عروض تقديمية واضحة وجذابة، تبرز البيانات والمعلومات بفعالية، مما يرفع مستوى التواصل المؤسسي والعرض أمام القيادات وأصحاب المصلحة.

الأمن السيبراني

أيلول 2026

دورة تدريبية | عن بُعد

15 ساعة

العربية

الفئة المستهدفة: المهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة



يتعرّف المشاركون على أساسيات الأمن السيبراني وأبرز التهديدات الرقمية الشائعة، ويتمرسون على أفضل للممارسات المتعلقة بالسلوك الآمن على الانترنت. كما يعززون ثقافتهم في الأمن السيبراني في مكان العمل.

الذكاء الاصطناعي في العمل الإداري: تحديات وفرص

أيلول 2026

دورة تدريبية | عن بُعد

10 ساعات

العربية

الفئة المستهدفة: موظفو وزارة المالية

يتعرّف المشاركون على مفهوم الذكاء الاصطناعي وكيفية استخدام أدواته في المهام الإدارية اليومية، بما يساهم في تحسين الكفاءة، وتوفير الوقت، وتعزيز جودة المخرجات، مع الالتزام بالقيم القانونية والأخلاقية. ويتمرسون في استخدام هذه الأدوات ويعززون قدرتهم على توظيفها في المراسلات والتقارير ومحاضرات الاجتماعات. ويدركون المخاطر المرتبطة بالاستخدام غير المسؤول والتزام بمبادئ السرية والحوكمة الرشيدة.

منصة "نتعلّم" للتدريب عن بُعد تواصل تطوّرها وتجدها بشكل دائم.

ومن بين مستجّدات هذا العام على المنصة، إطلاق برنامجين سيتمّ تقديمهما خلال السنة الجارية للمتخصّصين في مجال الشراء العام:



■ تخطيط الشراء العام

■ طرق وإجراءات الشراء

العمل جارٍ على تطوير دورات إضافية متخصصة بالشراء العام والموازنة العامة على مدار السنة، علماً أنّ البرامج التدريبية متوفّرة باللغة العربية ومصمّمة وفق مسارات تعلّمية وبطرق تفاعلية.

تتوزّع الدورات على 14 محور من ضمن مجالات عمل المعهد كالموازنة العامة والشفافية المالية والتطوير المؤسسي وتقنيات التعلّم.

www.nataalam.institutdesfinances.gov.lb

ا | كيف أشارك في البرامج؟

- يُعلن المعهد عن برامج التدريب وغيرها من النشاطات على موقعه الإلكتروني وعبر مواقع التواصل الاجتماعي والواتساب و/أو من خلال كتب رسمية ترسل إلى الإدارات والمؤسسات العامة؛
- يتمّ التسجيل وملء إستمارة المشاركة على الرابط الإلكتروني المعلن عنه؛
- في حالات معيّنة، يتمّ تزويد المعهد برّد خطّي من قبل الإدارة المعيّنة يتضمّن إسم المرشّح وصفته الوظيفية ورقم الهاتف؛
- في برامج معيّنة، يطلب من المهتمّين التقدم بترشيحاتهم من خلال استمارة تُدرس الطلبات ويبلّغ المرشّح بالنتيجة؛
- يكون حضور التدريب إلزامياً؛
- يحتفظ المعهد بحقّ تعديل أو تأجيل مواعيد النشاطات ومحتواها خلال العام.



المكتبة المالية LIBRARY OF FINANCE

المكتبة المالية منصة رائدة لنشر المعرفة وتعزيز الحوار في مجالات المالية والاقتصاد والإدارة. وقد أطلقت مجموعة من المبادرات المبتكرة والمتنوعة، والفعاليات التي ستستمر في تنظيمها على مدار عام 2026، بهدف إثراء المعرفة وتوسيع دائرة النقاش العلمي الرصين لدى المهتمين والجمهور.

La dictée des finances

آذار 2026

AMBASSADE
DE FRANCE
AU LIBAN

السفارة
الفرنسية
في لبنان

FIWI
Financially Wise

مباراة

ساعتان

الفرنسية

الفئة المستهدفة: طلاب المدارس والجامعات

بمناسبة شهر الفرنكوفونية، ينظم المعهد مسابقة "الإملاء المالي بالفرنسية" بالتعاون مع المركز الفرنسي في لبنان. تشكّل هذه المسابقة مناسبة لطلاب المدارس والجامعات، للتعرف على مفردات ومفاهيم مالية واقتصادية جديدة باللغة الفرنسية وتعزيز ثقافتهم المالية والاقتصادية.



Hiram Finance

CHANGE
LEBANON

ALD:C

ALAM
Association Liban Américain Méditerranéen

الإملاء: المالية باللغة العربية

كانون الأول 2026

وزارة الثقافة
Ministry of Culture

مباراة

ساعتان

العربية

الفئة المستهدفة: طلاب المدارس والجامعات والمهتمون في الإدارات والمؤسسات العامة

اليوم العالمي للغة العربية، الذي يُحتفل به سنوياً في 18 كانون الأول، يُعدّ مناسبة للاحتفاء باللغة العربية وتعزيز مكانتها عالمياً. وتشكّل مسابقة الإملاء المالي فرصة لتعزيز الوعي المالي والاقتصادي، وتحسين مهارات الكتابة الصحيحة للمصطلحات المالية باللغة العربية وضمان دقة التواصل في المجالات المالية المختلفة.



Hiram Finance

CHANGE
LEBANON

ALD:C

ALAM
Association Liban Américain Méditerranéen

سلسلة وبنارات الأربعاء

لقاء عن يُعد

العربية / الإنكليزية ⌚ ساعتان

الفئة المستهدفة: الجمهور

على مدار السنة ■

يهدف هذا النشاط إلى تعزيز معارف المهتمين من القطاعين العام والخاص من خلال عرض ومناقشة مواضيع جديدة وحيوية، وتبسيط الضوء على أحدث الإصدارات والمنشورات حول إدارة المال العام، وبناء الكفايات، وإدارة الأزمات وغيرها من المواضيع المرتبطة بمجال اختصاص المعهد.

لقاءات وندوات وتواقيع كتب في المكتبة المالية

لقاء

العربية ⌚ ساعة

الفئة المستهدفة: الجمهور

على مدار السنة ■

من خلال هذا النشاط، تسعى المكتبة المالية إلى ترسيخ مكانتها كمركز علمي رائد في إدارة المال العام والتوكمة، وتعزيز التواصل والتفاعل الثقافي والفكري، وضمان حق الوصول إلى المعلومات، وتوسيع الشبكات المهنية بما يساهم في بناء علاقات مهنية قوية والاستفادة من تجارب الآخرين.

معارض الكتب

معرض

العربية / الفرنسية ⌚

الفئة المستهدفة: الجمهور

على مدار السنة ■


- يشارك المعهد في معارض الكتب الرئيسية بهدف تسهيل وصول الجمهور إلى المعلومات، حيث يوزع منشوراته، ويستقبل الزوّار للإجابة على أسئلتهم، وينظّم نشاطات توعية ولقاءات حوارية في المواضيع المالية والضريبية لتعزيز الثقافة المالية والاقتصادية لدى الشباب وتشجيع المواطنين على التعرف على حقوقهم وواجباتهم.
- **المهرجان اللبناني للكتاب** من تنظيم الحركة الثقافية، أنطلياس، آذار 2026.
 - **مهرجان "بيروت كتب"** من تنظيم المعهد الفرنسي، بيروت، تشرين الأول 2026.
 - **معرض بيروت العربي الدولي للكتاب** من تنظيم النادي الثقافي العربي، بيروت، أيار 2026.

الحلقات الإذاعية

■ على مدار السنة

حلقة إذاعية

ساعتان ⌚

العربية 

الفئة المستهدفة: الجمهور




تواصل المكتبة المالية إعداد حلقات إذاعية تُبثّ على مدار العام ضمن برنامج "الجندي" من إعداد مديرية التوجيه في قيادة الجيش اللبناني، لتوفير مساحة للمواطنين والمواطنات للتعرف على المفاهيم الاقتصادية والمالية التي تؤثر في حياتهم وتمكّنهم من متابعة التطورات المالية والاقتصادية العامة.

المقالات العلمية

■ على مدار السنة

مقال علمي

كل شهرين ⌚

العربية 

الفئة المستهدفة: الجمهور



تعزّز المكتبة المالية تعاونها مع قيادة الجيش من خلال إعداد مقالات علمية تُنشر في مجلة الجيش، تتناول مواضيع مالية واقتصادية متخصصة، مع فقرة للأسئلة والأجوبة لتبسيط المفاهيم وتعزيز المعرفة في هذا المجال.



مشاريع الشراكة PARTNERS

نواصل هذا العام تنفيذ مجموعة من المبادرات والمشاريع بالشراكة مع مؤسسات دولية وإقليمية ووطنية، تركز على تعزيز الشفافية، وبناء القدرات، ودعم الإصلاحات الهيكلية في مجالات الموازنة، والاستثمار العام، والحماية الاجتماعية، والشراء العام، والتثقيف المالي للشباب.

للسنة السادسة على التوالي نستكمل التعاون مع منظمة اليونسف بهدف:

- تحسين شفافية الموازنة وتسهيل الوصول إلى المعلومات؛
- دعم صنع سياسات عامة واجتماعية مبنية على البيّنات العلمية من خلال الأبحاث والدراسات والمساندة التقنية في مواضيع إدارة المال العام والحوكمة؛
- تعزيز قدرات السلطات المحلية في الحوكمة المراعية لحقوق الطفل.

يركّز التعاون مع منظمة العمل الدولية على فهم وتحليل أفضل للإنفاق على الحماية الاجتماعية، من خلال:

- مراجعة الموازنة العامة للأعوام 2017-2024؛
- إنشاء منصّة إلكترونية تفاعلية لتتبّع النفقات المرتقبة والفعالية حول الحماية الاجتماعية؛
- تنظيم جلسات تعريفية لتعزيز الوعي حول هذا الموضوع والتأسيس لحوار وطني سياساتي.

إستكمال التعاون مع البنك الدولي في إطار إصلاح إدارة الاستثمار العام والتركيز هذا العام على تعزيز معارف وقدرات جميع الأطراف المعنية، والعمل على تطوير:

- ورقة سياسات لإرساء عملية إدارة الاستثمار العام في وزارة المالية؛
- دليل حول دمج المعايير الذكية والمستجيبة للمناخ في إدارة الاستثمار العام؛
- دليل إرشادي حول إدارة الاستثمار العام.

يتمحور التعاون مع جامعة تور فرغيتا حول:

- إطلاق الدفعة الثالثة من برنامج الشهادة التخصصية الدولية في الشراء العام الاستراتيجي؛
- إرسال بعثة من المدربين إلى إيطاليا للاطلاع على التجربة الإيطالية في الشراء العام؛
- تقديم 5 منح دراسية للراغبين بمتابعة دراسات عليا في إدارة الشراء العام IMPPM.

يونسف
لكل طفل



Ministry of Foreign Affairs
and International Cooperation

استكمال التعاون مع وكالة إكسبرتييز فرانس في إطار مشروع "دعم إصلاح الإدارة العامة في لبنان - محور إصلاح الشراء العام" بدعم من الإتحاد الأوروبي، الذي يهدف إلى تعزيز الشفافية في نظم الإدارة العامة لاسيما الشراء العام.

يمتّن المعهد شراكته الاستراتيجية مع مركز المساندة التقنية للشرق الأوسط التابع لصندوق النقد الدولي بهدف نقل المعارف والخبرات التقنية والاطلاع على الممارسات الجيدة في مجال المالية العامة والموازنة.

يستكمل المعهد تعاونه هذا العام مع المعهد العربي للتخطيط بالكويت لتوفير مجموعة من البرامج التخصصية في الميادين الاقتصادية والسياسات التنموية.

يستمرّ التعاون مع جمعية فايننشلي وايز للتثقيف المالي عبر:

- برنامج تثقيفي يحفّز الشباب على الإهتمام بالشأن العام وبجيب على تساؤلاتهم فيما يخص شؤونهم الحياتية ومستقبلهم؛
- تنظيم الإملاء المالي باللغتين العربية والفرنسية.



بتمويل من
الإتحاد الأوروبي



FIWI
Financially Wise

يمكنكم نسخ أو تحميل أو طباعة محتويات هذا الإصدار للإستخدام الشخصي، وتضمن مقتطفات منه في المستندات والعروض التقديمية والمواقع الإلكترونية شرط أن يُذكر هذا الإصدار كمرجع للمعلومات على الشكل التالي: "برامج العام 2026"، معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية اللبنانية، الطبعة الأولى، 2026.

للاستخدام العام أو التجاري، يتوجب مراسلة المعهد على البريد الإلكتروني:

Institute@iof.gov.lb

هذا الإصدار ومنشورات المعهد متوفرة على الموقع الإلكتروني:

www.institutdesfinances.gov.lb

© جميع الحقوق محفوظة لمعهد باسل فليحان المالي والاقتصادي - وزارة المالية

اللبنانية - كانون الثاني 2026

ISBN 978-9953-9047-7-1

التواصل التحريري: السيدة جيد بكداش الباشا

تصميم وتنفيذ: الآنسة دوللي الهاروني



IOFLebanon



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance



Institut des Finances Basil Fuleihan

512، كورنيش النهر

ص.ب.: 16-5870 بيروت، لبنان

تلفون: +961 1 425 146/9

فاكس: +961 1 426 860

بريد إلكتروني: institute@iof.gov.lb

institutdesfinances.gov.lb